

令和8年3月31日

令和7年度政務活動費収支報告書

駒ヶ根市議会議長 様

会派名

至誠会

経理責任者又は
無会派議員氏名

今堀 雷三

1 収 入

科目	金額（円）	収入の内訳
政 務 活 動 費	225,000	駒ヶ根市より（当初決定額324,000円→会派異動に伴い変更決定額225,000円）
そ の 他	30,791	中山万宝・今堀雷三自己負担分
合計	255,791	

2 支 出

科目	金額（円）	支出の内訳
調 査 研 究 費	147,818	行政視察旅費
研 修 費	64,982	研修参加費
広 報 費	0	
広 聴 費	0	
要請・陳情活動費	0	
会 議 費	0	
資 料 作 成 費	0	
資 料 購 入 費	7,700	書籍購入代
人 件 費	0	
事 務 所 費	0	
そ の 他	0	
合計	220,500	

3 差引残額

35,291 円

4 添付書類

①会計簿等の写し

②支出を証する書類（領収書）

令和7年度 駒ヶ根市議会政務活動費(会派:至誠会) 日計簿

No.	日	項目	内容	収入額	支出額	残高	備考
1	5 20	政務活動費	R7交付金	324,000		324,000	
2	4 14	研修費	市町村財政分析基礎講座		30,300	293,700	中島和彦
3	4 15	その他	中島和彦自己負担分	21,300		315,000	
4	4 16	資料購入費	日経グローバル(4月発行分)		7,700	307,300	中山万宝
5	5 19	研修費	JIAM R7市町村議員研修[2日間コース]		34,682	272,618	今堀雷三
6	5 26	政務活動費	会派異動に伴う戻入	△ 99,000		173,618	
7	8 5	調査研究費	行政視察旅費		147,818	25,800	
8	8 8	その他	今堀雷三自己負担分	9,491		35,291	
9							
10							
11							
12							
13							
14							
15							
16							
17							
18							
19							
20							
21							
22							
23							
24							
25							
26							
27							
28							
29							
30							
31							
32							
33							
34							
35							
36							
37							
38							
39							
40							
41							
42							
43							
44							
45							
46							
47							
48							
49							
50							
				255,791	220,500	35,291	

令和7年度 政務活動費個人内訳表（会派：至誠会）

議 員 名	小林敏夫	今堀雷三	中山万宝	中島和彦	
-------	------	------	------	------	--

1. 収入

科目	金額					
政 務 活 動 費	108,000	99,000	9,000	9,000		225,000
そ の 他		9,491		21,300		30,791
合計	108,000	108,491	9,000	30,300	0	255,791

2. 支出

科目	金額					
調 査 研 究 費	74,009	73,809				147,818
研 修 費		34,682		30,300		64,982
広 報 費						0
広 聴 費						0
要請・陳情活動費						0
会 議 費						0
資 料 作 成 費						0
資 料 購 入 費			7,700			7,700
人 件 費						0
事 務 所 費						0
そ の 他						0
合計	74,009	108,491	7,700	30,300	0	220,500

差 引 残 高	33,991	0	1,300	0	0	35,291
---------	--------	---	-------	---	---	--------

伝票番号	起案日	会派	経理責任者
1	R7. 5 . 20	至誠会	今堀雷三

令和7年度 駒ヶ根市議会政務活動費 収入票								
予算科目	収入	支出	科目	政務活動費				
<table border="1"> <tr> <td>収入金額</td> <td>324,000 円</td> </tr> <tr> <td>支出金額</td> <td>円</td> </tr> </table>					収入金額	324,000 円	支出金額	円
収入金額	324,000 円							
支出金額	円							
内容			相手方					
R7交付金			駒ヶ根市					

伝票番号	起案日	会派	経理責任者
2	R7. 4 . 14	至誠会	今堀雷三

令和7年度 駒ヶ根市議会政務活動費 支出票								
予算科目	収入	支出	科目	研修費				
<table border="1"> <tr> <td>収入金額</td> <td>円</td> </tr> <tr> <td>支出金額</td> <td>30,300 円</td> </tr> </table>					収入金額	円	支出金額	30,300 円
収入金額	円							
支出金額	30,300 円							
内容			相手方					
市町村財政分析基礎講座			NPO法人多摩住民自治研究所他					
領収年月日・氏名								
別紙のとおり								

新 大和田流

多摩研

よくわかる! 市町村財政分析 基礎講座

大和田一紘氏の財政分析基礎講座を引き継ぎ、新たにリニューアルした講座です。

まずは、ご自分の市町村の財政を把握しましょう!

ご自分の自治体の財政を学ぶことは、

その自治体の課題をトータルにとらえる力や能力を養うことです。

当講座では、自治体財政の一般論ではなく、

ご自分の自治体の財政状況を把握するための方法を学びます。

会場+
オンライン
同時開催

2025年4月13日(日)・14日(月) 1日目 13:00～18:00 / 2日目 9:30～15:30

会場：三鷹市市民協働センター 会議室1

(〒181-0013 三鷹市下連雀4-17-23/JR中央線・総武線三鷹駅より徒歩15分)

講師



石山雄貴氏

(鳥取大学准教授)



目黒重夫氏

(元府中市議会議員)

● 参加費：27,000円 (税込・以下同様)

[割引]・再受講 25,000円・町村議員 20,000円・多摩研会員(議員) 22,000円・市民 3,000円
・多摩研新規入会 21,000円(町村議員 19,000円)※「多摩研新規入会」の方は別途、年会費をいただきます。

● テキスト：『五訂版 習うより慣れろの市町村財政分析』

大和田一紘・石山雄貴・菊池稔 著、2,860円(税込)

● 宿泊：宿泊は各自でお手配ください。

● 申込方法

申込用紙に必要事項をご記入の上、FAXまたはemailでお申込。
もしくは、下記の申込フォームよりお申込ください。

<https://tamajichiken.wixsite.com/info>

[FAX] 042-514-8096 [email] tamajitiken1972@space.ocn.ne.jp



講座の特徴

- 総務省が公表している各自治体の「決算カード」の読み方を学ぶ。
自治体財政データの見方の基本を習得。
- ご自分の自治体の実際の財政データを使用し講義を進めるため、学びながら、
ご自分の自治体への関心が広がっていくプログラム。
- 講師の他にベテランのアシスタントがいるので、小さな疑問や不明な点も気軽に質問でき、
フォローが充実。

NPO法人 多摩住民自治研究所

〒191-0016 日野市神明3-10-5エスプリ日野103

[TEL] 042-586-7651 [FAX] 042-514-8096 [email] tamajitiken1972@space.ocn.ne.jp [HP] <http://www.tamaken.org/>

1日目

第1講 | 議員・市民が財を学ぶ意義 | 13:00～13:30

大和田流財政分析の要点は、誰でも入手できる「決算カード」等を駆使して、経年的にデータを比較分析することにあります。現在、大和田流財政分析を学んだ市民や議員によって財政学習・市民財政白書づくりの輪が広がっています。議員経験者の講師の実話を交えながら市民・議員が財政を学ぶ意義を考えます。

グループワーク

13:30～14:15

第2講 | 財政収支の見方・考え方 | 14:30～15:30 (60分)

わがまちの財政状況をうまく説明できますか。財政収支は赤字ですか、黒字ですか。自治体の財政収支には4つの見方があります。分析表を用いて財政運営の特徴をつかみましょう。

第3講 | 歳入の仕組み | 15:45～18:00 (135分) 途中休憩あり

自治体の財政にはさまざまな種類の歳入科目があり、とてもややこしいです。まずは分析表を用いて、歳入の4大財源（地方税、地方交付税、国庫支出金、地方債）を抑え、財政に慣れていくことを目指します。

2日目

※9:30～10:00は質問タイム

第4講 | 歳出の仕組みを考える | 10:00～12:00 (120分) 途中休憩あり

自治体の歳出には性質別歳出と目的別歳出という二つの分類方法があります。その両者から、わがまちの財政運営の特徴をつかみましょう。

第5講 | これまでの復習と財政指標の見方・考え方 | 13:00～14:00 (60分)

決算カードをもとにこれまでの講義内容を振り返り、決算カードの見方をつかみます。その上で、基本的な財政指標の見方をつかみます。

第6講 | ちょっと我がまち財政交流 | 14:15～15:15

・「財政状況資料集」を持ち寄り、自分のまちの財政状況を交流します。発表と全体のまとめ。

15:30 修了

講師紹介 profile

石山雄貴氏 (いしやま・ゆうき)

1989年東京都江戸川区生まれ。
鳥取大学地域学部准教授。
[主な著書]『五訂版 習うより慣れろの市町村財政分析』(共著、自治体研究社、2021年)、『財政状況資料集から読み解くわがまちの財政』(共著、自治体研究社、2019年)。

目黒重夫氏 (めぐろ・しげお)

1948年福島県生まれ。
1991年より7期、府中市市議会議員を務める。
現在、多摩住民自治研究所理事。市民財政白書を作る会として『市民が分析した府中市の財政歳入編』2014年、『市民が分析した府中市の財政歳出編』2016年を発行。

私も
参加しました!

