

令和8年3月31日

令和7年度政務活動費収支報告書

駒ヶ根市議会議員 様

会派名 創風すずらん

経理責任者又は
無会派議員氏名 福澤美香

1 収 入

科目	金額（円）	収入の内訳
政 務 活 動 費	324,000	市より108,000円×3名分
そ の 他	251	押田慶一自己負担分
合計	324,251	

2 支 出

科目	金額（円）	支出の内訳
調 査 研 究 費	234,752	
研 修 費	56,000	
広 報 費	0	
広 聴 費	0	
要請・陳情活動費	0	
会 議 費	0	
資 料 作 成 費	0	
資 料 購 入 費	19,769	
人 件 費	0	
事 務 所 費	0	
そ の 他	0	
合計	310,521	

3 差引残額 13,730 円

4 添付書類 ①会計簿等の写し
②支出を証する書類（領収書）

令和7年度 駒ヶ根市議会政務活動費(会派:創風すずらん) 日計簿

No.	日	項目	内容	収入額	支出額	残高	備考
1	4 1	政務活動費	令和7年度 3名分	324,000		324,000	
2	4 15	研修費	自治体病院と地方財政の基礎		15,000	309,000	氣賀澤
3	7 22	調査研究費	会派行政視察 尾道、美馬市、神戸市		234,752	74,248	
4	8 30	資料購入費	週刊東洋経済「喰われる自治体」2024/5/11 他1冊		1,850	72,398	福澤
5	9 3	資料購入費	過疎ビジネス		1,100	71,298	福澤
6	9 30	研修費	ライドシェアと自動運転の基礎と課題 他1セミナー		30,000	41,298	押田
7	2 7	研修費	予算審査 実践セミナー		11,000	30,298	氣賀澤
8	3 3	資料購入費	凡人のための地域再生入門		1,705	28,593	福澤
9	3 4	資料購入費	日本一わかりやすい地方創生の教科書		1,870	26,723	福澤
10	3 24	資料購入費	関係人口の時代 他1冊		2,046	24,677	氣賀澤
11	3 29	資料購入費	観光地経営でめざす地方創生 他3冊		11,198	13,479	福澤
12	3 29	その他	押田慶一自己負担分	251		13,730	押田
13							
14							
15							
16							
17							
18							
19							
20							
21							
22							
23							
24							
25							
26							
27							
28							
29							
30							
31							
32							
33							
34							
35							
36							
37							
38							
39							
40							
41							
42							
43							
44							
45							
46							
47							
48							
49							
50							
				324,251	310,521	13,730	

令和7年度 政務活動費個人内訳表（会派：創風すずらん ）

議 員 名	押田慶一	福澤美香	氣賀澤葉子		
-------	------	------	-------	--	--

1. 収入

科目	金額					
政 務 活 動 費	108,000	108,000	108,000			324,000
そ の 他	251					251
合計	108,251	108,000	108,000	0	0	324,251

2. 支出

科目	金額					
調 査 研 究 費	78,251	78,251	78,250			234,752
研 修 費	30,000		26,000			56,000
広 報 費						0
広 聴 費						0
要請・陳情活動費						0
会 議 費						0
資 料 作 成 費						0
資 料 購 入 費		17,723	2,046			19,769
人 件 費						0
事 務 所 費						0
そ の 他						0
合計	108,251	95,974	106,296	0	0	310,521

差 引 残 高	0	12,026	1,704	0	0	13,730
---------	---	--------	-------	---	---	--------

伝票番号	起案日	会派	経理責任者
1	R7. 4 . 1	創風すずらん	福澤美香

令和7年度 駒ヶ根市議会政務活動費 収入票				
予算科目	収入	支出	科目	政務活動費
収入金額		324,000 円		
支出金額		円		
内容		相手方		
令和7年度 3名分		駒ヶ根市		

伝票番号	起案日	会派	経理責任者
2	R7. 4 . 15	創風すずらん	福澤美香

令和7年度 駒ヶ根市議会政務活動費 支出票

予算科目	収入	支出	科目	研修費				
<table><tr><td>収入金額</td><td>円</td></tr><tr><td>支出金額</td><td>15,000 円</td></tr></table>					収入金額	円	支出金額	15,000 円
収入金額	円							
支出金額	15,000 円							
内容		相手方						
自治体病院と地方財政の基礎		一般社団法人マニフェスト研究会						
領収年月日・氏名								
別紙のとおり								

yokok57@dia.janis.or.jp

差出人: 地方議員研究会 CK <chihogiken.ck@outlook.jp>
送信日時: 2025年4月11日金曜日 17:15
宛先: [REDACTED]
件名: 2025年4月16日(水)10時～伊関講師【名古屋】開催セミナーの件
添付ファイル: 受講確認書（当日不参加） 氣賀澤葉子 様(2025年4月16日(水)10時～伊関講師【名古屋】自治体病院と地方財政の基礎)20250411.pdf

長野県駒ヶ根市議会 氣賀澤葉子 様

いつもお世話になっております。

このたびは、お申込みありがとうございます。
添付ファイルにて、「受講確認書（当日不参加）」を送信いたします。
（1講座 ご請求額: ￥15,000）

資料、USB動画データ、領収証は、
お振込み確認後、開催後7-10営業日中に郵送いたします。

その他、ご要望等ございましたらお気軽にお申し付けください。

よろしくお願いいたします。

【お振込み口座】

名義 一般社団法人CKセミナー(シーケーセミナー)

地方議員研究会 CKセミナー事務局
TEL: 050-6868-9678(平日9～12時、13～17時)
FAX: 050-6868-9679
メール: mail@chihogiken.or.jp

領 収 証

2025 年 4 月 16 日

差出人: [REDACTED]
送信日時: 2025年4月11日
宛先: '地方議員研究会' <m
件名: RE: ◆◆2025/4/16.17

氣賀澤葉子 様

★

¥15,000

但 自治体病院と地方財政の基礎

資料・動画データ代として

上記正に領収いたしました

地方議員研究会 御中

お世話になります。
4/16の午前の部を受講した
資料・動画等郵送を希望し、

いつ資料は送られてくるのか

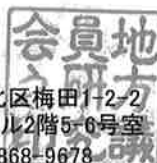
地方議員研究会

〒530-0001

大阪府大阪市北区梅田1-2-2

大阪駅前第2ビル2階5-6号室

TEL 050-6868-9678



研修報告書

令和 8 年 4 月 12 日

会 派	創風すずらん	氏 名	氣賀澤葉子
日 時	令和 7 年 4 月 16 日（水）10：00～12：30		
場 所	当日は参加せず、送付された USB により受講		
研修名	自治体病院と地方財政の基礎		
内 容	・病院の赤字と累積欠損金の不勉強 まず、議員が勉強して議会等で質問し、よりよい病院にしていくことが大切 ・繰入金と交付税制度の関係 自治体病院の赤字には問題があるが、民間病院を増やすと国の医療費が増える政府方針は改善すべき。公立病院は、コロナの時など積極的に患者を受け入れてきた。公立病院では、交付金をなるべく獲得して経営するのがよい。 ・地方交付税措置の最新版 不採算地区病院・病院事業債特別分の拡大・災害拠点病院の指定など、できるだけ受けられるようにしていく。 ・病棟の見直し 「地域包括医療病棟」の検討は必要。2年間病院を経営して、総括していくその繰り返しは必要。		
成果/感想	・現在進めている昭和伊南病院の方向性はある程度良いと感じた。 ・急性期医療を維持し二次救急を中心とし、とりあえず19科を残す。 ・予防医療としての検診に力を入れていく。検診にヒア定評があるのでその強みをさらに生かす努力が必要。 ・地域医療連携をさらに進め、昭和病院は「地域包括ケア病棟」「回復期リハビリテーション病床」を確保していく。 ・できれば全室個室化は今後必要となると考えられるので、その変更が聞くような病棟にしていく。 ・松本市立病院は地域病院でありながら黒字経営をしている。地方病院として応援したくなる良い点を持つ病院との評価であった。 ・医師の確保はどこでも困難ではあるが、連携しながら進めていく必要がある。		
備考			

4/16.17 名古屋開催 ご案内

【講師】伊関 友伸(いせき ともし)城西大学経営学部教授

◆4/16(水) 10:00~12:30

【 自治体病院と地方財政の基礎 】

- ・病院収支と地域の医療費
- ・病院の赤字と累積欠損金の不勉強
- ・繰入金と交付税制度の関係
- ・毎年拡充されてきた病院事業に係る地方交付税措置最新版
- ・役所の不勉強により交付税を失った事例紹介
- ・病院の統合再編と高騰する建築費
- ・ローコスト建築と、費用抑制手法

◆4/16(水) 14:00~16:30

【 参加自治体病院の現状把握 】

- ・病院のお財布事情をまず確認
- ・地方公営企業年鑑の見方
- ・手持ち現金と一時借入金は要注意
- ・病床利用率や単価の確認
- ・医師給与や手当の比較と現状
- ・初期研修マッチング状況
- ・残業代未払い報道と働き方改革

◆4/17(木) 10:00~12:30

【 必ず成果が出る質問の取り上げ方 】

- ・指摘するポイント多数の資料の見方
- ・各自治体の加算取得状況の解説
- ・DPC の理解と収益改善
- ・市長が激怒したある病院の DPC の状況
- ・参加者がセミナーを受けてした質問実例の紹介
- ・質問 1 発でできる効果的な収益改善
- ・質問により病院を増収させる秘訣

令和7年度「地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業」

～ 総務省と地方公共団体金融機構の共同事業 ～

- 人口減少が進展する一方で、インフラ資産の大規模な更新時期を迎える中、財政・経営状況やストック情報等を的確に把握し、「見える化」した上で、中長期的な見通しに基づく持続的な財政運営・経営を行う必要性が高まっている
- しかしながら、地方公共団体においては、人材不足等のため、こうした経営・財務マネジメントに係る「知識・ノウハウ」が不足し、小規模市町村を中心に公営企業の経営改革やストックマネジメント等の取組の推進に困難を伴っている団体もあるところ



地方公共団体の経営・財務マネジメントを強化し、財政運営の質の向上を図るため、総務省と地方公共団体金融機構の共同事業として、団体の状況や要請に応じてアドバイザーを派遣

- ① アドバイザーは、自治体職員・OB、公認会計士、学識経験者等の専門的な人材が務め、それぞれの団体が選択
- ② アドバイザーの派遣経費（謝金、旅費）は、地方公共団体金融機構が負担し（団体の負担なし）、直接支払う

（１）支援分野

- 公営企業・第三セクター等の経営改革
 - ・ D X ・ G X の取組
 - ・ 経営戦略の改定・経営改善
 - ・ 公立病院経営強化プランの改定・経営強化の取組
 - ・ 上下水道の広域化等
 - ・ 第三セクター等の経営健全化
- 公営企業会計の適用
- 地方公会計の整備・活用
- 公共施設等総合管理計画の見直し・実行
- 地方公共団体の D X （消防防災 D X を含む）
- 地方公共団体の G X
- 地方公共団体間の広域連携
- 地方税務行政の D X 等
- **地方創生の取組**
- 首長・管理者向けトップセミナー

（２）支援の方法

個別の地方公共団体に派遣

都道府県に派遣

課題対応アドバイス事業	課題達成支援事業	啓発・研修事業
上記の支援分野について、アドバイスを必要とする団体の要請に応じて派遣	上記の支援分野に係る特定の課題の達成が困難となっている団体に対して、アドバイザーの活用を個別に要請	都道府県が市区町村等に対する研修会・相談会を開催する場合に、講師として派遣

伝票番号	起案日	会派	経理責任者
3	R8. 7 . 22	創風すずらん	福澤美香

令和7年度 駒ヶ根市議会政務活動費 支出票

予算科目	収入	支出	科目	調査研究費						
<table> <tr> <td>収入金額</td><td></td><td>円</td></tr> <tr> <td>支出金額</td><td>234,752</td><td>円</td></tr> </table>					収入金額		円	支出金額	234,752	円
収入金額		円								
支出金額	234,752	円								
内容			相手方							
会派行政視察 尾道、美馬市、神戸市			伊那バス、JR東日本、楽天トラベルサービス(株)、尾道国際ホテル、くらすわの森、ビジネスホテル和田苑、、人と防災未来センター 他							
領収年月日・氏名										
別紙のとおり										

