

令和8年3月31日

令和7年度政務活動費収支報告書

駒ヶ根市議会議員 様

会派名 三鏡会
経理責任者又は
無会派議員氏名 中山万宝

1 収 入

科目	金額（円）	収入の内訳
政 務 活 動 費	198,000	駒ヶ根市より99,000×2名分
そ の 他	15,598	中山万宝自己負担分
合計	213,598	

2 支 出

科目	金額（円）	支出の内訳
調 査 研 究 費	148,016	行政視察旅費
研 修 費	15,000	研修参加費
広 報 費	0	
広 聴 費	0	
要請・陳情活動費	0	
会 議 費	0	
資 料 作 成 費	0	
資 料 購 入 費	47,080	書籍購入代
人 件 費	0	
事 務 所 費	0	
そ の 他	0	
合計	210,096	

3 差引残額 3,502 円

4 添付書類 ①会計簿等の写し
②支出を証する書類（領収書）

令和7年度 駒ヶ根市議会政務活動費(会派:三鏡会) 日計簿

No.	日	項目	内容	収入額	支出額	残高	備考
1	5 20	政務活動費	R7交付金	198,000		198,000	
2	4 16	資料購入費	日経グローバル(5月以降発行分)		38,500	159,500	中山万宝
3	7 4	資料購入費	自治体議員の政策づくり入門		2,090	157,410	中山万宝
4	8 5	調査研究費	行政視察旅費		148,016	9,394	
5	8 8	その他	中山万宝自己負担分	15,598		24,992	
6	12 26	資料購入費	自治体議員の政策づくり入門		2,090	22,902	中島和彦
7	1 5	研修費	地方議員研究会		15,000	7,902	中島和彦
8	1 8	資料購入費	季刊地域		4,400	3,502	中島和彦
9							
10							
11							
12							
13							
14							
15							
16							
17							
18							
19							
20							
21							
22							
23							
24							
25							
26							
27							
28							
29							
30							
31							
32							
33							
34							
35							
36							
37							
38							
39							
40							
41							
42							
43							
44							
45							
46							
47							
48							
49							
50				213,598	210,096	3,502	

令和7年度 政務活動費個人内訳表（会派：三鏡会）

議 員 名	中島和彦	中山万宝			
-------	------	------	--	--	--

1. 収入

科目	金額					
政 務 活 動 費	99,000	99,000				198,000
そ の 他		15,598				15,598
合計	99,000	114,598	0	0	0	213,598

2. 支出

科目	金額					
調 査 研 究 費	74,008	74,008				148,016
研 修 費	15,000					15,000
広 報 費						0
広 聴 費						0
要請・陳情活動費						0
会 議 費						0
資 料 作 成 費						0
資 料 購 入 費	6,490	40,590				47,080
人 件 費						0
事 務 所 費						0
そ の 他						0
合計	95,498	114,598	0	0	0	210,096

差 引 残 高	3,502	0	0	0	0	3,502
---------	-------	---	---	---	---	-------

伝票番号	起案日	会派	経理責任者
1	R7. 5 . 20	三鏡会	中山万宝

令和7年度 駒ヶ根市議会政務活動費 収入票								
予算科目	収入	支出	科目	政務活動費				
<table border="1"> <tr> <td>収入金額</td> <td>198,000 円</td> </tr> <tr> <td>支出金額</td> <td>円</td> </tr> </table>		収入金額	198,000 円	支出金額	円			
収入金額	198,000 円							
支出金額	円							
内容			相手方					
R7交付金			駒ヶ根市					

伝票番号	起案日	会派	経理責任者
2	R7. 4 . 16	三鏡会	中山万宝

令和7年度 駒ヶ根市議会政務活動費 支出票								
予算科目	収入	支出	科目	資料購入費				
<table border="1"> <tr> <td>収入金額</td> <td>円</td> </tr> <tr> <td>支出金額</td> <td>38,500 円</td> </tr> </table>					収入金額	円	支出金額	38,500 円
収入金額	円							
支出金額	38,500 円							
内容			相手方					
日経グローカル(5月以降発行分)			株式会社 日経BPマーケティング					
領収年月日・氏名								
別紙のとおり								

本状作成日

中山 万宝 様

(購読者番号:)

領収書送付のご案内

拝啓

時下益々ご清栄の事と、お慶び申し上げます。

平素は小社発行の刊行物の購入につきまして、格別の御高配を賜り厚くお礼申し上げます。

さて、先日ご依頼の領収書をご送付申し上げますので、ご査収の上、よろしくお取計い下さいますようお願い申し上げます。

敬具

日経BPマーケティング 読者サービスセンター
〒134-0086
江戸川区臨海町 5-2-2
Tel (03)5696-1124
月～金 9:00～17:00

領 収 証

No 099385

中山 万宝

殿

(5320052167)

¥46,200

(税込)

消費税 10% 対象

¥4,200

印

紙

但し 日経グローバル 半年購読代金として

(2025年4月7日号 より 12冊)

取引開始日 2025年 4月 7日

上記の金額正に領収いたしました

入金確認日 2025年 4月 16日

東京都港区虎ノ門 4-3-12

株式会社 日経BPマーケティング

事業者登録番号

扱 印

46,200円(46,200円)

46,200円 - 7,700円 = 38,500円

2025
5/5
No.507

NIKKEI GLOBAL
日経グローバル
創造的地域経営のための専門情報誌

特集

グローバル
インタビュー

ニュース&
インサイド
レポート

**全国815市区調査① 2025年度予算、7割で最高
インフラ整備膨らみ建設事業費8.2%増**

函館市長 大泉 潤氏
観光客増でも人口減、活性化の糸口は
三重大学、起業家教育を必修に
ふるさと納税生かすまちづくり



日本経済新聞社

伝票番号	起案日	会派	経理責任者
3	R7. 7 . 4	三鏡会	中山万宝

令和7年度 駒ヶ根市議会政務活動費 支出票								
予算科目	収入	支出	科目	資料購入費				
<table border="1"> <tr> <td>収入金額</td> <td>円</td> </tr> <tr> <td>支出金額</td> <td>2,090 円</td> </tr> </table>					収入金額	円	支出金額	2,090 円
収入金額	円							
支出金額	2,090 円							
内容			相手方					
自治体議員の政策づくり入門			イマジン出版株式会社					
領収年月日・氏名								
別紙のとおり								

ご案内

202

頁 1

No. 13734



イマ

式会社

片岡幸三

音羽1-5-8

01000788

3942-2623

〒112-001

TEL 03-3942

中山 万宝 様

ご利用明細票

お取扱日	店番	取扱番号
07-07-04		
取扱店		
払込口座		
払込金額	*2,090	料金 *0
01006 34749 ¥2090 中山 万宝 様 振替受付票 払込みの証拠となるものですから大切に保存して下さい。 料金には、消費税等が含まれています。(ゆうちょ銀行)		
入金額	*2,100	
おつり	*10	
ゆうちょデビット 新規ご入会 & ご利用で現金500円プレゼント!		