大和田流 よくわかる
市町村財政分析
基礎講座



原崎 智仁氏
(福岡県福津市長)



林 伊佐雄氏
(埼玉県三芳町長)



水口 和恵氏
(東京都小平市議会議員)



糸数 貴子氏
(沖縄県那覇市議会議員)

2025年4月 市町村財政分析基礎講座 参加申込書

◆参加方法をお選びください。 ☐ オンライン ☐ 会場

ふりがな
氏名

領収書宛名(名称) ※政務活動費をお使いの方は正確に記入

住所 〒

電話

携帯

email

◆割引 ☐ 再受講 ☐ 町村議員 ☐ 当研究所会員 ☐ 新規多摩研入会 ☐ 市民

◆テキスト事前購入『習うよりなれろの市町村財政分析』 ☐ する ☐ しない

◆交流会参加(参加費5,000円) ☐ する ☐ しない

◆今後の多摩研催しのご案内

●多摩研全般の催し ☐ email ☐ 郵送 ☐ 希望しない
●多摩研議員向け講座の催し ☐ email ☐ 郵送 ☐ 希望しない

領収書

No. 250321-25045003-1

発行日 2025年4月13日

駒ヶ根市議会 中島和彦 様

¥27,000-

但し、「市町村財政分析基礎講座」参加費

2025年4月3日 上記正に領収いたしました

特定非営利活動法人 多摩住民自治研究所

〒191-0016 東京都日野市神明3-10-5 日野103

TEL042-586-7651 FAX042-514-8096

領収書

No. 250321-25045003-3

発行日 2025年4月13日

駒ヶ根市議会 中島和彦 様

¥2,860-

但し、「市町村財政分析基礎講座」テキスト代

上記正に領収いたしました

特定非営利活動法人 多摩住民自治研究所

〒191-0016 東京都日野市神明3-10-5 日野103

TEL042-586-7651 FAX042-514-8096

しんきんキャッシュサービスお取扱明細票

毎度ご利用いただきありがとうございます。

●お取引の明細は下記のとおりでございます。
●この明細票は取引所に現金自動預金払専用端末に張り込み保管してください。

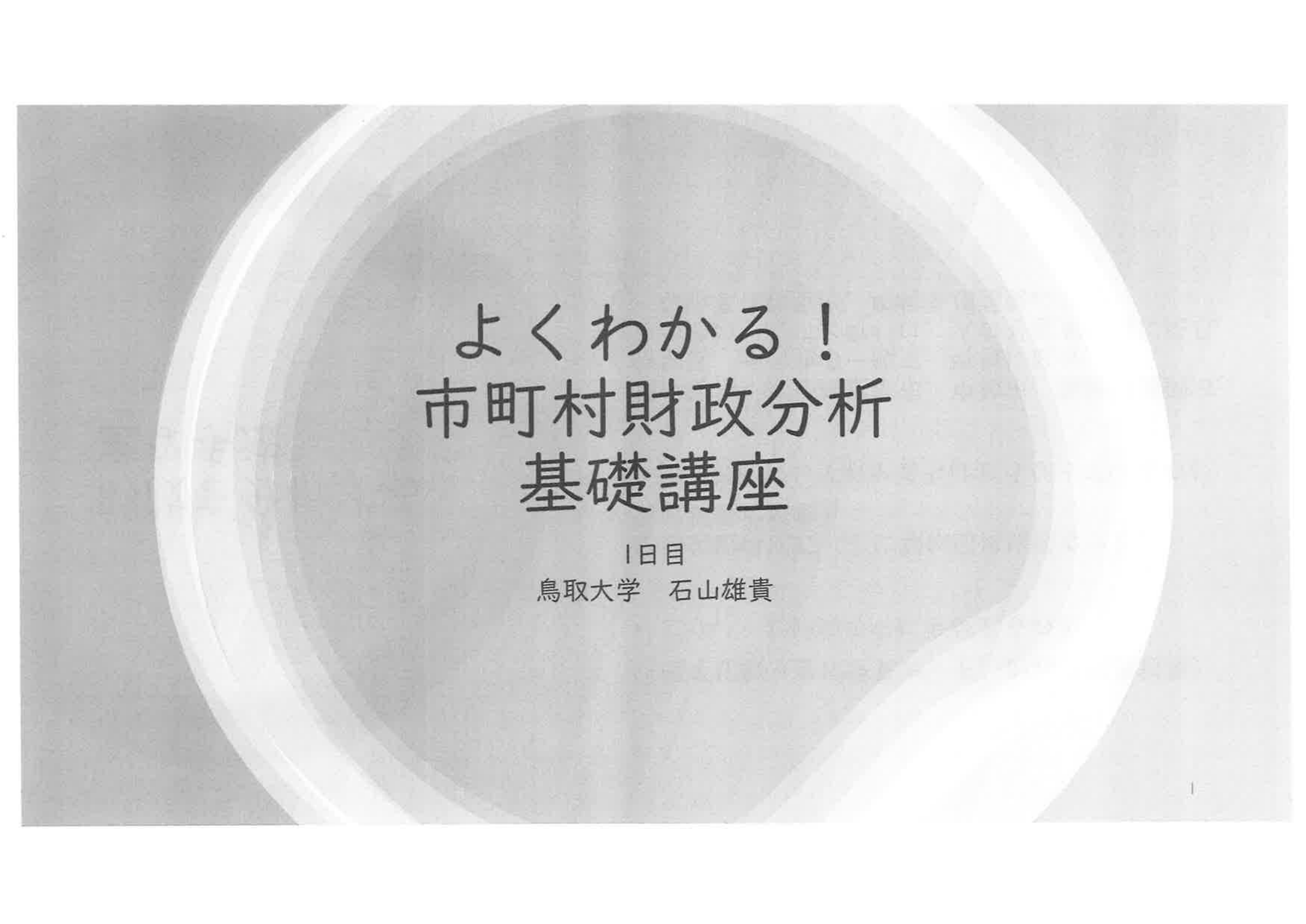
お取引日		お取引店番・受付番号	
07 04 03		[REDACTED]	
カード発行金融機関・店番・科目・口座番号			
[REDACTED]			
お取引金額	万円	円	角
お取引	27,000	00	00
手数料	¥440	通貨	お取引金額
時刻	16:26		¥29,860*
説明コード		お取引後残高	

ご案内及びお振込明細
トクヒタマシユウミンシチケンキウシ
ヨ 様
50037カシマカスヒコ様
[REDACTED]

印紙税申告納
税務署承認済

ALSHIN BANK
アルプス中央信用金庫

$$27000A + 2860A + 440A = 30300A$$



よくわかる！ 市町村財政分析 基礎講座

1日目

鳥取大学 石山雄貴



財政を分析する 主な手法

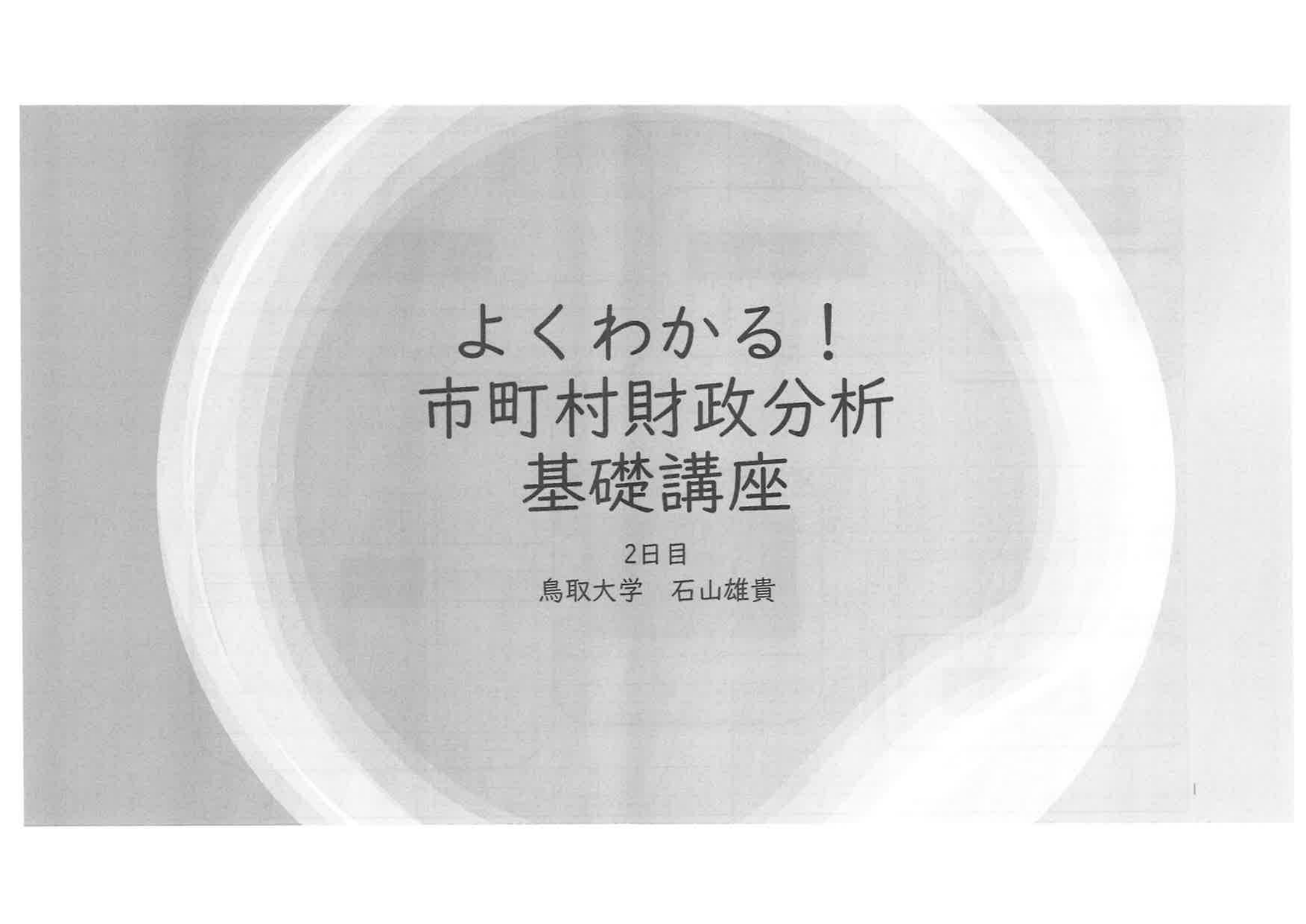
①経年比較（主に決算カード、財政状況資料集）

- どういった傾向の中に今があるのか

②類似団体比較（主に類似団体比較カード、財政状況資料集）

- 周りと比較して我がまちはどうなっているのか

類似団体：政令指定都市、中核市、施行時特例市、特別区、その他の一般市、町村に区分、
その他の一般市と町村は、人口と産業構造に応じ、
一般市を16類型に、町村を15類型に区分