旅 費 計 算 内 容 書

計算者	福澤
-----	----

件名	会派創風すずらん他 行政視察
旅行日	令和7年 7月22日(火) ~ 7月24日(木)
旅行先	

旅費計算内訳

旅 行 者 氏 名			押田慶一	福澤美香	氣賀澤葉子		合 計
高速バス代		利 用 区 間	駒ヶ根BT ～ 名鉄BC	3,600	3,600	3,600	10,800
高速バス代			名鉄BC ～ 駒ヶ根BT	3,600	3,600	3,600	10,800
高速バス代			徳島 ～ 新神戸	3,600	3,600	3,600	10,800
			～				0
鉄 道 賃	JR		名古屋 ～ 尾道	13,170	13,170	13,170	39,510
	JR		尾道 ～ 穴吹	8,880	8,880	8,880	26,640
	JR		穴吹 ～ 徳島	980	980	980	2,940
	JR		新神戸 ～ 名古屋	8,230	8,230	8,230	24,690
			～				0
			～				0
			～				0
			～				0
			～				0
							0
					0		
宿 泊 料	県 内					0	
	県 外	尾道国際ホテル	10,225	10,225	10,225	30,675	
	県 外	ビジネスホテル稲田苑	5,900	5,900	5,900	17,700	
						0	
手土産		尾道・美馬市2か所分	1,716	1,716	1,715	5,147	
視察費用		尾道空き家再生プロジェクト	7,500	7,500	7,500	22,500	
入館料		人と未来防災センター	500	500	500	1,500	
タクシー		尾道・美馬市2か所分	2,550	2,550	2,550	7,650	
日当@2600円		3日分	7,800	7,800	7,800	23,400	
合 計 @			78,251	78,251	78,250	0	234,752

行程表

別紙

長野県駒ヶ根市議会 会派創風すずらん他 行政視察行程表

全行程

令和7年7月22日

～

令和7年7月24日

	月日	行程								備考		
1	7/22 (火)	駒ヶ根BT 6:25発	高速バス	名鉄BC 9:06着	徒歩	名古屋駅 10:10発	新幹線 のぞみ17号	福山駅 12:03着 12:12発	山陽本線 (三原行)	尾道駅 12:31着	<昼食> まん作 OK 0848-24-5050 <夕食> くら田 OK 0848-24-2540	◆NPO法人尾道空き家再生P 尾道市三軒家町3-23 080-6323-9921 ◆尾道国際ホテル 尾道市新浜1-13-6 0848-25-5931
		徒歩	昼食 まん作 12:45	徒歩	視察:NPO尾道空き家再生プロジェクト 13:30~15:30 視察費用5万円			※時間があれば1時間くらい まち並み見学				
		タクシー	尾道国際ホテル 16:00	タクシー 10分	夕食 18:00 くら田	タクシー	ホテル					
2	7/23 (水)	ホテル 7:15頃	タクシー 15分	新尾道駅 7:48発	新幹線 ひかり 590号	岡山駅 8:23着 8:52発	特急 南風3号	阿波池田 10:22着 10:30発	特急 剣山4号	穴吹駅 11:03着	<昼食> 藍蔵 0883-53-2333 <夕食> 鉄板焼き しん OK 0883-53-1180	◆徳島県美馬市議会事務局 0883-52-8004 ◆ビジネスホテル 稲田苑 美馬市脇町排原1001-1 0883-52-3333
		タクシー	昼食 藍蔵 11:30	徒歩 10分	テレワーク 促進施設 []&Work 13:00	①スマート窓口・スマート申請・スマートポスト ②うだつの町並みを活かした観光施策 まちづくり事業の現地視察 現地の視察を含めて90分の2コマで依頼済み 16:30まで						
		徒歩 10分	うだつの 町並み 現地視察	タクシー	ビジネスホテル 稲田苑 17:00	タクシー 10分	夕食 18:00 鉄板焼き しん	タクシー	ホテル			
3	7/24 (木)	ホテル 8:15頃	タクシー 15分	穴吹駅 8:43	JR 普通列車	徳島駅 9:51着 10:00発	JRバス 阿波EXP 神戸60号	神戸三宮BT 11:56着	徒歩 1分	神戸三宮駅 12:03	<昼食> JICA関西食堂 078-261-0341 (代)	エスニック(ネパール)料理 850円
		阪神本線	春日野道駅 12:05	徒歩 10分	JICA関西・ランチ 人と防災未来センター 12:15頃着 16:10頃出発		徒歩 10分	春日野道駅 16:25発	阪神本線	神戸三宮駅 16:27着 16:38発		
		市営西神・山手線 (谷上行)	新神戸駅 16:40着 16:52発	新幹線 のぞみ 38号	名古屋駅 17:55着	徒歩	名鉄BC 18:30	高速バス	駒ヶ根BT 21:17			

発行日 2025年10月06日13時25分
発行番号 No.E134411291923530722

えきねっと ご利用票兼領収書
下記の金額を、確かに領収しました。

東日本旅客鉄道株式会社
登録番号: [REDACTED]

宛名	福澤 美香 様
金額	¥52,680(税込10%) クレジットカード利用 [REDACTED]
但し	きっぷのご購入代金として

きっぷの明細

予約番号	E13441
購入日	2025年07月08日
乗車日	2025年07月22日
列車名・区間	○のぞみ17号指定席 名古屋 → 福山 ○乗車券 名古屋市内 → 尾道
ご利用人数	おとな4名

13,170円 × 4名 = 52,680円

発行日 2025年10月06日13時25分
発行番号 No.E844771291923530723

えきねっと ご利用票兼領収書
下記の金額を、確かに領収しました。

東日本旅客鉄道株式会社
登録番号 : XXXXXXXXXX

宛名	福澤 美香 様
金額	¥35,520(税込10%) クレジットカード利用 XXXXXXXXXX
但し	きっぷのご購入代金として

きっぷの明細

予約番号	E84477
購入日	2025年07月06日
乗車日	2025年07月23日
列車名・区間	○ <u>ひかり590号</u> 指定席 新尾道 → 岡山 ○ <u>南風3号</u> 指定席 岡山 → 阿波池田 ○ <u>剣山4号</u> 指定席 阿波池田 → 穴吹 ○ <u>乗車券</u> 新尾道 → 穴吹
ご利用人数	おとな4名

$$8,880 \text{ 円} \times 4 \text{ 名} = 35,520 \text{ 円}$$

発行日 2025年10月06日13時23分
発行番号 No.E525051291923530724

えきねっと ご利用票兼領収書
下記の金額を、確かに領収しました。

東日本旅客鉄道株式会社
登録番号 : XXXXXXXXXX

宛名	福澤 美香 様
金額	¥3,920(税込10%) クレジットカード利用 XXXXXXXXXX
但し	きっぷのご購入代金として

きっぷの明細

予約番号	E52505
購入日	2025年07月10日
乗車日	2025年07月24日
列車名・区間	○乗車券 穴吹 → 徳島
ご利用人数	おとな4名

$$980 \text{ 円} \times 4 \text{ 名} = 3,920 \text{ 円}$$

発行日 2025年10月06日13時24分
発行番号 No.E563901291923530724

えきねっと ご利用票兼領収書
下記の金額を、確かに領収しました。

東日本旅客鉄道株式会社
登録番号 : XXXXXXXXXX

宛名	福澤 美香 様
金額	¥32,920(税込10%) クレジットカード利用 XXXXXXXXXX
但し	きっぷのご購入代金として

きっぷの明細

予約番号	E56390
購入日	2025年07月15日
乗車日	2025年07月24日
列車名・区間	○ <u>のぞみ38号</u> 指定席 新神戸 → 名古屋 ○ <u>乗車券</u> 神戸市内 → 名古屋市内
ご利用人数	おとな4名

8,230円 × 4名 = 32,920円

領収書 (再発行)

Rakuten Travel

発行日: 2025/8/12
発行2回目

福澤美香

様

支払金額

14,400 円

乗車料金: 14,400 円

但し サービス利用代金等として

■ 内訳

クレジットカード利用金額

14,400 円

■ 課税対象

10%対象

14,400 円

3,600 円 × 4 名

= 14,400 円

課税対象外

0 円

■ 利用内容

事業者名

西日本 J R バス (株) 大阪・神戸⇄徳島

予約番号

35036406

コース名

阿波 E X P 神戸 6 0 号 普通

ご利用人数

4 人

出発日時

2025/7/24 10:00

乗車地

徳島駅

下車地

三宮バスターミナル

ご利用ありがとうございました。

楽天トラベルサービス株式会社

〒158-0094 東京都世田谷区玉川1-14-1

楽天クリムゾンハウス

<https://travel.rakuten.co.jp/corporate/rbs/>

登録番号



ご請求明細書

Amount Description

山陽工業株式会社

登録番号 T6240001038092

尾道国際ホテル

TEL 0848-25-5931

FAX 0848-25-5930

ありがとうございました。またのご利用をお待ち申し上げます。

客室番号 Room No.	お名前 Name Of the Guest	人数 Pers	ご利用日 Date
9010	会派創風すずらん様	1	25.07.22 - 25.07.23(1泊)

日付 Date	摘要 Description	料金 Charges	お支払 Payment	備考 Remarks
07.22	ご宿泊	9,900		
07.22	ご宿泊(1009)	9,900		
07.22	ご宿泊(9012)	9,900		
07.22	ご宿泊(1003)	11,200		
小計 Sub Total		40,900	0	
(内消費税 Con.Tax ¥3,718)				
(10%対象 ¥40,900) 10%消費税額		¥3,718		
(8%対象 ¥0) 8%消費税額		¥0		
			ご請求額 Balance Due	40,900
			ご返金額 Refund	

10 VISA

ご署名
Signature

会社名
Firm

10,225円 x 4名

= 40,900円

No. 202507220042

発行日 2025.07.22

2003 CC 1

山陽工業株式会社

<http://www.kokusai-hotel.com>

(1/1)

山陽工業株式会社

登録番号 T6240001038092

領収書

Receipt

No. 202507220042

2025.07.22

会派創風すずらん

様

¥40,900

上記正に領収致しました

但、クレジット分 ¥40,900 を含みます クレジット払い

(10%対象
(8%対象

¥40,900) 10%消費税額
¥0) 8%消費税額

尾道国際ホテル

〒722-0014 広島県尾道市新浜1丁目13-6

TEL 0848-25-5931 FAX 0848-25-5930



「営業所受け取りサービス」ご利用時のお願い お届け先に「営業所コード」・「営業所名」をご記入ください。
※電話番号・氏名は受取人様をご記入ください。※営業日・時間をご確認ください。お受け取り日・時間等もご希望ください。

ご希望の方は、お届け
お受け取り時間帯に
チェックして下さい。

ご依頼主
控え

営業所検索

宅急便

便 (発払)

DNP

品番940



TO 郵便番号 651-0073
Postcode
お届先 電話 TEL 0782610341
住所・Receiver's address
兵庫県神戸市中央区
脇浜海岸通1-5-2
JICA 関西
氏名・Receiver's name
木村 出 所長様

FROM 郵便番号 399-4192
Postcode
お届先 電話 TEL 0265(81)6191
住所・Shipper's address
長野県駒ヶ根市赤須町
20-1 駒ヶ根市役所
氏名・Shipper's name
議会事務局 様

お問い合わせ 5033-4563-0793
送り状番号

お届け先 (お受け取り) 希望日 7月23日
お届先 (お受け取り) 希望時間帯
わからない場合
わかる場合

品名 (ワレモノ・なまもの) Contents (Fragile・Perishable)
品名はできるだけ詳しくご記入ください。※宅急便で現金は送付できません。

この伝票はコンビニエンスストア、取扱店ではご使用できません。

サイズ	60	80	100
	120	140	160
	180	200	

死店コード 043 081
お客様コード 026582641403

受付日 7月7日
お届先 予定日 7月23日

営業所
受け取りサービス
冷蔵
冷凍

指定
無し
午前
中
午後
14時
16時
18時
20時
21時

携帯電話より
ナビダイヤル
0570-200-000

固定電話より
フリーダイヤル
0120-01-9625

050 IP電話より
ビジネスダイヤル
050-3786-3333

ヤマト運輸株式会社
本社 03(3541)3425
東京都中央区新富1-16(6F)