印紙税申告納付につき趣町税務署承認済

います。

申し上げます。
収下さい。
い申し上げます。

郵便振替用紙をご利用いた負担です。
現金でのご入金の際には別

■□□□■

ヤ)

■□□□■

御見積書

2025年07月02日

頁 1

No. 13734

中山 万宝 様

下記の通り御見積り申し上げます。

¥2,090



イマジン出版株式会社

代表取締役 片岡幸三

〒112-0013 東京都文京区音羽1-5-8

登録番号 T3010001000788

TEL 03-3942-2520 FAX 03-3942-2523

行	商 品 名	部 数	定 価	正味	合計金額
1	改訂増補版 自治体議員の政策づくり入門	1	2,090		2,090
2					
3					
4					
5					
6					
7					
8					
9					
10					
11					
12					
13					
14					
15					
摘要		合計	10%対象金額 1,900	10%消費税額 190	税込金額 2,090

改訂増補版

「政策に強い議会」をつくる！

自治体議員の 政策づくり入門

中央大学法学部教授 礒崎 初仁 著

Copa
Books

人口減少期だからこそ

自治体議会に求められる大きな使命

政策とは何か・政策の評価は一政策の見方、つくり方を学ぶ

議員マニフェストの作り方、首長マニフェストへの対応は
議員の政策づくり入門書



イマジン出版

伝票番号	起案日	会派	経理責任者
4	R7. 8 . 5	三鏡会	中山万宝

令和7年度 駒ヶ根市議会政務活動費 支出票								
予算科目	収入	支出	科目	調査研究費				
<table border="1"> <tr> <td>収入金額</td> <td>円</td> </tr> <tr> <td>支出金額</td> <td>148,016 円</td> </tr> </table>					収入金額	円	支出金額	148,016 円
収入金額	円							
支出金額	148,016 円							
内容			相手方					
行政視察旅費			JR東海他					
領収年月日・氏名								
別紙のとおり								

長野県駒ヶ根市議会 会派 行政視察行程

- 視察① 市立病院の指定管理者による運営について
 視察② 移住推進事業について
 視察③ 市立病院の指定管理者制度の導入・運営について

旅行先	岐阜県恵那市、愛媛県（西予市・西条市）
旅行期間	令和7年8月5日（火）～7日（木）

月日	スケジュール	交通	食事・宿泊先	備考
1 8/5 (火)	駒ヶ根BT 6:25 <u>高速バス</u> 瑞浪天徳 8:07 <u>徒歩</u> 瑞浪 8:33 <u>JR中央線</u> 恵那 8:48 <u>タクシー</u> 視察①恵那市（市立恵那病院視察含む） 10:00～12:00 恵那 13:01 <u>JR中央線</u> 名古屋 14:16着/14:26発 <u>新幹線</u> 岡山 16:05着/16:35発 <u>JR特急しおかぜ</u> 伊予西条 18:20 <u>タクシー</u> 西条市内（泊）	高速バス 鉄道 タクシー	<昼食> 視察先にて <宿泊> . エクストール西条	恵那市議会事務局 Tel0573-25-8221 〒509-7292 岐阜県恵那市長島町正家一丁目1番地1 ※恵那駅から恵那市役所へ出発する前に、恵那市議会事務局へお電話をお願いします
2 8/6 (水)	宿泊先 8:30 <u>タクシー</u> 視察②西条市 9:00～11:00 <u>レンタカー</u> 視察③西予市 14:00～16:00 <u>レンタカー</u> 尾道市内（泊）	タクシー レンタカー	<昼食> 視察先にて <宿泊> スーパーホテル今治	西条市議会事務局 Tel0897-52-1261 〒793-8601 愛媛県西条市明屋敷164番地 西予市議会事務局 Tel0894-62-6413 〒797-8501 愛媛県西予市宇和町卯之町三丁目434番地1
3 8/7 (木)	宿泊先 <u>レンタカー</u> 尾道駅 14:05 <u>J R 山陽本線</u> 福山 14:27着/14:41発 <u>新幹線</u> 名古屋 16:34 <u>高速バス</u> 駒ヶ根BT 20:17	高速バス 鉄道 レンタカー		

旅 費 計 算 内 容 書

計算者	中山
-----	----

件名	会派行政視察
旅行日	令和7年8月5日(火)～7日(木)
旅行先	岐阜県恵那市・愛媛県西条市・愛媛県西予市

旅費計算内訳

単位:円

旅 行 者 氏 名				中島和彦	中山万宝		合 計
高速バス			駒ヶ根BT ～ 瑞浪天徳	2,500	2,500		5,000
			名鉄BC ～ 駒ヶ根BT	3,600	3,600		7,200
			～				0
			～				0
鉄道賃		利 用 区 間	瑞浪 ～ 恵那	330	330		660
			恵那 ～ 伊予西条	17,190	17,190		34,380
			尾道 ～ 名古屋	13,570	13,570		27,140
			～				0
			～				0
			～				0
			～				0
			～				0
			～				0
			～				0
			～				0
			～				0
宿泊料	県 内						0
	県 外			12,730	12,730		25,460
							0
	視察先土産代			2,032	2,032		4,064
	レンタカー			9,900	9,900		19,800
	高速道路代			1,846	1,846		3,692
	燃料費			966	966		1,932
	タクシー代			1,344	1,344		2,688
	コインロッカー			200	200		400
	日 当		2,600円×3日	7,800	7,800		15,600
	合 計 @			74,008	74,008	0	148,016

付 属 表

別紙

高速バス 費用

2025年8月5日
駒ヶ根BT⇒瑞浪天徳
2,500円

× ✓ 駒ヶ根バスターミ... jorudan.co.jp

瑞浪天徳〔高速バス〕の乗換案内
2025/08/05(火) 06:25 出発

< 10分前 < 5分前 5分後 > 10分後 >

一覧 1 2 3 4 5

2025/8/5(火) 06:25 → 08:07
1時間42分 乗換 0回
2,500円
CO₂ 7.0kg / 自動車比 36.0% 削減 ①

① 検索日が過去です。経路・時刻・運賃等の内容が実際と異なる場合がありますので、ご注意ください。

違う便を比較検索(会員限定)