よくわかる！ 市町村財政分析 基礎講座

2日目

鳥取大学 石山雄貴

中核市

[illegible]

第 5003 号



市町村財政分析基礎講座修了証

中島 和彦 様

あなたは当研究所主催の2025年春期
「よくわかる！ 市町村財政分析基礎講
座」の課程を修了されました

地方自治の発展のために さらに尽力さ
れますよう期待いたします

2025年4月14日

NPO法人 多摩住民自治研究所
理事長 荒井文昭

政務活動費 報告書①

受講項目	新大和田流 よくわかる！！市町村財政分析基礎講座
受講日時	令和7年4月13日(日)～4月14日(月) 2日間
講習の種類	現地にて対面受講
受講場所	東京都三鷹市 三鷹市市民協働センター 会議室1
受講講師他	NPO 法人 多摩住民自治研究所 目黒 重夫氏、鳥取大学 石山雄貴教授他

1. 概 要

三鷹市にて研修を対面で受ける(2日間)・・・

(冊子 市町村財政分析を参考に、講義資料を頂き、講義を受ける)

2. 受講内容

① 「第1講」

(1)財政分析を学ぶ意義

議員・市民が財政を学ぶ意義→議会での取り組み 繰越金や財源不足、基金枯渇、歳出削減、公共施設老朽化対策(具体的な積み立てなど)

(2)財政分析の取り組みについて

府中市では、事業仕分けを行った・・・関心が高まったが、財政分析は根気と仲間が必要 目標持てば継続可

② 「第2講」

財政支出の見方・考え方

・・・財政を分析する主な手法→経年比較(決算カード)・・・どういった傾向の中に今があるのか

類似団体比較→類似団体比較カード、財政状況資料集・・・周りと比較して我がまちはどうなっているか

③ 「第3講」

歳入の仕組み

・・・一般財源等と特定財源→一般財源(自由に使える財源、特定財源(利用目的が決められた財源))

自主財源と依存財源→自主財源(自ら徴収した財源)、依存財源(国、県からきた財源)

経常財源と臨時財源

④ 「第4講」

歳出の仕組みを考える

目的税別歳出(議会、総務、民生、衛生、労働、農林、商工、土木、消防、教育、諸支出金、公債費、予備費)

性質別歳出(経費を経済性質別に分類したもの・・・人件費、物件費、扶助費、投資的経費等)

⑤ 「第5講」

これまでの復習と財政指標の見方・考え方

決算額と充当一般財源額

公債費への着目

歳出の見方

経常収支比率の見方、考え方

・・・以上 別紙資料を添付します

伝票番号	起案日	会派	経理責任者
3	R7. 4 . 15	至誠会	今堀雷三

令和7年度 駒ヶ根市議会政務活動費 収入票								
予算科目	収入	支出	科目	その他				
<table border="1"> <tr> <td>収入金額</td> <td>21,300 円</td> </tr> <tr> <td>支出金額</td> <td>円</td> </tr> </table>					収入金額	21,300 円	支出金額	円
収入金額	21,300 円							
支出金額	円							
内容			相手方					
中島和彦自己負担分			0					

伝票番号	起案日	会派	経理責任者
4	R7: 4 . 16	至誠会	今堀雷三

令和7年度 駒ヶ根市議会政務活動費 支出票								
予算科目	収入	支出	科目	資料購入費				
<table border="1"> <tr> <td>収入金額</td> <td>円</td> </tr> <tr> <td>支出金額</td> <td>7,700 円</td> </tr> </table>					収入金額	円	支出金額	7,700 円
収入金額	円							
支出金額	7,700 円							
内容			相手方					
日経グローバル(4月発行分)			株式会社 日経BPマーケティング					
領収年月日・氏名								
別紙のとおり								

本状作成日

中山 万宝 様

(購読者番号: [REDACTED])

領収書送付のご案内

拝啓

時下益々ご清栄の事と、お慶び申し上げます。

平素は小社発行の刊行物の購入につきまして、格別の御高配を賜り厚くお礼申し上げます。

さて、先日ご依頼の領収書をご送付申し上げますので、ご査収の上、よろしくお取計い下さいますようお願い申し上げます。

敬具

日経BPマーケティング 読者サービスセンター
〒134-0086
江戸川区臨海町 5-2-2
Tel (03)5696-1124
月～金 9:00～17:00

領 収 証

No 099385

中山 万宝

殿 [REDACTED]

¥46,200

(税込)

消費税 10% 対象

¥4,200

印
紙

但し 日経グローバル 半年購読代金として
(2025年4月7日号 より 12冊)

取引開始日 2025年 4月 7日

上記の金額正に領収いたしました

入金確認日 2025年 4月 16日 [REDACTED]

東京都港区虎ノ門 4-3-12

株式会社 日経BPマーケティング

事業者登録番号 [REDACTED]

扱 印

4月発行分 (4/7・4/21)

7,700円

2025
4/7
No.505

NIKKEI GLOBAL
日経グローバル
創造的地域経営のための専門情報誌

特集

グローバル
インタビュー

フォーカス

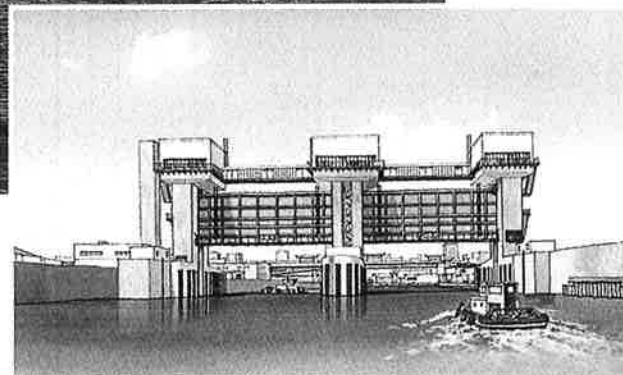
新連載

2025年度都道府県予算、2年ぶり増加 28都道府県が税収最大、まちの守り重点

イチニ社長 高畑 卓氏
ネット選挙にどう向き合うか

市街地近くで大型物流施設相次ぐ

外国人共生と地域



伝票番号	起案日	会派	経理責任者
5	R7. 5 . 19	至誠会	今堀雷三

令和7年度 駒ヶ根市議会政務活動費 支出票			
予算科目	収入	支出	科目 研修費
収入金額		円	
支出金額		34,682 円	
内容		相手方	
JIAM R7市町村議員研修[2日間コース]		全国市町村国際研修所	
領収年月日・氏名			
別紙のとおり			

旅 費 計 算 内 容 書

計算者

今堀

件名	市町村議会議員研修[2日間コース]自治体決算の基本と実践
旅行日	令和7年5月19日(月)～20日(火)
旅行先	全国市町村国際文化研修所

旅費計算内訳

旅 行 者 氏 名				今堀雷三				合 計
鉄 道 賃	JR線	利 用 区 間	～					0
			～					0
			～					0
			～					0
			岐阜羽島 ～ 唐崎	5,370				5,370
			唐崎 ～ 岐阜羽島	5,370				5,370
			～					0
			～					0
			～					0
			～					0
			～					0
			～					0
			～					0
			～					0
			～					0
			～					0
			～					0
宿 泊 料	県 内							0
	県 外							0
								0
								0
日 当				2,600円×2日	5,200			5,200
高速道路代					6,690			6,690
燃料費					2,762			2,762
パーキング代					800			800
合 計 @					26,192		0	26,192

行程表

別紙

2025年5月19日JR

2025年5月20日JR

✕ ▼ 岐阜羽島から唐...
jorudan.co.jp

2025/5/19(月) 09:58 → 11:10

1時間12分 乗換 1回 131.3km

5,370円

CO₂ 2.2kg / 自動車比 81.0% 削減 ①



① 検索日が過去です。経路・時刻・運賃等の内容が実際と異なる場合がありますので、ご注意ください。

違う便を比較検索(会員限定)



2025/5/20(火) 13:06 → 14:09

1時間3分 乗換 1回 131.3km

5,370円

CO₂ 2.2kg / 自動車比 81.0% 削減 ①



① 検索日が過去です。経路・時刻・運賃等の内容が実際と異なる場合がありますので、ご注意ください。

違う便を比較検索(会員限定)