交通事情等により
ご希望のお届け日・
お届け時間帯に添
えない場合もあり
ますので予めご承
知下さい。



くらすわの森

CLASUWA

くらすわの森
〒399-4117

長野県駒ヶ根市赤穂16410
TEL:0265-95-3995

登録番号: [REDACTED]
端末番号:606F

2025-07-18 15:32:19

端末取引ID:2180

素材せんべい	ごませんべい ※	¥1,180
養命酒製造 清酒 64g	※	¥562
和養生かりんとう	きなこと ※	¥960
玄米ナツ野沢菜漬け	※	¥1,080
玄米ナツ香るくるみ味噌	※	¥960
ギガ箱	※	¥400
送料		¥1,720

小計	¥6,862
合計	¥6,862
内消費税 (¥544)	
(10%対象 ¥2,120 内消費税 ¥193)	
(8%対象 ¥4,742 内消費税 ¥351)	
合計点数	13点
お預り金額	¥10,002
お釣り	¥3,140

注) ※は軽減税率(8%)適用



7 5 2 8 2 0 3 3 9 0 0 8 3

不良品以外の返品交換はお断りさせていただきます。

くらすわの森は水曜定休です。

No.7528203390083



「営業所受け取りサービス」ご利用時のお願い お届け先に「営業所コード」・「営業所名」をご記入ください。
※電話番号・氏名は受取人様をご記入ください。※営業日・時間をご確認ください。お受け取り日・時間等もご希望ください。

TO 郵便番号 777-0005
Postcode
お届先 電話 TEL 0883521212
住所・Receiver's address
徳島県美馬市穴吹町
穴吹九反地5
美馬市役所
氏名・Receiver's name
議会事務局 様

FROM 郵便番号 399-4192
Postcode
お届先 電話 TEL 0265(81)6191
住所・Shipper's address
長野県駒ヶ根市赤須町
20番1号 駒ヶ根市役所
氏名・Shipper's name
議会事務局 様

お問い合わせ 5033-4563-0793
送り状番号

お届け先 (お受け取り) 希望日 7月

品名 (ワレモノ・なまもの) Contents (Fragile・Perishable)
品名はできるだけ詳しくご記入

この伝票はコンビニエンスストア、取扱店ではご使用できません。

サイズ	60	80	100
	120	140	160
	180	200	

死店コード 043 081
お客様コード 026582641403

受付日 7月7日
お届先 予定日 7月22日

営業所
受け取りサービス
冷蔵
冷凍

指定
無し
午前
中
午後
14時
16時
18時
20時
21時

携帯電話より
ナビダイヤル
0570-200-000

固定電話より
フリーダイヤル
0120-01-9625

050 IP電話より
ビジネスダイヤル
050-3786-3333

ヤマト運輸株式会社
本社 03(3541)3425
東京都中央区新富1-16(6F)

交通事情等により
ご希望のお届け日・
お届け時間帯に添
えない場合もあり
ますので予めご承
知下さい。



宅急便はスマホでかんたん発送！
手書きよりお得に送れます！

ヤマト運輸 検索

お荷物のお問い合わせは
ヤマト運輸ホームページ

1,716円 × 2名 = 3,432円

1,715円 × 2名 = 3,430円

合計 6,862円

領 収 証

創風 すずらん

様 No. _____

¥ 30.000

但 祝賀会にて

入金日 R7 年 7 月 22 日 上記正に領収いたしました

徳島県美馬市脇町字拝原1001-1

〒722-0031 尾道市三軒家町 3-23

☎ 080-6323-9921

mail@onomichisaisei.com

http://www.onomichisaisei.com

登録番号

内訳

税抜金額

消費税額等 (%)

収 入

印 紙

7,500円 × 4名 = 30,000円

T9810508646748

領 収 書

令和 7 年 7 月 23 日

全派 創風 すずらん 会 殿

領 収 金 額	7	2	3	6	0	0
	拾	万	千	百	十	円

但し 宿泊料金 4名様分

上記金額正に領収致しました

内 税抜金額 ￥	
訳 消費税額(10%) ￥	21815

ビジネスホテル 稲田苑

代表者 赤 松 孝

徳島県美馬市脇町字拝原1001-1

TEL (0883) 52-3333

FAX (0883) 52-3368

受領者印

5,900円 × 4名 = 23,600円

領 収 証

2025年07月24日(木)

様

¥2,000-

(10%対象額 2,000円
内消費税 181円)

観覧料として上記の金額正に領収いたしました。

人と防災未来センター

公益財団法人ひょうご震災記念21世紀研究機構

神戸市中央区脇浜海岸通り1-5-2
Tel(078)262-5050

登録番号

財布等で保管戴く場合、印刷面を内側に折って保管願います。

担当印

500円 x 4名 = 2,000円



07.24 14:32 C00088

【西館・東館入場券】

¥500-

(10%対象額 500円
内消費税 45円)

公益財団法人

ひょうご震災記念21世紀研究機構

登録番号

領収書

現・チ・ク・割引 No. 3702
 日付 2025年 07月 22日
 車番 000114 0000
 基本運賃 ¥840円

合計 ¥840円

上記の様に領収致しました

いつもご乗車ありがとうございます
 お忘れ物・お問い合わせは
 下記までご連絡ください。

大平交通株式会社

消費税率：10%

登録番号：

広島県尾道市向島町232-27
 TEL：0848-44-1600

領収書

2025年 07月 23日 -001

メーター運賃 ¥1,650円
 運賃料金計 ¥1,650円

合計 ¥1,650円
 (税率10%)

登録番号

現金支払 ¥1,650円

車両番号 713

毎度ご乗車ありがとうございます。

屋道合同タクシー(株)

尾道市栗原町西2丁目1-11

TEL 0848-22-2805

領収証

毎度ご乗車ありがとうございます。

車両番号 1335号

2025年07月23日

乗車料金

¥690円

立替金

円

(現金・チケット・クーポン)

内消費税額 62円

消費税率 10.0%

上記の通り正に領収致しました。

登録番号：

(株) うだつ

美馬市脇町字曾江名359-18

タクシー部 TEL 0883-52-0074

介護部 TEL 0883-52-2117

領収証

毎度ご乗車ありがとうございます。

車両番号 1559号

2025年07月23日

乗車料金

¥1250円

立替金

円

(現金・チケット・クーポン)

内消費税額 113円

消費税率 10.0%

上記の通り正に領収致しました。

登録番号：

オレンジタクシー

美馬郡つるぎ町半田字高瀬1361番地

TEL 0883-64-3141

領収証

毎度ご乗車ありがとうございます。

車両番号 108号

2025年07月23日

乗車料金

¥850円

立替金

円

(現金・チケット・クーポン)

内消費税額 77円

消費税率 10.0%

上記の通り正に領収致しました。

登録番号：

アイシンタクシー

徳島県美馬市脇町大字脇町717-1

000120-52-1556

TEL 0883-52-3033

10,200円 ÷ 4名

= 2,550円

領収証

毎度ご乗車ありがとうございます。

車両番号 1267号

2025年07月24日

乗車料金

◎ ¥930円

立替金

円

(現金・チケット・クーポン)

内消費税額 84円

消費税率 10.0%

上記の通り正に領収致しました。

登録番号: [REDACTED]

(株) うだつ

美馬市脇町字曾江名359-18

タクシー部 TEL 0883-52-0074

介護部 TEL 0883-52-2117

領収証

毎度ご乗車ありがとうございます。

車両番号 4707号

2025年07月24日

乗車料金

¥1500円

立替金

円

(現金・チケット・クーポン)

上記の通り正に領収致しました。



森本タクシー

TEL 090-3487-8022

登録番号 [REDACTED] 消費税率 10%

領収証

NO.006

車両番号

神戸-330-か-397号

2025-07-24 16:09

乗車料金

¥2,490-

[迎車料金

¥300含む]

[時間指定料金

¥500含む]

内訳

8%

¥0(消費税

¥0)

10%

¥2,490(消費税

¥226)



MKタクシーGroup

神戸エムケイ株式会社

〒650-0045

神戸市中央区港島8丁目11-2

078-306-5655 (代)

コールセンター

(24H) 078-303-6001

支払内訳

現金

¥2,490

会派創風すずらん 調査報告書

1 調査年月日	令和7年7月22日(火)～24日(木)
2 調査参加者	(代表) 押田慶一 福澤美香 氣賀澤葉子(議長) 小原茂幸
3 調査事項 及び調査地	I) 広島県尾道市 NPO 法人尾道空き家再生プロジェクトについて II) 徳島県美馬市 ア) DX 施策(スマート窓口・申請・ポスト) イ) うだつの町並みを活かした観光施策について III) 神戸市 ア) JICA 関西の取り組みについて イ) 人と防災未来センター視察

調査の概要

I) 尾道市…NPO 法人尾道空き家再生プロジェクトについて

◎尾道市の概要

人口 124,870 人 64,068 世帯 面積 285 km² 議員定数 28 人
瀬戸内海のほぼ中央、広島県の東南部に位置する。

尾道市は、一筋の川のように流れる海に、人々の営みが寄り添う
まちの風景が日本遺産に登録された市です。その海、瀬戸内海は尾
道水道と呼ばれ、その風景は日本の暮らしの縮図である。

中世の開港以来、人と、モノと、財が集まる港町として栄えた尾
道。尾道水道と尾道三山の間の限られた空間に、寺社や家々がひし
めき坂道と路地でつながる景色が「箱庭」にたとえられてきた。ま
た、大林宣彦監督は広島県尾道市出身で、故郷の尾道を舞台にした「尾道三部作」(『転校生』『時を
かける少女』『さびしんぼう』)などで知られている。これらの作品は「尾道三部作」と名付けられ、
ロケ地を巡ることは、観光客に人気の「聖地巡礼」となっている。



1. 視察目的(駒ヶ根市の課題や、訪問する経緯・経過などもあれば)

駒ヶ根市の中心市街地は最近新しいお店も入ってきてはいるが、シャッターが下りている店舗が
多い。中心市街地にいる方は活性化を行政が主導でおこなって欲しいと思っている。しかし地域の
活性化が上手くいっているところは、往々にして NPO 法人など民間の力を活用している。

駒ヶ根市の中心市街地でも民間の力を借りて活性化に繋がればと思い、尾道市で活動している
「NPO 法人尾道空き家再生プロジェクト」の取り組みを参考にしながら話を伺い、また現地を歩い
て空き家の活用の仕方を実際に目にしてきた。

2. 視察内容の概要(視察先の取り組み内容や、事例等について)

◎NPO の活動趣旨…瀬戸内海のおだやかな海と山々に囲まれた街、尾道。尾道固有の町並みや建
物はそこで営まれてきた暮らしの歴史であり文化です。その中でも特にユニークな環境をもつ

山手地区ですが、現在、空洞化と高齢化が進み、空き家が数多く存在しています。その中には建築的価値が高いもの、不思議で個性的なもの、景観が優れているもの等さまざまな魅力をもったものも含まれていますが、残念ながら住人を失った家々の傷みは年々加速しています。尾道空き家再生プロジェクトではそれらの空き家を再生し、新たな活用を模索していきます。この活動を通じてほかにはない尾道らしいまちづくりを展開していきたい。

◎この NPO は地域の再生へ5つの柱を立てて活動している。

- ①空き家×建築…2キロ四方の中心市街地に、まるで家の博物館のように各時代の家々が点在している。繁栄した時代を象徴する町屋や土蔵、お茶室や日本庭園のあるお屋敷洋風建築など・・・そんな尾道建築の面白さや失われつつ職人技などをより多く人に伝えたい。
- ②空き家×環境…古い家に住み続けることは、産業廃棄物や森林伐採の減少にもつながり、重要なエコ活動になる。また、不要な家財道具のリユース・リサイクル、廃材や古道具の再利用によって、エコ活動に貢献するだけでなく、レトロな尾道らしい町並みを残しておくことにも努める。
- ③空き家×コミュニティ…いくら古い建物や景観を守っても、そこに人がいないと魅力的な町とは言えない。次世代が住まなくなった空き家の里親探しや、新しい移住者への暮らしのアドバイス、空き家・空地を使った世代間の交流、イベント企画など新しいコミュニティづくりの手伝いもする。
- ④空き家×観光…空き家を使った短期貸家を、安く長く滞在したい方や尾道らしさ体験したい方に提供。また、住めるようにするには難しい空き家も趣味の工房など、山手のそぞろ歩きや路地裏体験をもっと面白く再生する。
- ⑤空き家×アート…尾道は多くの文人や芸術家に愛されてきた町で、アートとは切り離すことができない。これからも尾道から世界に発信してくれるアーティストを育てていけるよう、空き家を美術や文学を学ぶ若者たちの寮やアトリエ、ギャラリー、セミナーハウスなどに活用していく。