駒ヶ根バスターミナル
06:25 ● 時刻表 | 周辺図
1時間42分 高速バス
● 中央道高速バス伊那線(名鉄BC行)
9時▼ 乗車券2,500円
前後の便

08:07 ● 瑞浪天徳
おりは道
周辺図

1本前 前後行き方 1本後

始発 現在時刻で検索 終電

冬のプレミアムグルメキャンペーン開催中!
明治安田生命保険相互会社

広告 ①

2025年8月7日
名鉄BC⇒駒ヶ根BT
3,600円

× ✓ 名鉄BC〔高速バ... jorudan.co.jp

2025/08/07(木) 17:17 出発

< 10分前 < 5分前 5分後 > 10分後 >

一覧 1 2 3 4 5

2025/8/7(木) 17:30 → 20:17
2時間47分 乗換 0回
3,600円
CO₂ 11.4kg / 自動車比 32.0% 削減 ①

① 検索日が過去です。経路・時刻・運賃等の内容が実際と異なる場合がありますので、ご注意ください。

違う便を比較検索(会員限定)

名鉄BC
3F5番のりば発
[当日始発]

17:30 ● 時刻表 | 周辺図
2時間47分 高速バス
● 中央道高速バス伊那線(箕輪〔長野〕行)
12時▼ 乗車券3,600円
前後の便

20:17 ● 駒ヶ根バスターミナル
周辺図

1本前 前後行き方 1本後

始発 現在時刻で検索 終電

お近くの店舗はこちら
株式会社富士薬品
詳しくはこちら

広告 ①

領収書

No.000314870 HOST 25/08/05 18:40
登録番号: [REDACTED]
[チェックイン]

部屋No. 719

ご利用期間 2025/08/05~2025/08/06
ご利用日 2025/08/05

お名前 ナカヤマ マホ 様

ご請求額 5,700円
ご入金額 5,700円 (クレジット)

上記金額を領収致しました

◆ご利用明細◆

室料 (1泊分)	6,000円
楽天: 充当ポイント	-300円
(10%税込) 対象合計	5,700円
内消費税	518円)
合計	5,700円

エクストールイン西条駅前

愛媛県西条市大町771-1
TEL 0897-56-4800
FAX 0897-56-4244



ごゆっくりおくつろぎ下さい

領収書

No.000314869 HOST 25/08/05 18:39
登録番号: [REDACTED]
[チェックイン]

部屋No. 721

ご利用期間 2025/08/05~2025/08/06
ご利用日 2025/08/05

お名前 ナカジマ カズヒコ 様

ご請求額 5,700円
ご入金額 5,700円 (クレジット)

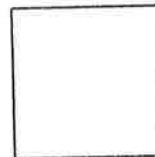
上記金額を領収致しました

◆ご利用明細◆

室料 (1泊分)	6,000円
楽天: 充当ポイント	-300円
(10%税込) 対象合計	5,700円
内消費税	518円)
合計	5,700円

エクストールイン西条駅前

愛媛県西条市大町771-1
TEL 0897-56-4800
FAX 0897-56-4244



ごゆっくりおくつろぎ下さい

領収書

No.000168290-1018005 HOST 25/08/06
登録番号: [REDACTED]
[チェックイン]

ご利用期間 2025/08/06~2025/08/07
ご利用日 2025/08/06

ナカヤマ マホ 様

ご請求額 7,030円
ご入金額 7,030円 (クレジット)

上記金額を領収致しました

◆ご利用明細◆

室料 (1泊分)	7,030円
合計	7,030円
(10%税込) 対象合計	7,030円
内消費税	639円)

スーパーホテル今治

愛媛県今治市松本町4丁目6-10
TEL 0898-27-9010
FAX 0898-27-9020

領収書

No.000168292-1118005 HOST 25/08/06
登録番号: [REDACTED]
[チェックイン]

ご利用期間 2025/08/06~2025/08/07
ご利用日 2025/08/06

ナカジマ カズヒコ 様

ご請求額 7,030円
ご入金額 7,030円 (クレジット)

上記金額を領収致しました

◆ご利用明細◆

室料 (1泊分)	7,030円
合計	7,030円
(10%税込) 対象合計	7,030円
内消費税	639円)

スーパーホテル今治

愛媛県今治市松本町4丁目6-10
TEL 0898-27-9010
FAX 0898-27-9020

視察先土産

至誠会 2人 }
三益会 2人 } 5人
無会派 1人 }

1人当たり 2,032円



くらすわの森

CLASUWA

くらすわの森
〒399-4117
長野県駒ヶ根市赤穂16410
TEL:0265-95-3995
登録番号: [REDACTED]
端末番号:606F

2025-08-04 13:20:56

端末取引ID:3191-0

領収証

様

うるる酢BR2桃125m1 ※
@140x18 ￥2,520
クラフト紙袋 ￥20

小計 ￥2,540
合計 ￥2,540
内消費税 (￥189)
(10%対象 ￥20 内消費税 ￥2)
(8%対象 ￥2,520 内消費税 ￥187)

領収金額

¥2,540-
(税 ￥189-)

注) ※は軽減税率(8%)適用

但し

上記正に領収いたしました。

担当者印



No.7542812560083



くらすわの森

CLASUWA

くらすわの森
〒399-4117
長野県駒ヶ根市赤穂16410
TEL:0265-95-3995
登録番号: [REDACTED]
端末番号:606F

2025-07-29 10:25:03

領収証

様

うるる酢BR2桃125m1 ※
@140x54 ￥7,560
クラフト紙袋 @20x3 ￥60

小計 ￥7,620
合計 ￥7,620
内消費税 (￥565)
(10%対象 ￥60 内消費税 ￥5)
(8%対象 ￥7,560 内消費税 ￥560)

領収金額

¥7,620-
(税 ￥565-)