ご利用ありがとうございます。



料金所では一旦停車してください。

利用証明書

料金所 岐阜羽島

お問い合わせは、中日本お客さまセンター
フリーダイヤル 0120-922-229
上記番号をご使用にならないお客さまは
TEL 052-223-0333 (有料)

25年 5月19日 8時53分

車種 軽二

割引前料金 ￥3,580-

割引△ ￥260-

ご利用額 ￥3,320-

(外注)

一入口料金所一 駒ヶ岳スマート

ETC 有効期限29年11月

会員番号 (支払 - 1回払い)

*****05003808

中日本高速道路株式会社

愛知県名古屋市中区錦2-18-19

取扱番号208-00010711-09

ご利用ありがとうございます。



料金所では一旦停車してください。

利用証明書

料金所 駒ヶ根

お問い合わせは、中日本お客さまセンター
フリーダイヤル 0120-922-229
上記番号をご使用にならないお客さまは
TEL 052-223-0333 (有料)

25年 5月20日 18時46分

車種 軽二

割引前料金 ￥3,630-

割引△ ￥260-

ご利用額 ￥3,370-

(外注)

一入口料金所一 岐阜羽島

ETC 有効期限29年11月

会員番号 (支払 - 1回払い)

*****05003808

中日本高速道路株式会社

愛知県名古屋市中区錦2-18-19

取扱番号211-00681702-09

◆◆ ご利用明細

いつもご利用いただき
ありがとうございます

ただいまご利用の明細は下記のとおりでございます。どうぞお確かめの
うえ大切にお持ち帰りください。なお、裏面もあわせてご覧ください。

年 月 日 取扱店番号 機械・処理番号 銀行番号
070508

店舗番号 口座番号
09

お取引内容 ご利用手数料 (消費税込) お取引金額
お支払 ¥8,490

お取引時刻 お取引後残高
10:06 *****

受取人 サイセーコンシチヨウソク様
依頼人 ナガノケン コマカネシキカ様
振込日 07-05-08
振込金額 ¥8,050
振込手数料 ¥440
0508009

印
付につき長野
税務署承認済

◆◆ 八十二銀行

SS検索=>https://usappy.jp/ss_corp/
宇佐美HP=><https://usami-net.com/>



お客様控え
(クレジット領収書)

153号上伊那 311335
TEL 0265-85-6050
(株)西日本宇佐美
本社 愛知県津島市埋田町1-8

売上 登録番号 2025年 5月20日 18:59

IMAORI/RAIZOU様

レギュラーガソリン P- 3(内)
16.06 L @172.0 2762円
(税抜 @156.4)
01200.00
(内、QR値引き -@10.0 -161円)
(内、会員値引き -@2.0 -32円)

合計 2,762円
(内、消費税等(10.00%) 251円)

支払区分:一括
承認No.0000004994
端末識別番号:0817501311335
端末処理通番:03619 ATC:000E
IC/MS識別子:IC
AID:A0000000031010
カードシーケンス番号:01

Usappy会員 WB
Usappy* 付与予定P: 16P
今回利用P: 0P

ルミエール青山9
PARKING

領収証

精算機 #01 A 精算No.000020
発券機 #01 発券No.048003
入庫時刻 2025年 5月19日(月) 08:57
出庫時刻 2025年 5月20日(火) 16:54
駐車時間 1日 7:57
駐車料金 A料金 800円
合 計 800円
(内税10%対象額 800円)
現金領収額 800円
お預り 1,000円
お釣り 200円

青山 圭子
058-398-2971

登録番号

またのご利用をお待ちしております。

令和7年度

市町村議会議員研修[2日間コース]

自治体決算の基本と実践

～行政評価を活用した決算審査～

予算執行の実績を明らかにする「決算」ですが、最近は予算編成と並び決算審査の重要性が注目されています。

この研修では、予算編成を見据え、決算審査のあるべき姿について考察し、行政評価や地方公会計によるバランスシート等の財務書類を活用した決算審査について学習します。

特に、地方議員が身に付けておきたい決算書類審査のポイント及び財政指標による自治体財政分析の手法を学ぶとともに、行政評価手法を活用して事務事業の改善ポイントを検討し、予算審議にも活用していく方法を学びます。

後援：全国市議会議長会、全国町村議会議長会

開催要領

日程

令和7年5月19日(月)～5月20日(火)(2日間)

場所

全国市町村国際文化研修所

JR京都駅より湖西線約15分 唐崎駅下車徒歩約3分

対象

市区町村議会議員の皆様

2日間全日程をご受講いただける方を対象とします。途中退所や一時帰庁はできませんのでご注意ください。
財政状況資料集など、細かい数字を確認しながらの講義・演習となりますので、眼鏡などが必要な方は、予め準備をして研修へご参加ください。
過去に本研修を受講された方もお申込みいただけますが、より多くの方に受講していただくため、申込人数によって、お断りする場合がありますので、ご了承ください。

募集人数

60人 募集人数を大幅に超えた場合は、申込期限後に抽選等をさせていただきますので、予めご了承ください。なお、受講者の決定については、他の研修、セミナーの申込み・受講の有無にかかわらず、本研修単独で行います。

宿泊

研修所宿泊棟(宿泊型研修)

※外泊はできません。

経費

8,050円

左記金額は、研修、宿泊、食事(朝食1回、昼食2回、夕食1回)、資料等にかかる費用です。
なお、事前準備・事前学習にかかる費用は含まれておりません。

申込期限

令和7年4月4日(金)まで

申込方法

議会事務局を通じて、JAMホームページ内「研修Web申込みフォーム」からお申込みください。

受講決定

受講の可否については、開講日の約1か月前を目途に通知をお送りします。
経費納入方法等の手続きについては、受講決定通知書によりお知らせします。

事前課題

研修受講にあたって、事前課題に取り組んでいただく予定です。詳細は受講決定通知書送付時にお知らせします。

問い合わせ先

公益財団法人 全国市町村研修財団 全国市町村国際文化研修所(JIAM) 教務部

〒520-0106 滋賀県大津市唐崎二丁目13番1号 TEL.077-578-5932

[e-mail] kenshu@jiam.jp [ホームページ] <https://www.jiam.jp>

令和7年

5月
19日(月)

11:00~

入寮受付・昼食

12:45~

開講式・オリエンテーション

13:00~17:00

講義・演習 **自治体決算の意義と審査のポイント**

武庫川女子大学 経営学部 教授 **金崎 健太郎** 氏

自治体決算の意義や流れ、その役割や重要性について学びます。さらに、決算カードや類似団体比較カードの読み方を学習し、実際の決算審査の際のポイントなどについて理解を深めます。

17:45~

交流会 夕食を兼ねて、ともに学ぶ受講者同士の親睦(情報交換・交流)を深めます。

令和7年

5月
20日(火)

9:00~14:10

講義・演習 **行政評価等を活用した決算審査**

京都大学公共政策大学院名誉フェロー **小西 敦** 氏

行政評価の基本と目的を理解し、評価手法等を学び、それらを活用した決算審査の進め方について理解を深めます。また、議会による行政評価への関わり方についても考えます。

14:10~14:25

閉講・事務連絡

講師紹介

武庫川女子大学 経営学部 教授 **金崎 健太郎** 氏

京都大学法学部卒業。筑波大学大学院システム情報工学研究科博士課程修了、博士(社会工学)。

1992年自治省(現総務省)入省、佐賀県財政課長、佐賀県総括政策監、和歌山市副市長、総務省選挙部企画官、札幌市財政局長、内閣官房内閣参事官、東京大学大学院客員教授、関西学院大学法学部・大学院法学研究科教授等を経て、2020年より現職。

京都大学公共政策大学院名誉フェロー **小西 敦** 氏

東京大学法学部卒業。博士(政策科学・立命館大学)。

1984年自治省(現総務省)入省、群馬県財政課長、仙台市企画局長、総務省行政評価局調査官等を歴任。2006年東京大学公共政策大学院教授、2008年全国市町村国際文化研修所教務部長兼調査研究部長、2009年同調査研究部長・京都大学公共政策大学院特別教授、静岡県立大学教授等を経て、2018年より現職。

令和6年度 研修受講者の声 ～研修アンケートから～

- 自治体決算の基本的なしくみがよく理解できた。
- 決算カードの中のデータの見方と基本が分かった。
- 行政評価に議会が関わる重要度が理解できた。
- 行政評価の自治体での状況や活用方法、決算審議のあり方についてグループでの意見交換ができたこともよかった。

● 研修内容については、都合により変更になることがありますので、予めご了承ください。なお、研修についての最新情報は、JIAMホームページをご覧ください。

JIAMメールマガジンのお知らせ

当研修所では、メールマガジンを発行しています。各研修に関する最新情報などを定期的にお知らせします。ぜひご登録ください。読者登録は、JIAMホームページで受け付けています。