以上の他に、市と協働で「尾道市空き家バンク」をおこない、様々なイベントを開催し、斜面地の魅力と発掘と再生活動を展開している。



3. 考察（視察されての、まとめなど）

尾道市の斜面地はかなり急な坂と道幅が狭く車が入って行けない場所が多いので、高齢者が住むには適していないため、廃れていった。しかし、この NPO が入ることによって再生が試みられている。今回説明をして下さった NPO 職員の方は尾道の「斜面景観市街地」を世界遺産にと、意気込んでいた（それだけ熱意をもって取り組んでいる）。

古い建物を壊して新しい建物を造るのではなく、尾道の歴史的建造物や町並みを活かしながら、観光や移住者を呼び込んでいるところはとても好感が持てる。駒ヶ根とは環境が違う（斜面地・歴史的な建造物が多いなど）面はあるが、空き家を活用し地域を再生・活性化することはとても参考になる。アパートを雑貨店やクラフトショップとして活用しているのは斬新で、駒ヶ根でも空き家や空き店舗をそのように活用していくのも面白いのではないかな。

まず上記にある「5つの柱」は空き家×・・・で、ただ単に空き家を再生して売る・貸すというだけでなく、それを活用して地域を活性化してくというのは民間ならではの発想でとても参考になった。しかし、これを駒ヶ根でおこなう場合、もちろん行政だけでできるものではなく民間団体の力も必要である。そこが課題であるが・・・

空き家の改装は急いでおこなうのではなく、マイペースでゆっくりでも進めていくことが長続きするコツではないかと感じた。良い意味でいい加減である。

活性化には空き家を活用した効果的なイベントも必要であり、また SNS の活用も必然である。

文責 押田慶一

Ⅱ) 美馬市

◎美馬市の概要

人口 25,807 人 12,396 世帯 面積 367 km² 議員定数 18 人

徳島県美馬市は 2005（平成 17）年 3 月 1 日に旧美馬郡内の脇町、美馬町、穴吹町、木屋平村が合併してできた、県の西部（県都徳島市から約 40km）に位置する豊かな自然と数多くの文化財が残る歴史情緒あふれるまちである。市のほぼ中央を東西に吉野川が流れ、沿岸の平野部が主な居住地で総面積の 8 割が森林。最寄り駅である穴吹駅から JR に乗ると 1 時間ほどで徳島駅に着く。

「うだつの町並み」は、江戸中期から昭和初期の建造物が 85 棟現存し、重要伝統的建造物群に選定されている。文化財保護につとめると共に、現在も 7 割の建築物に住民が居住し、静かな佇まいを残す町並みと現代的活用が共存している。

ア) DX 施策（スマート窓口・申請・ポスト）

1. 視察目的（駒ヶ根市の課題や、訪問する経緯・経過などもあれば）

駒ヶ根市でも「書かない窓口」「ペーパーレス申告」が導入されつつあるが、先進地である美馬市での オンライン申請、デジタル郵便について導入後の課題や市民からの反応などを参考に今後の市民サービス向上に向けて駒ヶ根市でも活用できる事例を探る。

2. 視察内容の概要（視察先の取り組み内容や、事例等について）

一部の申請に限るが窓口に出向くことなく手続きが完了し、申請状況も確認できるオンライン申請完結型の「スマート申請」を導入。その他の手続にはネット上のフローチャートに従って申請したい内容を回答していくと窓口での手続きが簡単に行える「スマート窓口」が利用できる。

令和 6 年度よりオンライン申請で利用する専用アプリでの「デジタル郵便」を開始。市からの通知を一部市民宛てに紙通知から電子通知へ切り替えを行っている。アンケートでは利用率は低い方が利用した方の満足度は高いという結果が出ている。今後は需要のある手続きのオンライン化を進めるために庁内での押印廃止や見直しなども実施していく。

また、令和 4 年 10 月 1 日からデジタル地域通貨「MIMACA」の運用を開始。接触機会の低減を通じた感染防止対策の強化と併せて、地元でのみ利用できる「デジタル地域通貨」を流通させること

で、市内経済の好循環を創出。QRコード付のカードの他、専用アプリもあり、1ポイント1円として支払いに使用できる。

3. 考察（視察されての、まとめなど）

- ①フローチャートによって必要な書類、手続きが最後に「結果」として表示されるのは便利だと感じた。全てがオンライン上で完結する訳ではないが、手続き漏れなどで何度も窓口に行く必要がなく、市民サービスに繋がる。
- ②利用前にID登録をし、マイナンバーと紐づける必要がある。行政書類は厳重に管理すべき個人情報も多く含む為、電子署名なども必要になり利用者側からすると必要な手続きとはいえハードルが高い気がした。2023年から2年間の実績でも申請全体の3%に留まっているようなが、今後デジタルに強い世代が手続きをするようになれば利用が広がるのでは。
- ③、②のような申請方法が難しいという事より、アンケート結果の利用した事が無い理由1位にある「申請したい手続きがない」のは、必要な手続き1位の「住民票・印鑑証明・戸籍謄本」は結局窓口に行き発行手数料を支払う必要がある。ネット決済が出来るようにならないと難しいとの担当者的なお話は参考になった。
- ④郵便料金が値上がりしている昨今ではデジタル郵便は駒ヶ根市でも取り入れてもいいのでは。料金後納の手数料26円を加算すると封書1通発送で136円のコストがかかっている。美馬市ではデジタルに強い子育て世代を中心に利用を拡大しているとの事。ID登録された利用者に対して個別に情報を送信でき既読の確認も可能なため、従来の郵送のように「送っただけ」で終わらず、アフターフォローまで行える点に大きな活用メリットを感じた。
- ⑤マイナンバー申請・交付率の話の中でデジタル地域通貨「MIMACA」についての説明があり、運用開始(2022年)から3年間で累計決済総額は19億円と、多くの市民に利用されていると感じた。現金チャージが出来、健康づくり活動などでもポイントが付くなど、駒ヶ根市でも同様のサービス(えがおポイント、つれてってカード)があるが認知度(活用)が低いのではないかと感じた。健康診断受診で1000ポイント付与、減災化推進住宅リフォームで30万ポイント付与など、市民にとっては嬉しいサービスだが、美馬市の場合は市独自の施策のためポイントが付けやすいと感じた。

イ) うだつの町並みを活かした観光施策について

1. 視察目的（駒ヶ根市の課題や、訪問する経緯・経過などもあれば）

古民家をリノベーション後に店舗誘致を行い「うだつの町並み」を活性化させたまちづくりを視察し、「通過型から滞在型観光へ」という共通の課題の取り組みを参考にする。

2. 視察内容の概要（視察先の取り組み内容や、事例等について）

「うだつがあがらない」の語源である「うだつ」が特徴的な建築物の町並みを活かし、通過型から滞在型の観光への転換を図る為「うたづの町並み再生協議会」を設置。地元住民の保存会、自治組織の代表、金融機関、学校関係、徳島県、美馬市で構成。

約430mの通りに歴史的な建造物が84棟残っており、重要伝統的建造物群保存地区に選定されている。古民家の外観を損なわないようリノベーションし観光交流センター(観光案内所、藍染め体験施設、軽食喫茶)、宿泊施設、飲食店などを整備。

町並み全体をホテルと見立て、宿泊施設、飲食施設、物販(お土産)施設はそれぞれ独立して通りに点在しており、観光地であると同時に現在でも7割の建物が住宅として人が住んでいる。

うだつの町並み再生協議会に参加し、委託事業を行っている団体が令和5年度ふるさとづくり大賞を受賞。雇用創出や移住促進、古民家の付加価値を高め、まちの活性化に貢献している点が評価された。



3. 考察（視察されての、まとめなど）

①通りの 7 割がまだ住居として利用されており、観光化に関して当初は反対の声もあったが、空き家で火災が発生した事をきっかけに住民も空き家活用に前向きになったとの事。

②セレクトショップやパン屋、宿泊施設などが景観を損なわず新しくオープンしていたが、古民家のリノベーションには時間も費用もかかるとの話だった。個人宅の補修には景観を維持する為の補助も出るようで、改修工事をしているお宅もあった。

③行政単体ではなく、民間企業が主体となり共に取り組みを進める事が重要だと感じた。駒ヶ根市においても、実行力とネットワークを持つキーパーソンとなる人物を見出し、官民一体となり持続可能なまちづくりや地域活性化を進める必要がある。

★「地域交流センターミライズ」について

今回の視察内容には含まれていないが、美馬市ではうだつの町並み近くに市民ホール、市立図書館、行政 窓口、子ども支援センターなどを 1 か所に集めた「地域交流センター ミライズ」を 2018 年(平成 30 年)に竣工。

今回の視察では市役所内ではなく、このミライズ内にあるテレワーク促進施設「[]&Works(アンドワークス)」で視察内容の説明を聞いた。ミライズについても視察したいと考えていたので簡単に担当者からお話を聞いた。

◎1987 年(昭和 62 年)に地元スーパーマーケットをメインに大小 30 を超えるテナントが集まる商業施設として建設されたが、専門店は全て撤退しスーパーマーケットだけが営業を続け、建物の半分以上が使われていない状態だった。

◎美馬市が施設の有効活用のために建物を買い取り、市内公共施設の整備計画にあわせ地域交流センターに改修、1 階には改装したスーパーマーケットが営業している。

◎総事業費 39 億 5,700 万円(合併特例債を含む特定財源 36 億 6,700 万円) ◎敷地面積：約 18,000 m²、延床面積：約 23,300 m²(地下駐車場含む)

文責 福澤美香



Ⅲ) 神戸市

ア) JICA 関西の取り組みについて

◎独立行政法人国際協力機構 (JICA) 関西センター概要

<https://www.jica.go.jp/domestic/kansai/index.html>

所在地：神戸市中央区脇浜海岸通り 1-5-2

担当地区：関西 2 府 4 県（滋賀県・京都府・大阪府・兵庫県・奈良県・和歌山県）

業務内容：国際協力事業の展開

対象者：関西地区の自治体、民間企業、大学、NGO/NPO 等

「視察対応者」

木村 出所長、今井 健次長、糸山大志課長、大井明子課長、後藤田蒨子課長補佐

1. 視察目的（駒ヶ根市の課題や、訪問する経緯・経過などもあれば）

JICA 青年海外協力隊訓練所のある本市として、JICA の全体像を知ることが重要だと考えた。さらに、JICA 関西は国際防災研修センターを併設している。世界的に、気候変動による自然災害が多発化、激甚化している中で、本市には技能実習生をはじめ少なからぬ外国人も居住している。世界には地震を経験したことのない国もある。隣接する阪神・淡路大震災記念「人と防災未来センター」を併せて視察した。

2. 視察内容の概要（視察先の取り組み内容や、事例等について）

(1) 主たる事業

①研修事業（短期研修）

- ・発展途上国から研修生を受け入れている。短期は 1 年未満。参加者は概ね先方政府の行政官、ビジネスや学術界の中堅リーダーなど。研修を通じて知見や技術を共有し、自国の発展のために活かすうえで核となる人材を育成している。
- ・防災：中南米総合防災（アジア防災センター・人と防災未来センター東館 5 階）
- ・水資源：都市浄水道維持管理 浄水・水質（神戸市水道局等）
- ・ICT：ICT 案件形成能力向上（神戸情報大学院大学）、他多職種・多数

②JICA 開発大学院連携

- ・受入期間が 1 年以上の研修員で、日本の大学院の修士・博士課程を通じ、母国の開発に寄与するための総合的かつ高度な技術や知識の習得を目指す。講義は英語で行われる。
- ・神戸大学（42 名）国際協力研究科、工学研究科、法学研究科
- ・関西学院大学（15 名）、経営戦略研究科
- ・神戸情報大学院大学（28 名）情報技術研究科 など 数字は 2025 年 6 月 30 日現在

③民間連携事業

- ・開発途上国が抱える多様な課題解決にあたり、民間企業のビジネスを通じた課題解決に取り組む。本邦民間企業等のビジネスづくりを支援する「中小企業・SDGs ビジネス支援事業（JICA biz）」、開発途上国のビジネス情報や JICA の企業支援メニューを発信するセミナーなどを実施。
- ・シバタ工業（株）明石市：カンボジアの雨水依存地域における乾季・干ばつ時の水資源確保
- ・浜田化学（株）尼崎市：マレーシアの油脂分離技術による食品廃棄物の削減と資源化など
- ・サグリ（株）丹波市：衛星データを活用したスマート農業の推進と日系移民社会の営農最適化