注) ※は軽減税率(8%)適用

但し

上記正に領収いたしました。

担当者印



No.7537523030082

馬場根市議会

至誠会・三銃会・無会派

領 収 証

No. 061259

R7年 8月 6日

下記金額正に領収致しました

金 額	749500	円
-----	--------	---

摘要 レンタカー代

印 紙

内 消 費 税	金 額
税 率 10 %	74,500
税 率 0 %	

ありがとうございます

今後ともお引き立ての程

よろしくお願い致します

区 分	金 額
レンタカーご利用代金	749,500

入 金 種 別	金 額
現 金	
クレジット (VISA)	✓

扱 者 印



株式会社トヨタレンタリース西四国

本 社 / 〒791-8042 松山市南吉田町2750番地12 TEL (089) 972-1100

高知支店 / 〒780-0053 高知市駅前町4番15号 TEL (088) 823-0130

登録番号 T1500001002943

■松 山 店 TEL (089) 931-0100	■新 居 浜 店 TEL (0897) 34-9100	■JR宇和島駅店 TEL (0895) 23-0708
■松山空港店 TEL (089) 972-6100	■新居浜駅前店 TEL (0897) 34-9100	■高知駅前店 TEL (088) 823-0100
■今 治 店 TEL (0898) 33-1100	■JR伊予三島駅店 TEL (0896) 77-3600	■高知空港店 TEL (088) 864-0707
■JR伊予西条駅店 TEL (0897) 27-1100	■JR八幡浜駅店 TEL (0894) 47-1100	■中 村 店 TEL (0880) 35-6200

◎領収証は必ず複写式で記入します。金額を訂正したものと及弊社印、取扱者印なきものは無効です。

ENEOS

納品書(領収書)

2025年08月07日 10:06

売上

上 様 M

6-810040-49992-001

現金フリー

車両番号 実車番

0026-00

レギュラー

P-04

26.55L

*

182円

¥4,832

合計

¥4,832

(消費税10%対象)

¥4,832

内消費税等

¥439)

現金でお買上げの場合は領収書にかえさせて頂きます。

有限会社細谷石油 尾道北SS

広島県 尾道市栗原町9696-3

TEL:0848-22-5458

SS-810040

登録番号:

シートNo 4475-01 テーノNo5401-5403

004三浦 貴司

2025/08/07

お荷物取り出し券

取り出すときに必要です

このQRコードは鍵です
This is required when
removing your baggage.



7678388202

◆ご利用内容(領収書)

ご利用開始

2025/08/07 10:38

ご利用場所

JR尾道駅

扉番号

0011

ご利用料金

¥1,000

JR西日本中国メンテック 福山事業所

連絡受付時間 9:40~16:45

TEL 090-1338-7658, 084-925-4770

コインロッカー

高速道路料金

いよ西条⇒西予宇和
3,210円

西予宇和⇒今治湯ノ浦
3,220円

検索結果 | 高速料...
search.w-nexco.co.jp

料金・交通

検索結果 免責事項

ゴールデンウィーク、お盆、シルバーウィーク、年末年始、3連休は、休日割引は適用されません。適用除外日等の詳細はこちらをご覧ください。

いよ西条 → 西予宇和 [普通車]
2025年08月06日 11:30出発
検索条件変更

時間順	距離順	通常料金順 (現金等)	ETC料金順
詳細	通常料金 ETC料金	距離	通常料金 ETC料金 ETC2.0料金
ルート1	3,210円	112.8 km	1時間31分
経路	3,210円		1時間31分
詳細	3,210円		

ルート1

ルート1
通常料金 3,210円

検索結果 | 高速料...
search.w-nexco.co.jp

料金・交通

検索結果 免責事項

ゴールデンウィーク、お盆、シルバーウィーク、年末年始、3連休は、休日割引は適用されません。適用除外日等の詳細はこちらをご覧ください。

西予宇和 → 今治湯ノ浦 [普通車]
2025年08月06日 16:00出発
検索条件変更

時間順	距離順	通常料金順 (現金等)	ETC料金順
詳細	通常料金 ETC料金	距離	通常料金 ETC料金 ETC2.0料金
ルート1	3,220円	110.4 km	1時間32分
経路	3,220円		1時間32分
詳細	3,220円		

ルート1

ルート1
通常料金 3,220円

今治北⇒西瀬戸尾道
2,800円

料金・交通

検索結果 免責事項

ゴールデンウィーク、お盆、シルバーウィーク、年末年始、3連休は、休日割引は適用されません。適用除外日等の詳細はこちらをご覧ください。

今治北 → 西瀬戸尾道 [普通車]
2025年08月07日 8:30出発
検索条件変更

このルートに関する注意

- 本州四国連絡高速道路(株)が管理する道路を含んだルート・料金を表示しています。本州四国連絡高速道路(株)の料金等の詳細についてはこちらをご覧ください。
- 「今治北」・・・西瀬戸尾道方面への入口、西瀬戸尾道方面からの出口のみ通行可能。
- 「西瀬戸尾道」・・・今治方面への入口、今治方面からの出口のみ通行可能。

時間順	距離順	通常料金順 (現金等)	ETC料金順
詳細	通常料金 ETC料金	距離	通常料金 ETC料金 ETC2.0料金
ルート1	4,760円	54.2 km	55分
経路	2,800円		55分
詳細	2,800円		

高速道路代
(ETC)

至誠会 2人
三鏡会 2人
無会派 1人

9,230円
1人あたり
1,846円

領 収 書

現・チ・ク・割引 No.5746
 日付 2025年 08月 06日 11:03
 車番 000101 1000
 基本運賃 ¥750円
 迎車料金 ¥200円

合計 ¥950円

上記の様に領収致しました

消費税率 10%

登録番号

毎度ご乗車ありがとうございます。
 お忘れ物・お問い合わせは下記まで
 ご連絡ください。

一部タクシー (株)
 糸市東町275-5

TEL : 0897-56-0222

領 収 書

現・チ・ク・割引 No.1631
 日付 2025年 08月 06日 08:31
 車番 000125 1000
 基本運賃 ¥830円
 迎車料金 ¥200円

合計 ¥1,030円

上記の様に領収致しました

消費税率 10%

登録番号

毎度ご乗車ありがとうございます。
 お忘れ物・お問い合わせは下記まで
 ご連絡ください。

渡部タクシー (株)
 西条市東町275-5

TEL : 0897-56-0222

領 収 書

現・チ・ク・割引 No.7632
 日付 2025年 08月 06日 11:04
 車番 000114 1000
 基本運賃 ¥660円
 迎車料金 ¥200円

合計 ¥860円

上記の様に領収致しました

消費税率 10%

登録番号

毎度ご乗車ありがとうございます。
 お忘れ物・お問い合わせは下記まで
 ご連絡ください。

渡部タクシー (株)
 西条市東町275-5

TEL : 0897-56-0222

領 収 書

現・チ・ク・割引 No.8483
 日付 2025年 08月 06日 08:39
 車番 000124 1000
 基本運賃 ¥740円
 迎車料金 ¥200円

合計 ¥940円

上記の様に領収致しました

消費税率 10%

登録番号

毎度ご乗車ありがとうございます。
 お忘れ物・お問い合わせは下記まで
 ご連絡ください。

渡部タクシー (株)
 西条市東町275-5

TEL : 0897-56-0222

領 収 書

現・チ・ク・割引 No.1516
 日付 2025年 08月 07日
 車番 100416 0000
 基本運賃 ¥1,470円

合計 ¥1,470円

上記の様に領収致しました

いつもご乗車ありがとうございます

両備タクシーユニット

岡山交通株式会社

中国交通カンパニー

消費税率: 10%

登録番号:

広島県尾道市御調町市303

☎ (0848) 76-0541

領 収 書

2025年 08月 07日 -003
 メーター運賃 ¥1,470円
 運賃料金計 ¥1,470円
 合計 ¥1,470円
 (税率10%)

登録番号

現金支払 ¥1,470円

車両番号 311

上記の様に領収致しました。

いつもご乗車ありがとうございます
 お忘れ物・お問い合わせは
 下記までご連絡ください。

大平交通株式会社

尾道市向島町232-27

☎ 0848-44-1600

タクシー 計 6,720円

至誠会 2人
 三誠会 2人
 英会 1人 } 5人

1人当たり 1,344円

「会派 至誠会・三鏡会・無会派」 行政視察調査報告書

期 日	令和7年 8月 5日（火）～ 7日（木）
出張者氏名	小林敏夫・今堀雷三・中山万宝・中島和彦・藤井邦彦
主たる視察地	目 的
岐阜県恵那市	・市立恵那病院の指定管理者制度導入・運営について
愛媛県西条市	・移住推進事業について
愛媛県西予市	・市立西予市民病院の指定管理者導入について

調査の概要

1. 岐阜県恵那市 市立恵那病院の指定管理者制度導入・運営について

【市の基本情報】

人口	47,774 人	対前年比-6.5%	(駒ヶ根市-1.7%)
面積	504.24k m ²	人口密度 95 人/k m ²	(165.86 k m ² 194 人/k m ²)
地方税収入	7,343,100 千円 (R5)		(4,833,973 千円)
地方交付税	10,307,826 千円		(3,844,350 千円)
歳入総額	31,546,878 千円		(16,837,357 千円)
教育費支出割合	11.2%		(9.7%)
経常収支比率	90.4%		(92.1%)
将来負担比率	-%		(70.6%)
実質公債費比率	1.0%		(11.7%)
産業構造	第1次 4.8%	第1次	6.5%
	第2次 36.0%	第2次	38.9%
	第3次 59.1%	第3次	54.6%

【視察の目的】

駒ヶ根市を中心とする伊南地域では昭和伊南総合病院の移転・建て替え計画が進行中である。総工費の問題の他に医師の確保や健全な病院経営の在り方が問われている。そのような中、指定管理制度を活用した病院経営を実践している恵那市の現状をお聞きし、これから新しく生まれ変わる昭和伊南総合病院が患者さんにとってもそこで働く人にとってもより良い病院となるよう考えていくための参考としたい。

【概要】

平成 11 年度、国立療養所恵那病院が国立病院再編計画に追加されたことを受け、同年市議会は『恵那病院対策特別委員会』を設置し、先進地視察や調査活動を開始した。市の試行部も議会の意向を尊重し対応を進め、翌 12 年度には市健康保険課内に『恵那病院対策室』を設置し、詳細な調査活動に着手した。意見集約のため『恵那市地域医療推進懇話会』を設置し、「医療環境の調査及び医療の在り方」について諮問。国からの紹介もありこの段階で現在の病院経営を担う公益社団法人地域医療振興協会にコンサルティング業務を委託。

恵那市地域医療推進懇話会の意見が市長に答申され、市として経営移譲を受諾するとともに、外部委託方式による運営方針を決定した。指定管理料は支払わない一方、救急医療や産婦人科など不採算部門には年度協定に基づく運営交付金（交付税措置）を支出している。令和 4・5 年度実績はそれぞれ約 1 億 7,000 万円。施設整備は市が担当し、資本的支出は 5,000 万円/年、修繕費は 2,000 万円/年までとし、それを超える場合は市議会の承認を得る。黒字の場合は協力金として市へ納入し、赤字の場合は協議となるが、これまで補填したことはない。

【考察】

医師確保に向け、事務局（特に事務部長）が自治医科大学、愛知医科大学、岐阜大学、藤田医科大学等と連携を深めるために年間約 100 日訪問する地道な活動を継続しながら人脈を作り、人材確保にはこうした見えない努力が不可欠だと実感した。

その事務部長だが病院のために市役所を辞して地域医療振興協会に移った熱意のある人だった。これぐらいの情熱がないと上手くいかないのかもしれない。

病床数 199 床のうち、3 階部分の約半数を将来的には老健施設へ転換可能な設計としており、新病院整備計画においても将来を見据えた柔軟な設計は重要だと思う。

懇話会で市民の意見を聞き入れ、指定管理制度を活用しながら市民の要望の強い不採算分を守り、安定経営を実践している。

19 年間黒字経営だったが令和 6 年は赤字に。要因は人件費と物価の高騰だが入院単価は上がらず。

建設費は当時で 36 万円/㎡、現在は 55 万円/㎡。病院の形が四角くてこれはこれで良いと思った。

職員の処遇については地域医療振興協会の職員となるが労組もなく、多少問題はあったがスムーズに移行できた。

産婦人科の設置は市長の強い意志が働いた。利用者は年間近隣市町村を含め 400 人（恵那市は 1/3 位）。市民のニーズを捉え、市長自らが働きかけることの大切さを理解した。

真の経営を考えれば市は病院経営のソフト面には関与すべきではないか。責任逃れにもつながる。

2. 愛媛県西条市 移住推進事業について

【市の基本情報】

人口	104,791 人	対前年比-3.1%	(駒ヶ根市-1.7%)
面積	510.04k m ²	人口密度 205 人/k m ²	(165.86 k m ² 194 人/k m ²)
地方税収入	16,328,319 千円 (R5)		(4,833,973 千円)
地方交付税	10,739,911 千円		(3,844,350 千円)
歳入総額	55,967,346 千円		(16,837,357 千円)
教育費支出割合	9.2%		(9.7%)
経常収支比率	87.3%		(92.1%)
将来負担比率	49.8%		(70.6%)
実質公債費比率	7.6%		(11.7%)
産業構造	第1次 7.0%	第1次 6.5%	
	第2次 32.8%	第2次 38.9%	
	第3次 60.2%	第3次 54.6%	