受講証明書

団 体 名 : 長野県 駒ヶ根市

所属・氏名 : 駒ヶ根市議会 議員 今堀 雷三

研 修 名 : 令和7年度市町村議会議員研修 [2日間コース]
「自治体決算の基本と実践～行政評価を活用した決算審査～」

期 間 : 令和7年5月19日（月） ～ 5月20日（火）

上記の研修を受講したことを証明します。

令和7年5月20日

全国市町村国際文化研修所
学 長 荻 澤 滋



会 派	至誠会	氏 名	今堀 雷三
日 時	令和 7 年 5 月 19 日～20 日		
場 所	全国市町村国際文化研修所「JIAM」		
研修名	自治体決算の基本と実践～行政評価を活用した決算審査～		
内 容	・自治体決算の意義と審査のポイント ・自治体決算の基本と実践 ・議会と行政評価の関係について グループ討議シート		
成果/感想	本研修では、自治体決算の基本的な考え方から、議会における決算審査の具体的な視点、さらには行政評価を活用した実効性の高い審査手法について学んだ。 まず、「自治体決算の意義と審査のポイント」については、決算審査は単なる数値の確認にとどまらず、予算が当初の目的に沿って適切かつ効果的に執行されたかを検証する重要な機会であることを再認識した。特に、成果指標や事業効果の視点を持ち、形式的なチェックに陥らないことの重要性が強調された。また、限られた財源の中で優先順位付けが適切に行われているかという観点も、議員として重視すべきポイントであると感じた。 次に、「行政評価を活用した決算審査」については、事務事業評価や施策評価の結果を踏まえることで、決算審査をより実質的かつ政策提言につながるものへと高めることができるとの説明があった。いくつかの実在する自治体を抽出し、決算カードにより自治体の現在地がどのようなものであるか、問題はあるのかわかるのか。あるとすればどこがポイントになるのか等グループ演習により学びを深めることができた。行政評価は単なる内部管理のツールではなく、議会が執		

	行部の事業効果を検証し、改善を促すための有効な手段である。評価結果と決算数値を結び付けて分析することで、「何にいくら使われ、どのような成果が得られたのか」を具体的に把握することが可能となる。 本研修を通じ、決算審査においては「執行の適否」だけでなく「成果と課題」に着目し、次年度以降の政策や予算編成につなげていく視点が重要であると認識した。駒ヶ根市議会でも決算から予算につなげる通年サイクルが検討される中、世の中もそうした動きに舵を切っているように思える。
備考	

伝票番号	起案日	会派	経理責任者
6	R7. 5 . 26	至誠会	今堀雷三

令和7年度 駒ヶ根市議会政務活動費 収入票				
予算科目	収入	支出	科目	政務活動費
収入金額		△ 99,000 円		
支出金額		円		
内容			相手方	
会派異動に伴う戻入			駒ヶ根市	

伝票番号	起案日	会派	経理責任者
7	R7. 8 . 5	至誠会	今堀雷三

令和7年度 駒ヶ根市議会政務活動費 支出票								
予算科目	収入	支出	科目	調査研究費				
<table border="1"> <tr> <td>収入金額</td> <td>円</td> </tr> <tr> <td>支出金額</td> <td>147,818 円</td> </tr> </table>					収入金額	円	支出金額	147,818 円
収入金額	円							
支出金額	147,818 円							
内容			相手方					
行政視察旅費			JR東海他					
領収年月日・氏名								
別紙のとおり								

旅 費 計 算 内 容 書

計算者	今堀
-----	----

件名	会派行政視察
旅行日	令和7年8月5日(火)～7日(木)
旅行先	岐阜県恵那市・愛媛県西条市・愛媛県西予市

旅費計算内訳

旅 行 者 氏 名				小林敏夫	今堀雷三			合 計
高速バス		利 用 区 間	駒ヶ根BT ～ 瑞浪天徳	2,500	2,500			5,000
			名鉄BC ～ 駒ヶ根BT	3,600	3,600			7,200
			～					0
			～					0
鉄道賃			瑞浪 ～ 恵那	330	330			660
			恵那 ～ 伊予西条	17,190	17,190			34,380
			尾道 ～ 名古屋	13,570	13,570			27,140
			～					0
			～					0
			～					0
			～					0
			～					0
								0
								0
宿泊料	県 内							0
	県 外			12,730	12,530			25,260
								0
視察先土産代			5人で按分	2,032	2,032			4,064
レンタカー			〃	9,900	9,900			19,800
高速道路代			〃	1,846	1,846			3,692
燃料費			〃	967	967			1,934
タクシー代			〃	1,344	1,344			2,688
コインロッカー			〃	200	200			400
日 当			2,600円×3日	7,800	7,800			15,600
合 計 @				74,009	73,809	0	0	147,818

行程表

別紙

長野県駒ヶ根市議会 会派 行政視察行程

- 視察① 市立病院の指定管理者による運営について
 視察② 移住推進事業について
 視察③ 市立病院の指定管理者制度の導入・運営について

旅行先	岐阜県恵那市、愛媛県（西予市・西条市）
旅行期間	令和7年8月5日（火）～7日（木）

月日	スケジュール	交通	食事・宿泊先	備考
1 8/5 (火)	駒ヶ根BT 6:25 <u>高速バス</u> 瑞浪天徳 8:07 <u>徒歩</u> 瑞浪 8:33 <u>JR中央線</u> 恵那 8:48 <u>タクシー</u> 視察①恵那市（市立恵那病院視察含む） 10:00～12:00 恵那 13:01 <u>JR中央線</u> 名古屋 14:16着/14:26発 <u>新幹線</u> 岡山 16:05着/16:35発 <u>JR特急しおかぜ</u> 伊予西条 18:20 <u>タクシー</u> 西条市内（泊）	高速バス 鉄道 タクシー	<昼食> 視察先にて <宿泊> . エクストール西条	恵那市議会事務局 Tel0573-25-8221 〒509-7292 岐阜県恵那市長島町正家一丁目1番地1 ※恵那駅から恵那市役所へ出発する前に、恵那市議会事務局へお電話をお願いします
2 8/6 (水)	宿泊先 8:30 <u>タクシー</u> 視察②西条市 9:00～11:00 <u>レンタカー</u> 視察③西予市 14:00～16:00 <u>レンタカー</u> 尾道市内（泊）	タクシー レンタカー	<昼食> 視察先にて <宿泊> スーパーホテル今治	西条市議会事務局 Tel0897-52-1261 〒793-8601 愛媛県西条市明屋敷164番地 西予市議会事務局 Tel0894-62-6413 〒797-8501 愛媛県西予市宇和町卯之町三丁目434番地1
3 8/7 (木)	宿泊先 <u>レンタカー</u> 尾道駅 14:05 <u>J R 山陽本線</u> 福山 14:27着/14:41発 <u>新幹線</u> 名古屋 16:34 <u>高速バス</u> 駒ヶ根BT 20:17	高速バス 鉄道 レンタカー		

高速バス 費用

2025年8月5日
駒ヶ根BT⇒瑞浪天徳
2,500円

×

▼

駒ヶ根バスターミ...
jorudan.co.jp

🔗

📌

⋮

瑞浪天徳〔高速バス〕の乗換案内

2025/08/05(火) 06:25 出発

< 10分前 < 5分前 5分後 > 10分後 >

一覧 1 2 3 4 5

1 早安楽

2025/8/5(火) 06:25 → 08:07
1時間42分 乗換 0回
2,500円
CO₂ 7.0kg / 自動車比 36.0% 削減 ⓘ

共有

📌

❗ 検索日が過去です。経路・時刻・運賃等の内容が実際と異なる場合がありますので、ご注意ください。

違う便を比較検索(会員限定) >

06:25 駒ヶ根バスターミナル
時刻表 | 周辺図
1時間42分 9駅▼
08:07 瑞浪天徳
おりは着
周辺図

1本前 前後行き方 1本後

始発 現在時刻で検索 終電

冬のプレミアムグルメキャンペーン開催中！
明治安田生命保険相互会社

広告 ⓘ

2025年8月7日
名鉄BC⇒駒ヶ根BT
3,600円

×

▼

名鉄BC〔高速バ...
jorudan.co.jp

🔗

📌

⋮

2025/08/07(木) 17:17 出発

< 10分前 < 5分前 5分後 > 10分後 >

一覧 1 2 3 4 5

1 早安楽

2 早安楽

2025/8/7(木) 17:30 → 20:17
2時間47分 乗換 0回
3,600円
CO₂ 11.4kg / 自動車比 32.0% 削減 ⓘ

共有

❗ 検索日が過去です。経路・時刻・運賃等の内容が実際と異なる場合がありますので、ご注意ください。

違う便を比較検索(会員限定) >

17:30 名鉄BC
3F5番のりば発
[当駅始発]
時刻表 | 周辺図
2時間47分 12駅▼
20:17 駒ヶ根バスターミナル
周辺図

1本前 前後行き方 1本後

始発 現在時刻で検索 終電

お近くの店舗はこちら
株式会社富士薬品
詳しくはこちら

広告 ⓘ

JR 費用

2025年8月5日
瑞浪駅⇒恵那駅
330円

Afiac

瑞浪 から 恵那 の乗換案内
2025/08/05(火) 09:14 出発

<10分前> <5分前> 5分後> 10分後>

2025/8/5(火) 09:17 → 09:31
14分 乗換 0回 18.2km
330円
CO₂: 309g / 自動車比 87.0% 削減 ①

● 検索日が過去です。経路・時刻・運賃等の内容が実際と異なる場合がありますので、ご注意ください。

09:17 瑞浪 時刻表 | 周辺図
14分 JR
中央本線(東海)(中津川行)
乗車券 250円
前乗り乗車
09:31 恵那 周辺図

上本線 駅換り案内 上本線
時刻表 現在時刻で検索 経路
復路も検索 条件変更 駅換り検索

U-Select 広告 ①
全 初売り
1.7~1.18
長野日報・日曜サタオ配布 申し込みはここから

2025年8月5日
恵那駅⇒伊予西条駅
17,190円

恵那から伊予西条
jorudan.co.jp

2025/8/5(火) 11:30 → 16:18
4時間48分 乗換 2回 569.5km
17,190円
CO₂: 9.7kg / 自動車比 84.0% 削減 ①