④市民参加協力事業（草の根技術協力事業、自治体連携事業）

- ・日本の NGO、大学、民間企業、地方自治体等が、これまでの活動を通して蓄積した知見や経験に基づいて提案する活動を JICA が共同で実施する事業。自治体や外郭団体との協力による海外研修生の受入、自治体の知見を活かした草の根技術協力事業の実施、教育委員会との連携による開発教育支援など
- ・プラス・アーツ（神戸市中央区）：ネパールの学校のクラブ活動を活用した防災コミュニティのモデル形成
- ・SEEDS Asia（神戸市東灘区）：フィリピンの中部ビサヤ地方における学校防災強化・推進
- ・メインストリーム協会（西宮市）：モンゴルの自立支援センター強化プロジェクト など

④国際理解教育/開発教育支援

- ・児童生徒や市民が、世界の多様性や課題、日本と世界との関係性を理解し、主体的に考える力や課題解決に向けた取組に参画する力を養うための、国際理解教育/開発教育支援事業を実施。
- ・国際協力出前講座
- ・JICA 関西訪問プログラム
- ・JICA 関西 かんさい地球ひろば

⑤JICA 海外協力隊の派遣

- ・赴任先の開発途上国の地域コミュニティで生活し、現地の言葉を話し、現地の習慣を尊重しながら、その地域、社会、経済の向上に取り組むボランティアの派遣。
- ・JICA 海外協力隊

⑥外国人材受入/多文化共生支援

- ・開発途上国と日本との人材還流の促進や日本国内における外国人材の適正な受入、及び地域における多文化共生社会の構築支援。
- ・世界各地での活動経験を有する JICA 海外協力隊経験者による出前講座の実施
- ・協力隊の経験を活かした多文化共生の取組み
- ・日本国内のベトナム人向けの防災セミナーの実施 など

⑦国際防災研修センター（DRLC） <https://www.jica.go.jp/domestic/kansai/drlc/>

1995 年 1 月 17 日に発生した阪神・淡路大震災の教訓と復興の経験を世界に役立てたいという兵庫県と開発途上国の人材育成の仕組みを有する JICA の連携事業として、2007 年 4 月 1 日に設置された。阪神・淡路大震災をはじめとする日本の過去の大災害から得た防災の経験と教訓をもとに、防災能力向上を目的とし、開発途上国の行政官・専門家向けの研修の企画・運営を行っている。主な活動としては、防災研修の企画・実施、帰国研修員のフォローアップ事業、情報発信、リソースデータベースの整備、地域向け防災イベントの実施や参画などがある。

- ・研修参加者：約 130 か国から延べ約 4000 人（3849 人）
- ・講師：約 3000 人（2907 人）
- ・2025 年大阪・関西万博において、ベストプラクティス（最善の取組）に選ばれた。

イ) 人と防災未来センター <https://www.dri.ne.jp/>

「施設概要」

所在地：兵庫県神戸市中央区脇浜海岸通1丁目5番2号

阪神・淡路大震災から得た貴重な教訓を世界共有の財産として後世に継承し、国内外の地震災害による被害軽減に貢献すること、および生命の尊さ共生の大切さを世界に発信することを目的に2002年4月に設立された。特撮とCGで再現される震災発生の瞬間、大型映像と音響で地震のすさまじさを体感することができ、被災した時計などの現物資料や写真・映像資料、ジオラマ、証言記録などで、震災から復興までをたどることができる。2024年9月、来館者は1千万人を越えている。

「主たる事業」

- ①展示：阪神・淡路大震災の経験や教訓をわかりやすく展示
- ②資料収集・保存：継続的に資料収集・蓄積し、データベース化
- ③実践的な防災研究・若手防災専門家の育成：防災政策や災害対策への実践的な防災研究を実施
- ④災害対応の現地調査・支援：人材を災害対策本部等に派遣し、情報提供や助言支援
- ⑤災害対策専門職員の育成：災害対策実務の中核を担う人材の育成、災害対策専門研修の実施
- ⑥交流ネットワーク：行政実務者・研究者・市民・企業など多様なネットワークの形成、など

3. 考察（視察されての、まとめなど）

・改めて総合的に JICA の活動を知ることができ、途上国支援や多文化共生の大切さを再確認した。併設する「かんさい地球ひろば」は、ゲームの活用や、やさしい日本語、外国人にも分かりやすいピクトサインなど、子どもから大人まで理解しやすい展示が行われていた。

・JICA 関西食堂は、一般にも開放されており、各国料理の解説や、ハラル料理（イスラム法に基づく料理）の提供、月替わりでのエスニック料理が出されていた。食を通しての国際理解に役立ち、良い試みだと思った。

・JICA 関西は国際防災センターを運営し、兵庫県や神戸市などと連携しながら、防災・減災・復興支援に取り組んでいる。隣接する人と防災未来センターによる防災減災の拠点を見ることで、災害の記憶、未来への対処の方法を垣間見ることができた。

・日本は、地震、台風、津波、洪水、土砂崩壊など自然災害の先進地だと言われている。日本の防災・減災・復興支援が、世界各国の自然災害被災国に役立てられることは、日本の国益に繋がるものだと考える。国際緊急援助隊の事務局機能は JICA 国際緊急援助隊事務局が担っている。国際緊急援助隊の仕組みの理解も深まった。

・JICA 青年海外協力隊訓練所のある当市は、国の出先機関をより以上に活用するとともに、更なる政府機関の誘致を模索することの必要性を再確認した。

文責 小原茂幸

伝票番号	起案日	会派	経理責任者
4	R7. 8 . 30	創風すずらん	福澤美香

令和7年度 駒ヶ根市議会政務活動費 支出票

予算科目	収入	支出	科目	資料購入費
収入金額		円		
支出金額		1,850 円		
内容		相手方		
週刊東洋経済「喰われる自治体」2024/5/11 他1冊		アマゾンジャパン合同会社		
領収年月日・氏名				
別紙のとおり				

発行者 アマゾンジャパン合同会社

請求書発行日	2025-08-30
請求書番号	JP58PYEK1AJGKI
合計	¥1,850

福澤 美香

購入者住所

福澤 美香

配送先住所

福澤 美香

発行者

アマゾンジャパン合同会社

153-0064 東京都目黒区下目黒

1-8-1 ARCO TOWER ANNEX

日本

登録番号:

注文情報

注文日 2025-08-29

注文番号

購入明細

内容	数量	価格 税抜	税率	価格 税込	小計 税込
週刊東洋経済 2024年5/11号（喰われる自治体）[雑誌] B0D1K6N9JY	1	¥818	10%	¥900	¥900
週刊東洋経済 2025年6/21号（喰われる自治体 一告発一）[雑誌] B0FBR2V8ZT	1	¥864	10%	¥950	¥950

合計

¥1,850

税率	小計 税抜	税額	小計 税込
10%	¥1,682	¥168	¥1,850
合計	¥1,682	¥168	¥1,850

Amazon Japan GK

153-0064 東京都目黒区下目黒

1-8-1 ARCO TOWER ANNEX 日本

受領者情報にはお支払いにご利用いただいた請求先住所を表示しています。氏名または名称が含まれない場合は適格簡易請求書としてご利用いただけます。適格請求書における「取引年月日」は「請求書発行日」です。内容に関して質問等ございましたらカスタマーサービスまでご連絡ください。

この書類は支払いの請求ではありません。



伝票番号	起案日	会派	経理責任者
5	R7. 9 . 3	創風すずらん	福澤美香

令和7年度 駒ヶ根市議会政務活動費 支出票				
予算科目	収入	支出	科目	資料購入費
		収入金額	円	
		支出金額	1,100 円	
内容			相手方	
過疎ビジネス			アマゾンジャパン合同会社	
領収年月日・氏名				
別紙のとおり				

福澤 美香

発行者 アマゾンジャパン合同会社

請求書発行日 2025-09-03
請求書番号 JP58WZP2BAJGKI
合計 ￥1,100

購入者住所
福澤 美香

配送先住所
福澤 美香

発行者
アマゾンジャパン合同会社
153-0064 東京都目黒区下目黒
1-8-1 ARCO TOWER ANNEX
日本
登録番号:

注文情報

注文日 2025-08-29
注文番号

購入明細

内容	数量	価格 税抜	税率	価格 税込	小計 税込
過疎ビジネス（集英社新書） 4087213730	1	¥1,000	10%	¥1,100	¥1,100
合計					¥1,100

税率	小計 税抜	税額	小計 税込
10%	¥1,000	¥100	¥1,100
合計	¥1,000	¥100	¥1,100

Amazon Japan GK
153-0064 東京都目黒区下目黒
1-8-1 ARCO TOWER ANNEX 日本

受領者情報にはお支払いにご利用いただいた請求先住所を表示しています。氏名または名称が含まれない場合は適格簡易請求書としてご利用いただけます。適格請求書における「取引年月日」は「請求書発行日」です。内容に関して質問等ございましたらカスタマーサービスまでご連絡ください。
この書類は支払いの請求ではありません。

過疎ビジネス

横山 勲

Yokoyama Tadamu

「地方創生」が
強制終了と
なる日――

新聞労連
ジャーナリズム大賞
受賞の
「河北新報」報道が
待望の書籍化！

コンサル
栄えて
国滅ぶ。
くに



集英社新書

伝票番号	起案日	会派	経理責任者
6	R7. 9 . 30	創風すずらん	福澤美香

令和7年度 駒ヶ根市議会政務活動費 支出票								
予算科目	収入	支出	科目	研修費				
<table border="1"> <tr> <td>収入金額</td> <td>円</td> </tr> <tr> <td>支出金額</td> <td>30,000 円</td> </tr> </table>					収入金額	円	支出金額	30,000 円
収入金額	円							
支出金額	30,000 円							
内容			相手方					
ライドシェアと自動運転の基礎と課題 他1セミナー			地方議員研究会					
領収年月日・氏名								
別紙のとおり								

令和7年9月10日(水)

長野県駒ヶ根市議会
押田慶一様

地方議員研究会
セミナー事務局
電話 050-1089-9835
(平日9～12時、13～17時)
FAX 050-6875-7448

入金確認書

このたびは、地方議員研究会主催 研修会にお申込みいただきありがとうございます。
受講料のお振込みを下記のとおり確認いたしました。
領収証は、当日会場にてお渡しいたします。
ご宿泊施設につきましては、恐れ入りますが各自でご手配ください。
当日のご参加をお待ちいたしております。

記

お申込み講座	金額
① 2025年9月30日(火)10時～井原講師【東京】ライドシェアと自動運転の基礎と課題	¥15,000
② 2025年9月30日(火)13時半～井原講師【東京】交通崩壊の解決策としての地域公共交通	¥15,000
領収書宛名：	押田慶一様
お振込み金額：	¥30,000
お振込み日：	令和7年9月9日(火)
お振込み名義：	押田慶一様

※2025年7月5

※2025年5月1

※新所在地 〒

領収証

2025 年 9 月 30 日

押田慶一様

★

¥30,000

但 9/30 ライドシェアと自動運転の基礎と課題
9/30 交通崩壊の解決策としての地域公共交通への投資

研修会受講代として
上記正に領収いたしました

地方議員研究会
〒221-0042
神奈川県横浜市神奈川区清見町2-20
TEL 050-1089-9835

振込・振替

振込	振替	定時定額振込	取引状況照会	予約取消	登録先削除
----	----	--------	--------	------	-------

内容入力 > 確認・実行 > 受付完了

お振込みのご依頼を下記の内容で受け付けました。

受付日時2025年09月09日 23時24分

お引出し口座

ご依頼人名オシダ ヨシカズ

お振込み先口座

お受取人名カ) エイチスリーオー

振込指定日2025年09月09日

振込金額30,000円

振込手数料330円

振込実績先への登録登録する

[取引状況照会へ](#)

[振込・振替メニューへ](#)

「お客さまへのお願い」

■お振込み結果について

- ・お振込み先の口座番号・お受取人名が誤っていると、お振込み先口座へ入金できません。
- ・この場合、お振込み資金はお客さまのお引出し口座にお戻しいたします。
- ・なお、お振込み先口座への入金ができない場合であっても、振込手数料はお返しできません。
- ・また、再度お振込みをされる場合、振込手数料は別途必要となりますのでご注意ください。