【視察の目的】

本市においても、少子高齢化の進行や若年層の都市部流出に伴い、人口減少への対応が重要な課題となっている。こうした中、愛媛県西条市では、地域資源を活かした魅力的な移住・定住促進施策を積極的に展開しており、全国的にも高い注目を集めている。その結果、宝島社発行の「田舎暮らしの本」にて住みたい田舎ベストランキングにて 2021 年度版では若者世代・子育て世代・シニア世代・総合部門で全国 1 位を獲得、2022 年度版においても若者世代で 1 位を獲得している。また西条市は湧水が豊富で市街地のあちこちで「うちぬき」という地噴水が出ており水道水の代わりに利用されている。そのため水道代が無料という PR も成功している。今回の視察は、西条市の移住政策に関する具体的な取組内容、組織体制、移住希望者への支援メニュー、地域住民との連携の在り方などを学び、今後の本市における移住・定住促進策の参考とすることを目的として実施したものである。

【概要】

人口減少が深刻化する中（2050 年には 2020 年比で約 3 万人・27%減）、知名度も低く移住後進市であった西条市は、豊富な雇用機会や自然環境の良さ、水資源の豊かさなどの魅力を十分に発信できていなかった。そこで、移住に特化したプロモーションを開始。プロモーションビデオ作成、Web サイト「LOVE SAIJO」の運営、大都市圏での積極的な移住 PR 活動を展開し、ターゲットを大都市圏の若者・子育て世代に絞って施策を実施した。この結果、移住者数は 2017 年度の 106 名から 2023 年度には 1,518 名へと約 15 倍に増加した。特徴的な取り組みとしては、

- ・観光スポットを訪問するのではなく、「人をつなぐ」自分が移住後にイメージする生活に近い人に「逢いに行く」体験型ツアー
- ・市の担当者が移住検討者に聞取りを行ない、ニーズに合わせて生活、子育て施設、仕事、住居などアテンド先を選定しツアーを実施する完全オーダーメイド型の体験ツアー

- ・起業支援策として、ローカルベンチャー育成のため起業に特化した地域おこし協力隊を採用し 13 名全員が起業を実現。その内 11 名が定住している。
- ・SAIJO BASE（ひと・夢・未来創造拠点複合施設）に移住コンシェルジュが 2 名常駐し、民間と行政が一体となって移住検討者及び移住された方をフルサポート。
- ・市長自ら地域で移住施策の重要性を説き、企業や市民に協力を要請。
- ・市職員の適材適所配置による専門性の確保。

【考察】

国の補助事業を活用して、移住に特化した情報発信（DVD 作製、首都圏での移住推進トークイベントなどのプロモーション、TV やラジオを活用したシティプロモーションなど）を行なうことで急激な移住増加を実現しており、駒ヶ根市においても魅力発信・知名度向上のためのプロモーション強化は必須だと思う。市を紹介する DVD は大変良く出来ており、当市も作成すべき。

市長自ら将来の人口減少を危惧し、市民へ移住施策に対する理解を求めたことで、行政・企業・市民が協力して移住希望者をアテンドし、安心感を提供している。首都圏での移住説明会では地元企業にも協力して参加するなどして、仕事の内容や就職状況の生の声を話してもらっている。

全国で人口減少が深刻化する中、移住前後を通じたきめ細かな支援体制を確立することが他地域との差別化につながり多くの移住者に選んでもらえる要因だと考える。

3. 愛媛県西予市 市立西予市民病院の指定管理者導入について

【市の基本情報】

人口	35,388 人	対前年比-9.1%	(駒ヶ根市-1.7%)
面積	514.34k m ²	人口密度 69 人/k m ²	(165.86 k m ² 194 人/k m ²)
地方税収入	3,275,614 千円 (R5)		(4,833,973 千円)
地方交付税	13,099,426 千円		(3,844,350 千円)
歳入総額	32,528,894 千円		(16,837,357 千円)
教育費支出割合	6.2%		(9.7%)
経常収支比率	97.5%		(92.1%)
将来負担比率	68.4%		(70.6%)
実質公債費比率	12.9%		(11.7%)
産業構造	第1次 19.5%	第1次	6.5%
	第2次 17.3%	第2次	38.9%
	第3次 63.3%	第3次	54.6%

【視察の目的】

恵那市でも記載のとおり現在、駒ヶ根市・飯島町・中川村・宮田村で構成する伊南行政組合では、昭和伊南総合病院の移転・建て替え計画が進められており、地域医療の将来像や医師確保の在り方が重要な課題となっている。こうした中で、愛媛県西予市立西予市民病院が本年4月から導入している「指定管理制度」を活用した運営形態は、地域医療の持続性を確保する一つの手法として注目されている。本視察では、同病院における指定管理者制度導入の経緯や効果、医師確保や経営改善の取組状況などを学び、伊南地域における新病院整備及び将来の運営方針を検討する上での参考とすることを目的とする。

【概要】

西予市立西予市民病院は、野村病院・介護老人保健施設つくし苑と共に地域医療を担ってきたが、医療人材不足と赤字経営の累積により、体制維持が困難となっていた。市は大学等からの医師派遣を受けてきたものの限界に達し、令和5年2月、「地域医療振興協会」の支援を受け、経営形態の見直しの検討に入る。「地方公営企業法全部適用」と「指定管理制度」の比較の末、後者を採用した。令和7年4月より、同協会が3施設を一括管理運営している。指定管理料は10年間で総額48億円以内とし、協定に基づき運営協議会で年2回程度見直すこととしている。市は指定管理後も救急・災害・地域医療支援の役割を担い、医師派遣や財政支援を継続している。西予市は検討期間中に岐阜県恵那市にある市立恵那病院の視察にも訪れている。

【考察】

本年 4 月からの運営なので、市役所担当者の答弁でもまだまだふらつき感や不安感を感じた。指定管理団体が入ることで、働く職員が公務員から地域医療振興協会へ移行することへの抵抗感を感じた。給与格差の保障は 5 年。福利厚生は現状維持。労組があり説明に苦慮したとあり、まだ尾を引いている。