● 検索日が過去です。経路・時刻・運賃等の内容が実際と異なる場合がありますので、ご注意ください。

違う便を比較検索(会員登録)

恵那
● 乗り降りに便利な機能をチェック
時刻表 | 周辺図
11:30 JR
中央本線(東海) 区間快速(名古屋行)
乗車券 9,570円
前後列車
12:36 名古屋
8番19名 → 16番19名
● 乗り降りに便利な機能をチェック
時刻表 | 構内図 | 周辺図
12:49 角輪駅
のぞみ27号(N700S系)(博多行)
● 指定席 5,230円
前後列車
14:25 岡山
27番19名 → 6番19名
[当駅発]
14:35 時刻表 | 構内図 | 周辺図
1時間 43分
特急
しおかぜ15号(松山行)
● 指定席 2,390円
前後列車
16:18 伊予西条
周辺図

データで読み解くマンションの資産価値 BRANDZ

2025年8月7日
尾道駅⇒名古屋駅
13,570円

<10分前> <5分前> 5分後> 10分後>

2025/8/7(木) 13:40 → 16:34
2時間54分 乗換 1回 445.0km
13,570円
CO₂: 7.6kg / 自動車比 85.0% 削減 ①

● 検索日が過去です。経路・時刻・運賃等の内容が実際と異なる場合がありますので、ご注意ください。

違う便を比較検索(会員登録)

尾道
● 乗り降りに便利な機能をチェック
時刻表 | 周辺図
13:40 JR
山陽本線(相生行)
乗車券 2,400円
前後列車 | 運賃・料金のご注意
13:59 福山
1番19名 → 2番19名
時刻表 | 構内図 | 周辺図
14:41 新岡山
のぞみ32号(N700系)(東京行)
● 指定席 5,000円
前後列車 | 運賃・料金のご注意
16:34 名古屋
11番19名
構内図 | 周辺図

上本線 駅換り案内 上本線
時刻表 現在時刻で検索 経路
復路も検索 条件変更 駅換り検索

尾道市健康福祉局
健康を促すため

領収書

No.000314873 HOST 25/08/05 18:41

登録番号: [REDACTED]

[チェックイン]

部屋No. 717

ご利用期間 2025/08/05~2025/08/06

ご利用日 2025/08/05

お名前 コバヤシトシオ 様

ご請求額 5,700円
お預り金額 5,700円(現金)
おつり 0円

上記金額を領収致しました

◆ご利用明細◆

室料 (1泊分)	6,000円
楽天: 充当ポイント	-300円
(10%税込 対象合計	5,700円
内消費税	518円)
合計	5,700円

エクストールイン西条駅前

愛媛県西条市大町771-1
TEL 0897-56-4800
FAX 0897-56-4244



ごゆっくりおくつろぎ下さい

領収書

No.168294 -1418009 精-02 25/08/06

[チェックイン]

ご利用日 2025/08/06

小林敏夫 様

ご請求額 7,030円

上記金額を現金にて領収致しました

◆ご利用明細◆

室料 (1泊分)	7,030円
合計	7,030円
(10%税込 対象合計	7,030円)
(内消費税	639円)

【*】は軽減税率対象商品

スーパーホテル今治

〒794-0041 愛媛県今治市松本町4丁目6番10号
TEL 0898-27-9010 FAX 0898-27-9020

登録番号: [REDACTED]

領収書

No.000314871 HOST 25/08/05 18:40

登録番号: [REDACTED]

[チェックイン]

部屋No. 715

ご利用期間 2025/08/05~2025/08/06

ご利用日 2025/08/05

お名前 イマホリ ライゾウ 様

ご請求額 5,500円
ご入金金額 5,500円(クレジット)

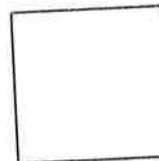
上記金額を領収致しました

◆ご利用明細◆

室料 (1泊分)	6,000円
楽天: 充当ポイント	-500円
(10%税込 対象合計	5,500円
内消費税	500円)
合計	5,500円

エクストールイン西条駅前

愛媛県西条市大町771-1
TEL 0897-56-4800
FAX 0897-56-4244



ごゆっくりおくつろぎ下さい

領収書

No.000168291-1018009 HOST 25/08/06

登録番号: [REDACTED]

[チェックイン]

ご利用期間 2025/08/06~2025/08/07

ご利用日 2025/08/06

今堀 雷三 様

ご請求額 7,030円
ご入金金額 7,030円(クレジット)

上記金額を領収致しました

◆ご利用明細◆

室料 (1泊分)	7,030円
合計	7,030円
(10%税込 対象合計	7,030円)
(内消費税	639円)

スーパーホテル今治

愛媛県今治市松本町4丁目6-10
TEL 0898-27-9010
FAX 0898-27-9020



CLASUWA

くらすわの森

くらすわの森
〒399-4117
長野県駒ヶ根市赤穂16410
TEL:0265-95-3995
登録番号: [REDACTED]
端末番号:606F

2025-08-04 13:20:56

端末取引ID:3191-0

領収証

様

うるる酢BR2桃125m1 ※	
クラフト紙袋	¥2,520
小計	¥2,540
合計	¥2,540
内消費税	(¥189)
(10%対象 ¥20 内消費税 ¥2)	
(8%対象 ¥2,520 内消費税 ¥187)	

領収金額

¥2,540-
(税 ¥189-)

注) ※は軽減税率(8%)適用

但し

上記正に領収いたしました。

担当書印



No.7542812560083



CLASUWA

くらすわの森

くらすわの森
〒399-4117
長野県駒ヶ根市赤穂16410
TEL:0265-95-3995
登録番号: [REDACTED]
端末番号:606F

2025-07-29 10:25:03

領収証

様

うるる酢BR2桃125m1 ※	
クラフト紙袋	¥7,560
小計	¥7,620
合計	¥7,620
内消費税	(¥565)
(10%対象 ¥60 内消費税 ¥5)	
(8%対象 ¥7,560 内消費税 ¥560)	

領収金額

¥7,620-
(税 ¥565-)

注) ※は軽減税率(8%)適用

但し

上記正に領収いたしました。

担当書印



No.7537523030082

至誠会(小林敏夫
今堀雷三
三鎮会(中島和彦
中山万宝 @2032円
無会派(藤井邦彦
5名で按分

馬場根市議会

至誠会・三鏡会・無会派

領 収 証

No. 061259

R7年 8月 6日

下記金額正に領収致しました

金 額						円
			7	4	9	500

摘要 レンタカー代

印 紙

内 消 費 税	金 額
税 率 10 %	74,500
税 率 0 %	

ありがとうございます

今後ともお引立ての程

よろしくお願い致します

区 分	金 額
レンタカーご利用代金	74,950

入 金 種 別	現 金
	クレジット (VISA) ✓

扱 者 印



株式会社トヨタレンタリース西四国

本 社 / 〒791-8042 松山市南吉田町2750番地12 TEL (089) 972-1100

高知支店 / 〒780-0053 高知市駅前町4番15号 TEL (088) 823-0100

登録番号 T1500001002943

■松 山 店 TEL (089) 931-0100	■新 居 浜 店 TEL (0897) 34-9100	■JR宇和島駅店 TEL (0895) 23-0708
■松山空港店 TEL (089) 972-6100	■新居浜駅前店 TEL (0897) 34-9100	■高知駅前店 TEL (088) 823-0100
■今 治 店 TEL (0898) 33-1100	■JR伊予三島駅店 TEL (0896) 77-3600	■高知空港店 TEL (088) 864-0707
■JR伊予西条駅店 TEL (0897) 27-1100	■JR八幡浜駅店 TEL (0894) 47-1100	■中 村 店 TEL (0880) 35-6200

ENEOS

納品書(領収書)

2025年08月07日 10:06

売上

上 様 M

6-810040-49992-001

現金フリー

車両番号 実車番

0026-00

レギュラー

P-04

26.55L

*

182円

¥4,832

合計

¥4,832

(消費税10%対象)

¥4,832

内消費税等

¥439)

現金でお買上げの場合は領収書にかえてさせて頂きます。

有限会社細谷石油 尾道北SS
 広島県 尾道市栗原町9696-3
 TEL:0848-22-5458 SS-810040
 登録番号: [REDACTED]

シートNo 4475-01 〒-9No5401-5403
 004三浦 貴司 2025/08/07

カリリン代

② 967円 × 2名 至誠会

② 966円 × 3名 三鏡会(2名)・無会派(1名)

お荷物取り出し券

取り出すときに必要です

このQRコードは鍵です
 This is required when
 removing your baggage.