■予約扱いのお振込みについて

- ・予約扱でのお取引は指定日当日の午前9時より順次手続きいたします。
- ・予約指定日当日に口座振替やお借入れのご返済など「指定されたお引き出し口座」から複数のお引落しがある場合、お引落しの順番はお選びいただけません。お引出し口座の残高を充分ご確認ください。
- ・予約扱でのお振込みは、振込指定日に必ず「取引状況照会」で結果を確認してください（振込指定日の午前10時頃に更新いたします）。
- ・残高不足、受取人口座名義相違、口座番号相違など何らかの理由によりお振込みを失敗された場合、必要に応じて再度お手続きしてください。
- ・予約扱でのお振込みを取消す場合は、「予約取消」を行ってください（指定日当日の午前8時まで可能です）。

[よくあるご質問・ご利用ガイド](#)

[よくあるご質問](#)

[ヘルプ](#)

[お問い合わせ](#)

[操作方法について](#)

[商品・サービス内容について](#)

☎ 0120-85-0382

☎ 0120-82-8682

「地域の足」が無くなる？ 交通空白解消セミナー

東京

～地域からバス、電車、タクシーが無くなる？
今地方議員が取り組むべき課題～

6月発表の骨太の方針2025
『交通空白』解消本部設置
により最新リニューアル

7/15
火

8/4
月

9/29
月

10:00～12:30

「交通空白」と 地域公共交通の役割①

- ・用語の定義で役所に騙されるな
- ・人口減少と高齢化を数値で確認
- ・地域公共交通の定義と範囲のおさらい
- ・地域公共交通による地域の足対策と観光の足対策
- ・人口減少時代のまちづくりと交通の関係とは

7/15
火

8/4
月

9/29
月

13:30～16:00

「交通空白」と 地域公共交通の役割②

- ・地域交通法の改正の歴史と意図
- ・競争どころではなくなった時代
- ・地域公共交通計画の突っ込みどころ
- ・自治体の役割の再確認
- ・議員に取り上げてほしい交通課題

7/16
水

8/5
火

9/30
火

10:00～12:30

ライドシェアと 自動運転の基礎と課題

- ・政府の交通空白解消本部の議論をおさえる
- ・日本版ライドシェアの全国展開？
- ・公共ライドシェア、日本版ライドシェア、乗合タクシー、コミュニティバス、デマンド運行の定義と役割
- ・自動運転ロードマップ
- ・DXGX新しいモビリティサービス

7/16
水

8/5
火

9/30
火

13:30～16:00

交通崩壊の解決策としての 地域公共交通への投資

- ・交通崩壊は既に始まっている
- ・ローカル鉄道の再構築に関する仕組みと支援例
- ・交通税導入の検討と財源策
- ・地域公共交通の利便性向上と利用促進
- ・地域公共交通への投資による再構築

講師

井原
いはら

雄人
ゆうと

早稲田大学 スマート社会技術融合研究機構 研究院客員准教授、
合同会社ビジュアライト 共同代表、
早稲田大学大学院環境・エネルギー研究科満期退学。博士（学術・早稲田大学）

大学における研究成果を実際の社会で活用することを目的に、
電動バスや燃料電池車両の開発から、それらを活用した地域
公共交通の計画策定や地域が主体となったコミュニティ交通導入を実施。



FAX : 050-6868-9679

お申込みはFAXまたはメールにて

お申込み後、一両日中に事務局よりFAXまたはメールにて【受講確認書】を送付いたします。

【受講確認書】に従い、事前に口座へのお振込みください。



メール申し込み

mail@chihogiken.or.jp



FAX申し込み

申込書に必要事項を明記し、
参加される講座をお選びいただき、チェックを入れて
FAXで050-6868-9679宛にお送りください。

7/15 (火)	10:00~12:30 ☐ 「交通空白」と 地域公共交通の役割①	13:30~16:00 ☐ 「交通空白」と 地域公共交通の役割②
8/4 (月)	10:00~12:30 ☐ 「交通空白」と 地域公共交通の役割①	13:30~16:00 ☐ 「交通空白」と 地域公共交通の役割②
9/29 (月)	10:00~12:30 ☐ 「交通空白」と 地域公共交通の役割①	13:30~16:00 ☐ 「交通空白」と 地域公共交通の役割②

7/16 (水)	10:00~12:30 ☐ ライドシェアと 自動運転の基礎と課題	13:30~16:00 ☐ 交通崩壊の解決策としての 地域公共交通への投資
8/5 (火)	10:00~12:30 ☐ ライドシェアと 自動運転の基礎と課題	13:30~16:00 ☐ 交通崩壊の解決策としての 地域公共交通への投資
9/30 (火)	10:00~12:30 ☒ ライドシェアと 自動運転の基礎と課題	13:30~16:00 ☒ 交通崩壊の解決策としての 地域公共交通への投資

開場時間は午前は9時30分、午後は13時からになります。
お時間前の来場は入室できないことがありますのでご注意ください。

フリガナ	
お名前	申込 OK
電話番号	() - ()
FAX番号	() - ()
メールアドレス	8/23
領収書のご宛名	
郵送サービスご希望の方は チェックしてください	☐ 当日不参加（資料・USB動画データ・領収書郵送希望） 動画データの無断転載はしないことに同意して申し込みます。 ※定員がございますので、チェックされた方は来場されてもお断りさせていただきます。 必ず欠席される方のみチェックしてください。
郵送先住所	〒 -
※郵送ご希望の方は ご記入ください	

東京会場 リファレンス西新宿大京ビル2階

〒160-0023 東京都新宿区西新宿7丁目21-3



東京メトロ丸の内線【西新宿】駅 1番出口 徒歩1分
都営大江戸線【新宿西口】駅 D4出口 徒歩8分

受講料

1講座 15,000円

※チェックボックス1つにつき15,000円です。

受講料は【受講確認書】到着後、
事前のお振込みをお願いいたします。

※キャンセルは7日前までのご連絡をお願いいたします。

お問合せ

TEL 050-6868-9678

FAX 050-6868-9679

メール mail@chihogiken.or.jp

住所 〒530-0001

大阪府大阪市北区梅田1-2-2 大阪駅前第2ビル 2階5-6号室

地方議員研究会

下記QRコードより
HPへアクセスできます。



令和7年8月25日(月)

長野県駒ヶ根市議会
押田慶一様

地方議員研究会
セミナー事務局
電話 050-1089-9835
(平日9～12時、13～17時)
FAX 050-6875-7448

受講確認書

このたびは、地方議員研究会主催 研修会にお申込みいただきありがとうございます。
お申込みいただきました内容を下記のとおりご確認申し上げます。
つきましては、お確かめのうえ、事前に受講料のお振込みをお願いいたします。
お申込みをいただきました時点で、お席は確保させていただいております。
キャンセルの場合は、必ずご連絡をお願いいたします。
お振込み確認後、入金確認のご連絡をいたします。
領収証は、当日会場にてお渡しいたします。
ご宿泊施設につきましては、恐れ入りますが各自でご手配ください。
当日のご参加をお待ちいたしております。

記

お申込み講座	金額
① 2025年9月30日(火)10時～井原講師【東京】ライドシェアと自動運転の基礎と課題	¥15,000
② 2025年9月30日(火)13時半～井原講師【東京】交通崩壊の解決策としての地域公共交通	¥15,000
領収書宛名：	押田慶一様
ご請求額：	¥30,000
【お振込み口座】※2025年5月1日より変更になりました。	
名義 株式会社H3O(カ)エイチスリーオー	
※お振込名義に自治体名、またはお申込みいただいた方の個人名の記載をお願いします。	
※会派名でお振込をいただくことがありますが、全国的に同じ会派名が多数存在し、	
※どなたからのお振込かわかりかねる例が多くございます。ご協力よろしくお願い致します。	

※2025年7月5日より電話番号、FAX、メールアドレスが変わりました。
※2025年5月1日より「株式会社H3O」へ法人名が変更になりました。
※新所在地 〒221-0042 神奈川県横浜市神奈川区浦島町362-28

会 派	創風すずらん	氏 名	押田 慶一
日 時	令和7年9月30日		
場 所	東京会場（リファレンス西新宿大京ビル）		
研修名	・ライドシェアと自動運転の基礎と課題 ・交通崩壊の解決策としての地域公共交通への投資 ◎講師 井原 雄人 早稲田大学スマート社会技術融合研究機構 電動車両研究所 研究院客員准教授		
成果/感想	【成果】 ★ライドシェアと自動運転の基礎と課題 ◎日本版ライドシェア（自家用車活用事業）…タクシー事業者が、運転手の雇用・教育、運行管理、車両整備・事故対応などをおこない、アプリ配車、事前確定運賃（タクシーと同額）などの制度である。 ◎公共ライドシェア（自家用有償旅客運送）…過疎地域や福祉といった地域住民の生活維持に必要な輸送がバス・タクシーにより提供されない場合に、市町村やNPO等が自家用車を用いて有償で運送できる制度を創設。 ⇒課題…路線バスの撤退による公共交通空白地域の拡大により、団体数・車両数ともに増加したが、撤退した路線の代替であるため、利用者数は少なく、収支率は低い（市町村からの補填の割合が大きい）。 ◎変動迎車料金…閑散時間帯には迎車料金を割引（最小0円）に設定して利用を促進。混雑時間帯には割高に設定し（最大+500円）に設定して優先的に配車。 ◎ダイナミックプライシング…GPSを活用したソフトメーターで走行距離を推定。配車アプリによる事前確定運賃を需要に応じて変動。 ◎デマンド運行のパターン ①迂回ルート型…定時定路線の運行に加えデマンド時のみ迂回して運行。 ⇒デマンドをしたい人は最寄りで乗車でき利便性は向上するが、元々乗っていた人には余計に時間がかかり定時性が失われる。 ②地域お迎え型…地域内をデマンドで周回し利用の多い目的地へ運行。 ⇒利用の多い場所が限られていれば、地域内のみデマンドで運行し、目的地への到着は定時運行できる。 ③逆デマンド…地域内で同じ場所へ移動したい同乗者を募集。 ⇒自分のために迎えに来てもらう（＝デマンド）より、移動する人がいる場合に「ついで」に同乗させてもらう。		

④区域運行型…決められた区域の停留所をデマンドに応じて運行。

⇒区域内に限れば一般のタクシーと同様の利便性を提供できるが、需要の異なる運行となるため相乗は減少する。

◎自動運転を構成する要素

周辺の道路・車両や GPS などからデータ取得⇒車両位置を特定するセンシング技術⇒取得された情報を活用した車両制御

※16m/秒で移動する車両を数 cm 単位で安全に制御する技術が必要

◎自動運転の技術レベル

レベル 0…人が全ての運転を実施。

レベル 1…システムがアクセル・ブレーキまたはハンドルのどちらかの制御を限定領域において実施。

レベル 2…システムがアクセル・ブレーキおよびハンドルの制御を限定領域において実施

レベル 3…システムが全ての運転を限定領域において実施。作動継続が困難な場合は、人がシステムの介入要求等に応答（システム⇒人に要求）⇒条件付自動運転車（限定領域）

レベル 4…特定の走行環境条件において、システムが全ての運転を実施⇒自動運転車（限定領域）

レベル 5…システムが全ての運転および作動継続が困難な場合への応答を無制限に実施⇒完全自動運転車

◎自動運転の意義

- ・産業競争力の向上…自動車産業の国際競争力強化／新たな関連産業（センシングや通信技術）の創出／運輸・物流業の効率化。

- ・安全な道路交通…交通事故の削減／交通渋滞の緩和／環境負荷の低減。

- ・快適に移動できる社会…運転の快適性の向上／労働力不足への対応。

◎自動運転社会実装推進事業の実態…多くの地域で実証実験がされた一方で、社会実装に繋がる取り組みとはなっていない。

- ・走行距離の多くは路線を模擬したものでなく（自動運転に都合のよい）一部分でしかない。

- ・現状のバス路線を代替を予定しているものは少ない。

- ・車両 1 台あたりのコストは 1 億円を超え、既存のディーゼルバスの 5 倍程度（人件費に充当した方が効率的）。

- ・事業費の多くを国補助に頼っており持続可能でない。

◎自動運転は地域に必要なものなのかを考えて取り組む（選ぶ）ことが重要

- ・技術実証…開発されたシステムが技術的に作動するかの実証／必ずしも地域に必要な技術とは限らない⇒どんな条件でもいいので自動運転できればいい。

- ・社会実証…開発されたシステムが社会の中で使えるかの実証／短期間の実証では使い続けられるか分からない⇒乗客を乗せて既存のダイヤ通り自動運転で走る。

- ・社会実装…開発されたシステムが社会の中で使い続けられるか＝実装／コスト・安全性などを含めて、地域が受容できるものとなる⇒制限なく有人運転の車両を完全に代替できる自動運転。