やるかやらないか、やらなければ将来はないと議長は発言されたが議会内においても 9 対 8 というぎりぎりの決定だったのでまだしこりのようなものが残っている。

制度移行に伴う雇用条件の変更は職員の士気ややりがい、信頼関係にも影響するため、透明な情報提供と働きやすい環境整備が不可欠で、伊南行政組合においても今後制度移行などが検討される場合は、この点に十分留意すべきだと思う。

指定管理制度導入決定後は、市議会・職員・市民・労組などに対し約 60 回の説明会などを通じて内容を丁寧に説明し、市民の意見や懸念にも耳を傾け最適な形で再編・運用体制の構築を目指して検討されてきたことが分かった。

医療資源集約により経営効率を高めつつも、一部地域では医療アクセス低下が懸念されるため、救急・在宅医療支援の補完策が必要ではないかと感じた。

運営主体が地域外組織の場合、収益の外部流出を防ぐため、地域業者への委託を活用するなど地域経済循環への配慮が必要だと感じた。

指定管理料は 10 年間で 48 億円以内。経営安定までには 3 年間かかるとの見積りが示された。医師の確保が難しいことと今後も人口減少が続くであろう両市にとって市立西予病院の今後を注視したい。

伝票番号	起案日	会派	経理責任者
5	R7. 8 . 8	三鏡会	中山万宝

令和7年度 駒ヶ根市議会政務活動費 収入票								
予算科目	収入	支出	科目	その他				
<table border="1"> <tr> <td>収入金額</td> <td>15,598 円</td> </tr> <tr> <td>支出金額</td> <td>円</td> </tr> </table>					収入金額	15,598 円	支出金額	円
収入金額	15,598 円							
支出金額	円							
内容			相手方					
中山万宝自己負担分			0					

伝票番号	起案日	会派	経理責任者
6	R7. 12 . 26	三鏡会	中山万宝

令和7年度 駒ヶ根市議会政務活動費 支出票								
予算科目	収入	支出	科目	資料購入費				
<table border="1"> <tr> <td>収入金額</td> <td>円</td> </tr> <tr> <td>支出金額</td> <td>2,090 円</td> </tr> </table>					収入金額	円	支出金額	2,090 円
収入金額	円							
支出金額	2,090 円							
内容			相手方					
自治体議員の政策づくり入門			株式会社 日経BPマーケティング					
領収年月日・氏名								
別紙のとおり								

自治体議員の 政策づくり入門

中央大学法学部教授 礒崎 初仁 著

人口減少期だからこそ

自治体議会に求められる大きな使命

政策とは何か、政策の考え方、政策の見方、つくり方を学ぶ

議員マニフェストの作り方、首長マニフェストへの対応は
議員の政策づくり入門書



イマジン出版

伝票番号	起案日	会派	経理責任者
7	R8. 1 . 5	三鏡会	中山万宝

令和7年度 駒ヶ根市議会政務活動費 支出票								
予算科目	収入	支出	科目	研修費				
<table border="1"> <tr> <td>収入金額</td> <td>円</td> </tr> <tr> <td>支出金額</td> <td>15,000 円</td> </tr> </table>					収入金額	円	支出金額	15,000 円
収入金額	円							
支出金額	15,000 円							
内容			相手方					
地方議員研究会			地方議員研究会					
領収年月日・氏名								
別紙のとおり								

領 収 証

2026 年 2 月 8 日

駒ヶ根市議会

様

★

¥15,000

但 介護保険と地域包括ケアを動かす仕組み

資料・データ代として
上記正に領収いたしました

地方議員研究会

〒221-0042

神奈川県横浜市神奈川区浦島町1392-28

TEL 050-1089-9835

介護保険と地域包括ケアを動かす仕組み

元寝屋川市職員

柴田知成

政務活動費 報告書②

受講項目	介護保険と地域包括ケアを動かす仕組み(USB 動画データにて)
受講日時	令和 8 年 1 月～3 月
講習の種類	US 動画データにて自宅にて、研修
受講場所	自宅
受講講師	元寝屋川市職員 柴田知成氏

1. 受講概要

①2040 年問題・・・②介護保険制度・・・③介護保険料・・・④地域包括ケアシステム・・・⑤地域包括センターなどのお話を伺う。

2. 受講内容・・・

① 2040 年問題

2015 年問題→団塊の世代が前期高齢者に

2025 年問題→団塊の世代が後期高齢者に

2040 年問題→団塊の世代が 85 歳以上に、→生産人口の減少

② 介護保険制度・・・

介護保険制度の仕組み・・・市町村(保険者)⇔第 1 号被保険者・第 2 号被保険者(40 歳～64 歳加入者)

要介護状態(寝たきり、認知症等介護要)・・・要支援状態(日常生活に支援が必要な状態)あり

介護保険の財源→第 1,2 号保険料 50% 公費 50%(国庫負担金 25%(調整交付金+定率分)

県負担金 12.5% 市負担金 12.5%)

第 2 号被保険者(40～64 歳)は給付費の 27%を負担・・・各医療保険者徴収し、納付金として支払基金へ納付

介護保険制度は 2000 年 4 月に始まった(2,165 万人)→2024 年 4 月末(3,591 万人) 1.7 倍に

・・・ 第 1 号被保険者(65 歳以上)数

要介護(要支援)認定者の増加 2000 年 4 月(218 万人)→2024 年 4 月末(710 万人)・・・3.3 倍に

要介護認定の仕組み・・・介護の必要量を全国一律の基準に基き、客観的に仕組みであり、一次判定及び二次判定の結果に基づき、市町村が申請者について要介護認定を行う。

一次判定・・・市町村の認定調査員による心身の状況調査(認定調査)及び主治医意見書に基づく判断

二次判定・・・保険・福祉・医療学識経験者で構成される介護認定審査会で、一次結果、意見書に基づき判定

要介護認定→要介護 1～5・・・施設サービス、居宅サービス、地域密着型サービス・・・介護給付

要支援 1～2・・・介護予防サービス、地域密着型介護予防サービス・・・予防給付

介護給付サービス・・・居宅介護サービス→訪問介護・入浴・看護・訪問リハビリ・居宅療養、通所サービス

短期入所サービス、施設サービス→介護老人福祉施設・保健施設・介護医療院

予防給付サービス・・・訪問サービス(介護予防訪問入浴介護・訪問看護・訪問リハビリ・居宅療養管理

通所リハビリ・短所入所サービス・・・ショートステイ・短期入所両要介護

新しい地域支援事業の充実→包括的支援事業の在宅医療・介護介護連携推進事業、認知症総合支援事業

生活支援体制整備事業 などが改定され(H27 以降)充実された

③ 介護保険料について・・・

保険料は、「介護保険事業計画」と「介護保険条例」がある

介護保険料は条例で決まるが、保険料を計算しているのは「介護保険事業計画」である

計画の期間は、3 年間 計画は 1 年かけて見直す

給付費が増えれば保険料も上がる仕組みのため給付と負担の関係をどう考えるか？

計画の保険料の計算・・・人口推定、認定率推測、要介護度別給付費を推測、給付費を 65 歳以上で割戻す
介護保険事業に要する費用・・・居宅サービス、地域密着型サービス、施設サービスの給付費に、特定入所
者介護サービス費等給付額、高額介護サービス等給付費額、高額医療合算介護サービス費等給付額、審
査支払手数料を加えたものを「標準給付額」という