7678388202

◆ご利用内容(領収書)

ご利用開始 2025/08/07 10:38

ご利用場所 JR尾道駅

扉番号

0011

ご利用料金

¥1,000

JR西日本中国メンテック 福山事業所
 連絡受付時間 9:40~16:45
 TEL 090-1338-7658, 084-925-4770

コインロッカー ② 200円

◎領収証は必ず複写式で記入します。金額を訂正したものと弊社印、取扱者印なきものは無効です。

高速道路料金

いよ西条⇒西予宇和
3,210円

西予宇和⇒今治湯ノ浦
3,220円

検索結果 | 高速料...
search.w-nexco.co.jp

料金・交通

検索結果

免責事項

ゴールデンウィーク、お盆、シルバーウィーク、年末年始、3連休は、休日割引は適用されません。適用除外日等の詳細はこちらをご覧ください。

いよ西条 → 西予宇和 [普通車]
2025年08月06日 11:30出発
検索条件変更

時間順	距離順	通常料金順 (現金等)	ETC料金順
詳細	通常料金 ETC料金 ETC2.0 料金	距離	渋滞予測加味 通常時間
ルート1	3,210円	112.8 km	1時間31分
経路	3,210円		1時間31分
詳細	3,210円		

ルート1

ルート1
通常(現金等) 3,210円

検索結果 | 高速料...
search.w-nexco.co.jp

料金・交通

検索結果

免責事項

ゴールデンウィーク、お盆、シルバーウィーク、年末年始、3連休は、休日割引は適用されません。適用除外日等の詳細はこちらをご覧ください。

西予宇和 → 今治湯ノ浦 [普通車]
2025年08月06日 16:00出発
検索条件変更

時間順	距離順	通常料金順 (現金等)	ETC料金順
詳細	通常料金 ETC料金 ETC2.0 料金	距離	渋滞予測加味 通常時間
ルート1	3,220円	110.4 km	1時間32分
経路	3,220円		1時間32分
詳細	3,220円		

ルート1

ルート1
通常(現金等) 3,220円

今治北⇒西瀬戸尾道
2,800円

料金・交通

検索結果

免責事項

ゴールデンウィーク、お盆、シルバーウィーク、年末年始、3連休は、休日割引は適用されません。適用除外日等の詳細はこちらをご覧ください。

今治北 → 西瀬戸尾道 [普通車]
2025年08月07日 8:30出発
検索条件変更

このルートに関するご注意
・本州四国連絡高速道路(株)が管理する道路を含んだルート・料金を表示しています。本州四国連絡高速道路(株)の料金等の詳細についてはこちらをご覧ください。
・「今治北」・・・西瀬戸尾道方面への入口、西瀬戸尾道方面からの出口のみ通行可能。
・「西瀬戸尾道」・・・今治方面への入口、今治方面からの出口のみ通行可能。

時間順	距離順	通常料金順 (現金等)	ETC料金順
詳細	通常料金 ETC料金 ETC2.0 料金	距離	渋滞予測加味 通常時間
ルート1	4,760円	54.2 km	55分
経路	2,800円		55分
詳細	2,800円		

至誠会 (小林敏夫
今堀雷三
三鏡会 (中富和彦
中山万宝
無会派 (藤井邦彦
5名で4安分
@1846円

領 収 書

現・チ・ク・割引 No.5746
日付 2025年 08月 06日 11:03
車番 000101 1000
基本運賃 ¥750円
迎車料金 ¥200円

合計 ¥950円

上記の様に領収致しました

消費税率 10%

登録番号

毎度ご乗車ありがとうございます。
お忘れ物・お問い合わせは下記まで
ご連絡ください。

渡部タクシー (株)
西条市東町 275-5
TEL : 0897-56-0222

領 収 書

現・チ・ク・割引 No.1631
日付 2025年 08月 06日 08:31
車番 000125 1000
基本運賃 ¥830円
迎車料金 ¥200円

合計 ¥1,030円

上記の様に領収致しました

消費税率 10%

登録番号

毎度ご乗車ありがとうございます。
お忘れ物・お問い合わせは下記まで
ご連絡ください。

渡部タクシー (株)
西条市東町 275-5
TEL : 0897-56-0222

領 収 書

現・チ・ク・割引 No.7632
日付 2025年 08月 06日 11:04
車番 000114 1000
基本運賃 ¥660円
迎車料金 ¥200円

合計 ¥860円

上記の様に領収致しました

消費税率 10%

登録番号

毎度ご乗車ありがとうございます。
お忘れ物・お問い合わせは下記まで
ご連絡ください。

渡部タクシー (株)
西条市東町 275-5
TEL : 0897-56-0222

領 収 書

現・チ・ク・割引 No.8483
日付 2025年 08月 06日 08:39
車番 000124 1000
基本運賃 ¥740円
迎車料金 ¥200円

合計 ¥940円

上記の様に領収致しました

消費税率 10%

登録番号

毎度ご乗車ありがとうございます。
お忘れ物・お問い合わせは下記まで
ご連絡ください。

渡部タクシー (株)
西条市東町 275-5
TEL : 0897-56-0222

領 収 書

現・チ・ク・割引 No.1516
日付 2025年 08月 07日
車番 100416 0000
基本運賃 ¥1,470円

合計 ¥1,470円

上記の様に領収致しました

いつもご乗車ありがとうございます

両備タクシーユニット
岡山交通株式会社

中国交通カンパニー

消費税率: 10%

登録番号:

広島県尾道市御調町市303

☎ (0848) 76-0541

領 収 書

2025年 08月 07日 -003
メーター運賃 ¥1,470円
運賃料金計 ¥1,470円
合計 ¥1,470円
(税率10%)

登録番号

現金支払 ¥1,470円

車輛番号 311

上記の様に領収致しました。

いつもご乗車ありがとうございます
お忘れ物・お問い合わせは
下記までご連絡ください。

大平交通株式会社

尾道市向島町232-27

☎ 0848-44-1600

乗客 (小林敏夫)

今堀雷三

乗客 (中島和彦)

中山万宝

乗客 (藤井邦彦)

5名で按分

② 1,344円

「会派 至誠会・三鏡会・無会派」 行政視察調査報告書

期 日	令和7年 8月 5日(火)～ 7日(木)
出張者氏名	小林敏夫・今堀雷三・中山万宝・中島和彦・藤井邦彦
主たる視察地	目 的
岐阜県恵那市	・市立恵那病院の指定管理者制度導入・運営について
愛媛県西条市	・移住推進事業について
愛媛県西予市	・市立西予市民病院の指定管理者導入について

調査の概要

1. 岐阜県恵那市 市立恵那病院の指定管理者制度導入・運営について

【市の基本情報】

人口	47,774 人	対前年比-6.5%	(駒ヶ根市-1.7%)
面積	504.24k m ²	人口密度 95 人/k m ²	(165.86 k m ² 194 人/k m ²)
地方税収入	7,343,100 千円 (R5)		(4,833,973 千円)
地方交付税	10,307,826 千円		(3,844,350 千円)
歳入総額	31,546,878 千円		(16,837,357 千円)
教育費支出割合	11.2%		(9.7%)
経常収支比率	90.4%		(92.1%)
将来負担比率	-%		(70.6%)
実質公債費比率	1.0%		(11.7%)
産業構造	第1次 4.8%	第1次 6.5%	
	第2次 36.0%	第2次 38.9%	
	第3次 59.1%	第3次 54.6%	

【視察の目的】

駒ヶ根市を中心とする伊南地域では昭和伊南総合病院の移転・建て替え計画が進行中である。総工費の問題の他に医師の確保や健全な病院経営の在り方が問われている。そのような中、指定管理制度を活用した病院経営を実践している恵那市の現状をお聞きし、これから新しく生まれ変わる昭和伊南総合病院が患者さんにとってもそこで働く人にとってもより良い病院となるよう考えていくための参考としたい。

【概要】

平成 11 年度、国立療養所恵那病院が国立病院再編計画に追加されたことを受け、同年市議会は『恵那病院対策特別委員会』を設置し、先進地視察や調査活動を開始した。市の試行部も議会の意向を尊重し対応を進め、翌 12 年度には市健康保険課内に『恵那病院対策室』を設置し、詳細な調査活動に着手した。意見集約のため『恵那市地域医療推進懇話会』を設置し、「医療環境の調査及び医療の在り方」について諮問。国からの紹介もありこの段階で現在の病院経営を担う公益社団法人地域医療振興協会にコンサルティング業務を委託。

恵那市地域医療推進懇話会の意見が市長に答申され、市として経営移譲を受諾するとともに、外部委託方式による運営方針を決定した。指定管理料は支払わない一方、救急医療や産婦人科など不採算部門には年度協定に基づく運営交付金（交付税措置）を支出している。令和 4・5 年度実績はそれぞれ約 1 億 7,000 万円。施設整備は市が担当し、資本的支出は 5,000 万円/年、修繕費は 2,000 万円/年までとし、それを超える場合は市議会の承認を得る。黒字の場合は協力金として市へ納入し、赤字の場合は協議となるが、これまで補填したことはない。

【考察】

医師確保に向け、事務部局（特に事務部長）が自治医科大学、愛知医科大学、岐阜大学、藤田医科大学等と連携を深めるために年間約 100 日訪問する地道な活動を継続しながら人脈を作り、人材確保にはこうした見えない努力が不可欠だと実感した。