【感想】

- ◎日本版ライドシェアはタクシーの不足する地域・時間帯に限定するので、需要に応じて事業者がコントロールするので供給とのバランスがとれるので良いのではないかと思います。また、2024年には供給台数・時間帯の拡充が図られ利用者にとって利便性が良くなるのでなお良いと思う。
- ◎公共ライドシェアは、過疎地域や福祉といった地域住民の生活維持に必要な輸送がバス・タクシーにより提供されない場合に、市町村やNPO等が自家用車を用いて有償で運送できる制度である。しかし、もともと公共交通空白地帯の代替路線として運用しているので、利用率も低く収支率も悪いので継続性が不安となる。
- ◎自動運転は各地域で実証実験が行われているが、走行距離の多くはバス路線を模擬したものではなく（自動運転に都合のよい）一部分でしかない。また、事業費の多くは国補助に頼っており、コスト面でも厳く、実装にはほど遠いと思う。

★交通崩壊の解決策としての地域公共交通への投資

- ◎目に見える崩壊は始まっている。
 - ・コロナで大幅な利用減、回復しきらない需要。
 - ・赤字だった交通事業者にとっては、各種補助金をもらっても車両を維持し続けることすら困難。
 - ・従来から運転手不足に加えて、需要の増加する貨物輸送に人材の流出。
 - ・さらに、2024年問題（労働時間の制限）により、お金（補助）・車両があっても運行することができない。⇒当たり前だと思っていた地域の足が突然消滅。
- ◎目に見えない崩壊も始まっている
 - ・地域の大手バス事業者でも、これまで内部補助で支えられていた不採算路線の撤退。
 - ・これまでの補助対象となっていなかった自主運行路線こそ危険。
 - ・大手私鉄においても、需要が戻らないことを前提としたダイヤ改正を実施。
 - ・従来通りの赤字補填や利用促進だけでのり越えることは困難。⇒国・自治体からの継続的・大規模な支援や関わり方見直しが不可欠。
- ◎公共交通維持のための3つのシフト…交通事業者はピーク時の需要に合わせて、車両・運転手を確保することが求められる。
 - ①テレワークなどへのシフトによりピーク量を減らす。

②時間帯別運賃や定額運賃などによる利用時間のシフト。

③混雑情報の活用により他の需要（飲食店等）へのシフト。

⇒休止・減便による赤字低減でなく需要の平準化による輸送資源の再配分。

◎事業継続に関わる広域支援について。

・地域鉄道への支援…沿線協議会を活用して、市町村を渡る地域鉄道には
協調補助を行い、バス・タクシーに対しても市町村ごとに支援を実施。

・幹線バスへの支援…従来連携した取り組みは実施していなかった沿線の
3町が、地域間幹線として運行するバス事業者に対して走行距離に応
じて支援を実施。

◎事業の結果のどの部分に価値を置くか。

・公共交通の利用促進を目的に市内を運行する電車・バスを無料にする。

⇒従来比3－12倍と利用は劇的に増加（効果は実施当日だけ）。

⇒普段は公共交通を利用しない人も利用する。

・普段乗らない人が利用することには価値がある。

・さらに必要なのは利用し続けてくれる人。

⇒10倍増えた利用者の1%が定着すれば、利用者は実質1.1倍。

100人→10倍→1000人／増えた900人の1%=9人／これから利用
してくれる人は109人

◎乗車単位でのきっかけ作り。

・お当番制…いつもは車で移動しているけど、お当番（半年1回）なので
今日はバスに乗る、乗ってみたら意外に使えるかも⇒不便を少しずつ
分かち合う我慢は最小限！

・お声がけ…一緒にバスに乗って買い物に行きませんか、自分が乗ってい
いのか分からないという人に積極的にお声がけ⇒誰でも乗っていいの
だと知ってもらおう！

◎目先のお得と未来のお徳

・お得…公共交通を利用した方が「お得」になることを示して、利用者の
行動を「誘因」する利用促進⇒公共交通を利用してお買い物に行くと
割引が受けられる。

※お得な「誘因」の効果はすぐに出るが思っているより増えないこと
が多い。

・お徳…公共交通を利用することが「徳が高い」（良いこと）ことであるこ
とを伝え、利用者の行動を「変容」させる利用促進⇒バスの乗り方教室
を通して公共交通の大切さを学ぶ。

※お徳による「変容」は望ましいが「定着」するには時間がかかる。

◎地域公共交通の再構築（リ・デザイン）。

・自動運転や MaaS などのデジタル技術の実装やデータの活用による「交
通DX」。

・車両電動化や再エネの地産地消を含めたエネルギーマネジメントによ
る「交通GX」。

- ・今ある公共交通の利便性・生産性を高める技術。
- ・多様な立場の参画により公共交通の持続性を高める仕組み「3つの共創」。
 - ①官民の共創…エリア一括協定運行事業／鉄道・バスの公設民営や上下分離 等。
 - ②事業者間の共創…独禁法適用除外による共同経営／MaaS を活用した交通モードを越えたサービスの提供 等。
 - ③他分野との共創…地域経営における住宅・教育・農業・医療・介護・エネルギー等との事業連携や地域経済循環。
- ◎公的投資による利用増へのアプローチ…維持のための縮小均衡から積極的投資による公共交通の利用増。
 - ・サービスの向上…路線・便数増。
 - ①束ねて減らすではなく、増やして配分する
 - ②人員確保を含めた投資が必要
 - ③利用増だけでなく定住増の価値を認識
 - ・利便性の向上…定時性・速達性。
 - ①バスレーンなどの道路環境の改善
 - ②ダイヤ改善やキャッシュレス利用による根本的な向上
 - ③バスロケなどによる解決はしないけれど納得感の向上
 - ・インセンティブの向上…政策的な割引。
 - ①運賃の一定割合を負担（1割引きでは意味がない）
 - ②通学定期や障がい者割引を公的負担
 - ③利用しない人にとっての価値を可視化
 - ・認知の向上…広報・利用案内。
 - ①今、知らない人に知ってもらう（広報）
 - ②今、使っている人が安心して使える（利用案内）
 - ③交通事業者の枠をこえて自治体が主体的に行なえる

【感想】

- ◎地域公共交通は人手不足や燃料高騰により、従来の路線でさえ維持するのが難しくなっており、不採算路線は撤退も余儀なくされているが、現状を見るとやむを得ないと思う。
- ◎今後、交通事業者はピーク時の需要に合わせて、車両・運転手を確保することが求められ、バス・タクシーにおいては広域連携も視野にいれていかなければ住民の足を確保することは難しくなるのでは。
- ◎多様な立場の参画により公共交通の持続性を高める仕組み「3つの共創」は、実現できれば効果が上がると思うがハードルは高いと思う。
- ◎投資による公共交通の利用増は、現実的ではないと思う。人口減少、高齢化社会では自治体の収支も厳しくなり、公共交通事業に割ける経費は限られてしまうので。

伝票番号	起案日	会派	経理責任者
7	R8. 2 . 7	創風すずらん	福澤美香

令和7年度 駒ヶ根市議会政務活動費 支出票								
予算科目	収入	支出	科目	研修費				
<table border="1"> <tr> <td>収入金額</td> <td>円</td> </tr> <tr> <td>支出金額</td> <td>11,000 円</td> </tr> </table>					収入金額	円	支出金額	11,000 円
収入金額	円							
支出金額	11,000 円							
内容			相手方					
予算審査 実践セミナー			地方議員研究会					
領収年月日・氏名								
別紙のとおり								

領収書 - 予算審査 実践セミナー ～先進議会と学ぶ
住民福祉のための予算審査～

印刷する

領収書を編集する

発行日	2026年2月7日		
宛名	氣賀澤葉子		
合計	小計（10%対象）	¥10,000	
	消費税（10%）	¥1,000	
	合計	¥11,000	
但し	研修参加費		
申込日	2026年2月7日		
注文番号	34253173		
イベント名	予算審査 実践セミナー ～先進議会と学ぶ住民福祉のための予算審査～		
開催日	2026年2月12日		
主催者	一般社団法人マニフェスト研究会		
	〒186-0004		
	東京都 国立市中 1-7-41		
	登録番号:		



会 派	創風すずらん	氏 名	氣賀澤葉子
日 時	令和 8 年 2 月 1 2 日		
場 所	オンライン参加		
研修名	予算審査実践セミナー ～先進議会と学ぶ住民福祉のための予算審査～		
内 容	1. 江藤俊昭大正大学教授の課題提起「議会からの政策サイクルの充実」 「決算から予算へのサイクルを通して、予算決算の一本化」「住民自治の根幹は議会にある」「公共施設の統廃合など、住民・議員・首長が議論する場を作ることこそ議会の役割」が課題提起として挙げられた。 2. 島根県浜田市議会副議長「予算審議の充実と修正案の取り組み」の発表 ◎ <u>浜田郷土資料館と石見神楽伝承館の整備案の凍結。全員協議会で 2 日間の議員間討議後、本会議で修正案を採決し、修正議決した部分を除き予算原案を採決。</u> 3. 鳥取県琴浦町議会事務局「予算案の修正動議の取組み」の発表 ◎ <u>ほぼ毎年予算の修正案を提出している。修正案は、議会事務局が事前に財政課と協議して作成。本会議最終日の前日までに修正案を提出する。</u> 4. 可児市議会議長「予算審議と決算審査の連動、歳入の確保」の発表 ◎ <u>予算決算の審査サイクル（別紙 1）が確立している。決算で提言したことが予算にどう反映されているか包括的に見ることができる。事業別にまとめた重点事業点検報告書が市側から提出され、数年にわたる予算執行状況・今後の課題などが明確になる。予算決算常任委員会は、</u> ◎ <u>定例会の会期日程（別紙 2）を見ると、2 月 2 4 日に定例議会が開会となるが、実際には、2 月 6 日から各委員会は動き始めている。特に、代表質問の受付は 2/6～、一般質問の受付は 2/10～始まり締切りが 2/17。本会議が始まると、市民意見の反映も含め、議員間討議を優先する。</u> 5. ディスカッション・質疑応答・総括		

成果/感想	1. 「住民自治の根幹は議会にある」このことの重みについて、再度認識した。 2. 浜田市議会では、予算決算委員会を常任委員会にすることで、長期的・継続的な審査が可能となり、全議員が課題を共有し議論することが可能となった。また、決算審査が、単なる事業の確認にとどまらず、事業の方向性を問う審査が可能となった。当市議会でも十分参考にしたい。 3. 琴浦町議会の議会スケジュールを見ると、3月議会では、定例会開会日の午後に、各常任委員会を開催している。次の日定例会2日目に総括質疑があり、3日目と4日目が一般質問となっている。また、予算決算特別委員会の後、各常任委員会が開催されている。スケジュールを少し見直すことで、議員間討議の時間が当市議会でも確保できるのではないかな。 4. 予算決算委員会が通年で開催できるため、予算決算審査サイクルが確立しており、質問の質を上げることに取り組んできている。予算の定例議会が始まる前に、各常任委員会を開催し、注目すべき予算について共有しあう。 ※ウォームアップミーティングの充実を図ることで当市でも実施は可能 <u>全体で説明を受けてから、精読機関が3～5日設定</u>されており、再度質問の日がある。その後、分科会ごとに分かれ、参考人に意見を聴くなどした後、議員間の自由討議に入る。 <u>※クールダウンミーティング</u>の時間を予算決算審査で疲れ切った後ではなく、時間をとってすっきりとした頭脳で議員間討議を実施することで、よりよいものにできるのでは。 5. 質疑応答でも、議員間討議が行われていないが、どのように進めればよいのかなどの質問あり。同じような課題があると感じた。
備考	

📺LIVE 主催：ローカル・マニフェスト推進連盟
全国自治体議会議員・事務局職員向け

予算審査 実践セミナー
～先進議会と学ぶ住民福祉のための予算審査～

【発表】 笹田卓 浜田市議会副議長
琴浦町議会事務局

可児市議会議員
川上 文浩

大正大学教授
江藤 俊昭

2026.
2.12木 14:00-17:00

アーカイブ
配信あり

当日のご案内 (オンライン参加)

※ペーパーレスにて実施いたします※

2026年2月12日(木)

主 催
ローカル・マニフェスト推進連盟

4. 当日プログラム(予定) 2月12日(木) 14時-17時

【課題提起】

江藤俊昭 大正大学教授

【発表】

笹田卓 浜田市議会副議長

「予算審議の充実と修正案の取組み」

【発表】

琴浦町議会事務局

「監視機能強化による予算案の修正動議の取組み」

(休憩)

【発表】

川上文浩 可児市議会議長

「予算審議と決算審査の連動、歳入の確保」

【ディスカッション、質疑応答、総括】

伝票番号	起案日	会派	経理責任者
8	R8. 3 . 3	創風すずらん	福澤美香

令和7年度 駒ヶ根市議会政務活動費 支出票

予算科目	収入	支出	科目	資料購入費				
<table border="1"> <tr> <td>収入金額</td> <td>円</td> </tr> <tr> <td>支出金額</td> <td>1,705 円</td> </tr> </table>					収入金額	円	支出金額	1,705 円
収入金額	円							
支出金額	1,705 円							
内容			相手方					
凡人のための地域再生入門			アマゾンジャパン合同会社					
領収年月日・氏名								
別紙のとおり								

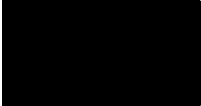
福澤 美香



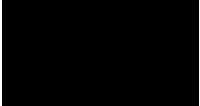
発行者 アマゾンジャパン合同会社

請求書発行日 2026-03-03
請求書番号 JP626ZQNTAJGKI
合計 ￥1,705

購入者住所
福澤 美香



配送先住所
福澤 美香



発行者
アマゾンジャパン合同会社
153-0064 東京都目黒区下目黒
1-8-1 ARCO TOWER ANNEX
日本
登録番号:

注文情報

注文日 2026-03-03
注文番号

購入明細

内容	数量	価格 税抜	税率	価格 税込	小計 税込
地元がヤバい…と思ったら読む 凡人のための地域再生入門 4478103909	1	¥1,550	10%	¥1,705	¥1,705

合計 ￥1,705

税率	小計 税抜	税額	小計 税込
10%	¥1,550	¥155	¥1,705
合計	¥1,550	¥155	¥1,705

Amazon Japan GK
153-0064 東京都目黒区下目黒
1-8-1 ARCO TOWER ANNEX 日本

受領者情報に関してはお支払いにご利用いただいた請求先住所を表示しています。氏名または名称が含まれない場合は適格簡易請求書としてご利用いただけます。適格請求書における「取引年月日」は「請求書発行日」です。内容に関して質問等ございましたらカスタマーサービスまでご連絡ください。
この書類は支払いの請求ではありません。

地元がヤバイ...と思ったら読む

凡人のための 地域再生入門

木下 齊



補助金が地方の ガンなんや!

自分らの手で稼ぐ、それ以外の方法で資金なんかありえへん

地方自治体の「構造」とビジネスによる「変革手段」が
ストーリーで一気にかかる!

札幌・福岡・金沢・山形・新潟・香取・岡山・小倉・高松・徳島・宮崎・鹿児島...
全国各地で400名以上の「実践者」が実践したノウハウを大公開!

地方の将来
を心配する
全ての人へ

伝票番号	起案日	会派	経理責任者
9	R8. 3 . 4	創風すずらん	福澤美香

令和7年度 駒ヶ根市議会政務活動費 支出票								
予算科目	収入	支出	科目	資料購入費				
		<table border="1"> <tr> <td>収入金額</td> <td>円</td> </tr> <tr> <td>支出金額</td> <td>1,870 円</td> </tr> </table>			収入金額	円	支出金額	1,870 円
収入金額	円							
支出金額	1,870 円							
内容			相手方					
日本一わかりやすい地方創生の教科書			アマゾンジャパン合同会社					
領収年月日・氏名								
別紙のとおり								

福澤 美香

発行者 アマゾンジャパン合同会社

請求書発行日 2026-03-04
請求書番号 JP627SI4RAJGKI
合計 ￥1,870

購入者住所
福澤 美香

配送先住所
福澤 美香

発行者
アマゾンジャパン合同会社
153-0064 東京都目黒区下目黒
1-8-1 ARCO TOWER ANNEX
日本
登録番号:

注文情報

注文日 2026-03-03
注文番号

購入明細

内容	数量	価格 税抜	税率	価格 税込	小計 税込
日本一わかりやすい地方創生の教科書 ーー全く新しい4 5の新手法&新常識 4492212582	1	¥1,700	10%	¥1,870	¥1,870
合計					¥1,870
		税率	小計 税抜	税額	小計 税込
		10%	¥1,700	¥170	¥1,870
合計			¥1,700	¥170	¥1,870

Amazon Japan GK
153-0064 東京都目黒区下目黒
1-8-1 ARCO TOWER ANNEX 日本

受領者情報にはお支払いにご利用いただいた請求先住所を表示しています。氏名または名称が含まれない場合は適格簡易請求書としてご利用いただけます。適格請求書における「取引年月日」は「請求書発行日」です。内容に関して質問等ございましたらカスタマーサービスまでご連絡ください。
この書類は支払いの請求ではありません。

鈴木信吾



テレワーク

移住促進

インバウンド

日本一わかりやすい

地方創生の教科書

全く新しい45の新手法&新常識

発想の転換で「何もない田舎」こそ

劇的に変わる!

×大規模工場を誘致する

×新たな観光スポットを作る

○デジタル人材を育て、
東京並みの報酬で働く

○SNS活用で
インバウンドが激増!

Q & A 形式だから読みやすい!

東京経済出版

伝票番号	起案日	会派	経理責任者
10	R8. 3 . 24	創風すずらん	福澤美香

令和7年度 駒ヶ根市議会政務活動費 支出票

予算科目	収入	支出	科目	資料購入費				
<table> <tr> <td>収入金額</td><td>円</td></tr> <tr> <td>支出金額</td><td>2,046 円</td></tr> </table>					収入金額	円	支出金額	2,046 円
収入金額	円							
支出金額	2,046 円							
内容			相手方					
関係人口の時代 他1冊			アマゾンジャパン合同会社					
領収年月日・氏名								
別紙のとおり								

領収書

注文日 2026年3月24日 注文 # 250-1338266-8175809

お届け先	支払い方法	注文概要
気賀沢葉子 		商品の小計： ¥ 2,046 配送料・手数料： ¥ 0 注文合計： ¥ 2,046 ご請求額： ¥ 2,046

3月26日にお届け済み	
ご注文商品を郵便受けに配達しました。	
	関係人口の時代-「観光以上、定住未満」で地域とつながる (中公新書 2868) 販売: Amazon.co.jp 商品の返品または交換: 2026年4月25日まで有効 ¥ 1,056
	地域戦略の考え方 (ちくま新書 1880) 販売: Amazon.co.jp 商品の返品または交換: 2026年4月25日まで有効 ¥ 990

[トップへ戻る](#)

伝票番号	起案日	会派	経理責任者
11	R8. 3 . 29	創風すずらん	福澤美香

令和7年度 駒ヶ根市議会政務活動費 支出票								
予算科目	収入	支出	科目	資料購入費				
<table border="1"> <tr> <td>収入金額</td> <td>円</td> </tr> <tr> <td>支出金額</td> <td>11,198 円</td> </tr> </table>					収入金額	円	支出金額	11,198 円
収入金額	円							
支出金額	11,198 円							
内容			相手方					
観光地経営でめざす地方創生 他3冊			アマゾンジャパン合同会社					
領収年月日・氏名								
別紙のとおり								

発行者 アマゾンジャパン合同会社

請求書発行日 2026-03-29
請求書番号 JP636Z06DAJGKI
合計 ￥11,198

福澤 美香

購入者住所

福澤 美香

配送先住所

福澤 美香

発行者

アマゾンジャパン合同会社
153-0064 東京都目黒区下目黒
1-8-1 ARCO TOWER ANNEX
日本
登録番号:

注文情報

注文日 2026-03-28
注文番号

購入明細

内容	数量	価格 税抜	税率	価格 税込	小計 税込
旅行者を惹きつける観光改革 下呂温泉 価値創出プロジェクト 4344693949	1	¥1,700	10%	¥1,870	¥1,870
農業ビジネス ごはん好きから業界関係者まで楽しく読める農業の教養 (業界ビジネスシリーズ) 4295411159	1	¥1,680	10%	¥1,848	¥1,848
ゼロからはじめる 稼ぐ農業 必ず知っておきたいこと100 4866677392	1	¥1,800	10%	¥1,980	¥1,980
観光地経営でめざす地方創生: インバウンド獲得の司令塔となる世界水準 DMOとは 4388154598	1	¥2,800	10%	¥3,080	¥3,080
データで読む地域再生3.0 あの「県・市町村」はいかに危機を脱したか 4296126113	1	¥2,200	10%	¥2,420	¥2,420

合計 ￥11,198

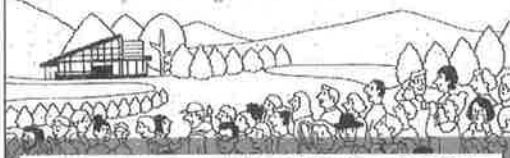
税率	小計 税抜	税額	小計 税込
10%	¥10,180	¥1,018	¥11,198
合計	¥10,180	¥1,018	¥11,198

観光地経営でめざす地方創生

インバウンド獲得の司令塔となる
世界水準DMOとは

原 忠之 著
星野リゾート代表

Aiming for regional revitalization through tourism destination management - What is a world-class DMO that serves as the control tower for attracting inbound tourists?



星野リゾート代表 星野佳路氏推薦!

「DMOを補助金の受け皿としてでは、本来の機能を果たす組織体制にはならない。本書には、米国DMOの成功事例、そしてDMOが効果的な活動をするために必要な概念が示されている」

下呂温泉 価値創出プロジェクト

旅行者を惹きつける観光改革

瀧 康洋 著

伝統の温泉地でコロナにも負けず
旅行者が殺到 有名大型旅館が仕掛けた
町ぐるみの観光再興戦略

経営改善
顧客マーケティング
官民連携

似たり寄ったりな
イメージの「温泉地」から
一歩抜きんでる!

日本経済新聞社地域報道センター

データで読む
地域再生
3.0

あの「県・市町村」はいかに危機を脱したか

移住促進 観光振興 インフラ整備 SDGs

人口減に負けずに輝く自治体の取り組みとは

日経記者が47都道府県をランキング!

子育てしやすい街/優秀な人口/地産地消/優秀な人材/優秀な自治体/優秀な企業/優秀な大学/優秀な病院/優秀な文化/優秀なスポーツ/優秀な観光/優秀な環境/優秀な生活/優秀な未来

必ず知っておきたいこと
100

稼ぐ農業

ゼロからはじめる

農業で生きていくために押さえておくべきことを
完全網羅

会社員と農家は全く違う!

お金 農地 品目 販売 マインド

高津佐和宏/寺坂祐/瀬田武彦
農業始めたい人の学校

農業ビジネス

ごはん好きから業界関係者まで楽しく読める農業の教養

All About THE AGRI BUSINESS

山口亮子
Ryoko
Yamaguchi



食と農
の光と闇も
取材し続けて
きた農業
ジャーナリスト
が語る

日本の農作物の輸出額 が過去最高って本当？

海外市場から学ぶ新しい・農業ビジネスの世界 / 輸入から学ぶ農業輸入取引の世界
月面移住から学ぶ土壌の世界 / 益ゴロから学ぶ農業生産の世界 / 肥料から学ぶ農業資材と資源の世界
アイカモロボットから学ぶ農機の世界 / カット野菜から学ぶ食品流通の世界
ダボス会議から学ぶサステナブル農業の世界 / スマート農業から学ぶこれからの農業ビジネスの世界

伝票番号	起案日	会派	経理責任者
12	R8. 3 . 29	創風すずらん	福澤美香

令和7年度 駒ヶ根市議会政務活動費 収入票								
予算科目	収入	支出	科目	その他				
<table border="1"> <tr> <td>収入金額</td> <td>251 円</td> </tr> <tr> <td>支出金額</td> <td>円</td> </tr> </table>					収入金額	251 円	支出金額	円
収入金額	251 円							
支出金額	円							
内容			相手方					
押田慶一自己負担分			0					