その事務部長だが病院のために市役所を辞して地域医療振興協会に移った熱意のある人だった。これぐらいの情熱がないと上手くいかないのかもしれない。

病床数 199 床のうち、3 階部分の約半数を将来的には老健施設へ転換可能な設計としており、新病院整備計画においても将来を見据えた柔軟な設計は重要だと思う。

懇話会で市民の意見を聞き入れ、指定管理制度を活用しながら市民の要望の強い不採算分を守り、安定経営を実践している。

19 年間黒字経営だったが令和 6 年は赤字に。要因は人件費と物価の高騰だが入院単価は上がらず。

建設費は当時で 36 万円/㎡、現在は 55 万円/㎡。病院の形が四角くてこれはこれで良いと思った。

職員の処遇については地域医療振興協会の職員となるが労組もなく、多少問題はあったがスムーズに移行できた。

産婦人科の設置は市長の強い意志が働いた。利用者は年間近隣市町村を含め 400 人（恵那市は 1/3 位）。市民のニーズを捉え、市長自らが働きかけることの大切さを理解した。

真の経営を考えれば市は病院経営のソフト面には関与すべきではないか。責任逃れにもつながる。

2. 愛媛県西条市 移住推進事業について

【市の基本情報】

人口	104,791 人	対前年比-3.1%	(駒ヶ根市-1.7%)
面積	510.04k m ²	人口密度 205 人/k m ²	(165.86 k m ² 194 人/k m ²)
地方税収入	16,328,319 千円 (R5)		(4,833,973 千円)
地方交付税	10,739,911 千円		(3,844,350 千円)
歳入総額	55,967,346 千円		(16,837,357 千円)
教育費支出割合	9.2%		(9.7%)
経常収支比率	87.3%		(92.1%)
将来負担比率	49.8%		(70.6%)
実質公債費比率	7.6%		(11.7%)
産業構造	第1次 7.0%	第1次 6.5%	
	第2次 32.8%	第2次 38.9%	
	第3次 60.2%	第3次 54.6%	

【視察の目的】

本市においても、少子高齢化の進行や若年層の都市部流出に伴い、人口減少への対応が重要な課題となっている。こうした中、愛媛県西条市では、地域資源を活かした魅力的な移住・定住促進施策を積極的に展開しており、全国的にも高い注目を集めている。その結果、宝島社発行の「田舎暮らしの本」にて住みたい田舎ベストランキングにて 2021 年度版では若者世代・子育て世代・シニア世代・総合部門で全国 1 位を獲得、2022 年度版においても若者世代で 1 位を獲得している。また西条市は湧水が豊富で市街地のあちこちで「うちぬき」という地噴水が出ており水道水の代わりに利用されている。そのため水道代が無料という PR も成功している。今回の視察は、西条市の移住政策に関する具体的な取組内容、組織体制、移住希望者への支援メニュー、地域住民との連携の在り方などを学び、今後の本市における移住・定住促進策の参考とすることを目的として実施したものである。

【概要】

人口減少が深刻化する中（2050 年には 2020 年比で約 3 万人・27%減）、知名度も低く移住後進市であった西条市は、豊富な雇用機会や自然環境の良さ、水資源の豊かさなどの魅力を十分に発信できていなかった。そこで、移住に特化したプロモーションを開始。プロモーションビデオ作成、Web サイト「LOVE SAIJO」の運営、大都市圏での積極的な移住 PR 活動を展開し、ターゲットを大都市圏の若者・子育て世代に絞って施策を実施した。この結果、移住者数は 2017 年度の 106 名から 2023 年度には 1,518 名へと約 15 倍に増加した。特徴的な取り組みとしては、

- ・観光スポットを訪問するのではなく、「人をつなぐ」自分が移住後にイメージする生活に近い人に「逢いに行く」体験型ツアー
- ・市の担当者が移住検討者に聞取りを行ない、ニーズに合わせて生活、子育て施設、仕事、住居などアテンド先を選定しツアーを実施する完全オーダーメイド型の体験ツアー

- ・起業支援策として、ローカルベンチャー育成のため起業に特化した地域おこし協力隊を採用し 13 名全員が起業を実現。その内 11 名が定住している。
- ・SAIJO BASE（ひと・夢・未来創造拠点複合施設）に移住コンシェルジュが 2 名常駐し、民間と行政が一体となって移住検討者及び移住された方をフルサポート。
- ・市長自ら地域で移住施策の重要性を説き、企業や市民に協力を要請。
- ・市職員の適材適所配置による専門性の確保。

【考察】

国の補助事業を活用して、移住に特化した情報発信（DVD 作製、首都圏での移住推進トークイベントなどのプロモーション、TV やラジオを活用したシティプロモーションなど）を行なうことで急激な移住増加を実現しており、駒ヶ根市においても魅力発信・知名度向上のためのプロモーション強化は必須だと思う。市を紹介する DVD は大変良く出来ており、当市も作成すべき。

市長自ら将来の人口減少を危惧し、市民へ移住施策に対する理解を求めたことで、行政・企業・市民が協力して移住希望者をアテンドし、安心感を提供している。首都圏での移住説明会では地元企業にも協力して参加するなどして、仕事の内容や就職状況の生の声を話してもらっている。

全国で人口減少が深刻化する中、移住前後を通じたきめ細かな支援体制を確立することが他地域との差別化につながり多くの移住者に選んでもらえる要因だと考える。

3. 愛媛県西予市 市立西予市民病院の指定管理者導入について

【市の基本情報】

人口	35,388 人	対前年比-9.1%	(駒ヶ根市-1.7%)
面積	514.34k m ²	人口密度 69 人/k m ²	(165.86 k m ² 194 人/k m ²)
地方税収入	3,275,614 千円 (R5)		(4,833,973 千円)
地方交付税	13,099,426 千円		(3,844,350 千円)
歳入総額	32,528,894 千円		(16,837,357 千円)
教育費支出割合	6.2%		(9.7%)
経常収支比率	97.5%		(92.1%)
将来負担比率	68.4%		(70.6%)
実質公債費比率	12.9%		(11.7%)
産業構造	第1次 19.5%	第1次	6.5%
	第2次 17.3%	第2次	38.9%
	第3次 63.3%	第3次	54.6%

【視察の目的】

恵那市でも記載のとおり現在、駒ヶ根市・飯島町・中川村・宮田村で構成する伊南行政組合では、昭和伊南総合病院の移転・建て替え計画が進められており、地域医療の将来像や医師確保の在り方が重要な課題となっている。こうした中で、愛媛県西予市立西予市民病院が本年4月から導入している「指定管理制度」を活用した運営形態は、地域医療の持続性を確保する一つの手法として注目されている。本視察では、同病院における指定管理者制度導入の経緯や効果、医師確保や経営改善の取組状況などを学び、伊南地域における新病院整備及び将来の運営方針を検討する上での参考とすることを目的とする。

【概要】

西予市立西予市民病院は、野村病院・介護老人保健施設つくし苑と共に地域医療を担ってきたが、医療人材不足と赤字経営の累積により、体制維持が困難となっていた。市は大学等からの医師派遣を受けてきたものの限界に達し、令和5年2月、「地域医療振興協会」の支援を受け、経営形態の見直しの検討に入る。「地方公営企業法全部適用」と「指定管理制度」の比較の末、後者を採用した。令和7年4月より、同協会が3施設を一括管理運営している。指定管理料は10年間で総額48億円以内とし、協定に基づき運営協議会で年2回程度見直すこととしている。市は指定管理後も救急・災害・地域医療支援の役割を担い、医師派遣や財政支援を継続している。西予市は検討期間中に岐阜県恵那市にある市立恵那病院の視察にも訪れている。

【考察】

本年4月からの運営なので、市役所担当者の答弁でもまだまだふらつき感や不安感を感じた。指定管理団体が入ることで、働く職員が公務員から地域医療振興協会へ移行することへの抵抗感を感じた。給与格差の保障は5年。福利厚生は現状維持。労組があり説明に苦慮したとあり、まだ尾を引いている。

やるかやらないか、やらなければ将来はないと議長は発言されたが議会内においても9対8というぎりぎりの決定だったのでまだしこりのようなものが残っている。

制度移行に伴う雇用条件の変更は職員の士気ややりがい、信頼関係にも影響するため、透明な情報提供と働きやすい環境整備が不可欠で、伊南行政組合においても今後制度移行などが検討される場合は、この点に十分留意すべきだと思う。

指定管理制度導入決定後は、市議会・職員・市民・労組などに対し約60回の説明会などを通じて内容を丁寧に説明し、市民の意見や懸念にも耳を傾け最適な形で再編・運用体制の構築を目指して検討されてきたことが分かった。

医療資源集約により経営効率を高めつつも、一部地域では医療アクセス低下が懸念されるため、救急・在宅医療支援の補完策が必要ではないかと感じた。

運営主体が地域外組織の場合、収益の外部流出を防ぐため、地域業者への委託を活用するなど地域経済循環への配慮が必要だと感じた。

指定管理料は10年間で48億円以内。経営安定までには3年間かかるとの見積が示された。医師の確保が難しいことと今後も人口減少が続くであろう両市にとって市立西予病院の今後を注視したい。

伝票番号	起案日	会派	経理責任者
8	R7. 8 . 8	至誠会	今堀雷三

令和7年度 駒ヶ根市議会政務活動費 収入票							
予算科目	収入	支出	科目				
		その他					
<table border="1"> <tr> <td>収入金額</td> <td>9,491 円</td> </tr> <tr> <td>支出金額</td> <td>円</td> </tr> </table>		収入金額	9,491 円	支出金額	円		
収入金額	9,491 円						
支出金額	円						
内容		相手方					
今堀雷三自己負担分		0					