これに市が実施する地域支援事業にかかる「地域支援事業費」を加えた額が介護保険に必要な金額になる
第 1 号被保険者の介護保険料は・・・所得に応じて負担頂く、所得段階ごとの割合で補正した被保険者数を用
いて算出する。・・・国が定める標準段階は、13 段階。

役所が出来る負担軽減策・・・多段階設定・介護保険給付準備基金取り崩し・減免・介護予防

④ 地域包括ケアシステムの構築について

団塊の世代が 75 歳以上となる 2025 年を目途に、重度な要介護状態となっても住み慣れた地域で自分らし
く暮らしを人生の最後まで続けることができるよう、医療・介護・予防・住まい・生活支援が包括的に確保され
る体制(地域包括ケアシステム)の構築の実現→今後認知症高齢者の増加が見込めることから構築重要
地域包括ケアシステムは、保険者である市町村や県が地域の自主性や主体性に基づき、地域の特性に応
じて作り上げていくことが必要。

地域包括ケアシステムの 5 つの構成要素・・・「介護」「医療」「予防」の専門的なサービスと、その前提として
の「住まい」と「生活支援・福祉サービス」が相互に関係し、連携しながら在宅の生活を支えている。

目指すべき姿→尊厳の保持と「自分らしい暮らし」の実現

・・・「高齢者の尊厳の保持と自立生活の支援の目的の下で、住み慣れた地域で、自分らしい暮らしを人生の
最後まで続けることができる」

「人がケアに合わせる」から「人にケアを合わせる」へ

⑤ 地域包括支援センターについて

地域包括支援センターは、市町村が設置主体となり、保健師・社会福祉士・主任介護専門員等を配置して、
地域住民の心身の健康の保持及び生活安定のために必要な援助を行うことにより、その保険医療の向上
及び福祉の増進を包括的に支援することを目的とする施設

支援センター・・・委託でやっているところが多い

機能強化・・・高齢化の進展、相談件数の増加等に伴う業務量の増加およびセンターごとの役割に応じた人
員体制を強化

市町村は、運営方針を明確にし、業務の委託に際しては具体的に示す

基幹的な役割を担うセンターや、機能強化型センターを位置づけるなど、センター間の役割分担・連携をky
強化し、効率的かつ効果的な運営を目指す

運営協議会による評価、PDCAの充実等により、継続的な評価・点検を強化する

地域ケア会議の推進・・・地域包括ケアシステムの実現のための有効なツールであり、更に取り組みを進め
ることが必要

個別事例の検討を通じて、多職種協働によるケアマネジメント支援を行いうと共に、地域のネットワーク構築
につなげるなど、実効性のあるものとして定着・普及させる

.....以上です。

伝票番号	起案日	会派	経理責任者
8	R8. 1 . 8	三鏡会	中山万宝

令和7年度 駒ヶ根市議会政務活動費 支出票

予算科目	収入	支出	科目	資料購入費				
<table> <tr> <td>収入金額</td><td>円</td></tr> <tr> <td>支出金額</td><td>4,400 円</td></tr> </table>					収入金額	円	支出金額	4,400 円
収入金額	円							
支出金額	4,400 円							
内容			相手方					
季刊地域			農村漁村文化協会					
領収年月日・氏名								
別紙のとおり								

【ご案内】

0722 同31個通

中島 和彦 様
お客様コード

中島 和彦 様

1200618567-023-01

いつも「季刊地域」を
誠にありがとうございます
お客様の誌代は、今回お届けの号までとなります。

引き続きましてのご購読と、
ご送金をお願い申し上げます。

25年12月15日の時点で本票を発行いたしております。
手続き上、行違いの節はご容赦下さい。

■お支払い期限 2026/01/15

当協会の定期雑誌のあらかじめご購読終了時期を定めておりません。
なお、一年目以降のご購読を中止される時は、お手数ですが、下記の電算センターにご連絡をお願いいたします。
一般社団法人 農山漁村文化協会 電算センター
〒335-0022 埼玉県戸田市上戸田 2-2-2 電話 048-233-9351 Fax 048-299-2812

請求番号 1200618567-023-01

中島 和彦 様

お客様コード

請求書

ご請求金額 ¥4400- (税込)

2026年01月05日 頁: 001

埼玉県戸田市 農山漁村文化協会
一般社団法人 農山漁村文化協会
専務理事 沼田 俊明
登録番号

出版社	品名	数量	単価	金額	備考
農文協	季刊地域:2026年春(65)号より4冊	4	1100	4400	前納誌代

合 計

振込口座 名 義
取引銀行 各当座

払込受領証 (コンビニエンスストア支払用)	
払込人氏名 中島 和彦 様	
請求番号 1200618567-023-01	4
代行会社 三井住友カード株式会社	
金額 4400 円 (内消費税(10%) 400 円)	4400 内10%税 400円
受取人 一般社団法人 農山漁村文化協会	
金額訂正された 払込票は、コン CVS用 コンビニエンスストア 受領日附印 アではお取扱い できません。	

お客様控

動く人たちがここにもあそこにも

現代農業 2025年
5月増刊

2025年5月1日発行 昭和21年11月17日

第3種郵便物認可 ISSN0289-3517

定価1100円

Spring 2025

No. 61

季刊地域

農家が足りない! 増やすために動く

足りなくなったのはなぜ?

小間切れ農地で小さい農業を増やす

こんな仕掛けで——集落営農・農村RMO・地域おこし協力隊・農地中間管理チームほか
枝物・クランベリー・ヘーゼルナッツを粗放栽培

多面的機能支払の第3期
どう変わる?

超小集電、フोटロゲイニングとは
農村RMOの運営資金確保策／災害復旧基金
財政審が言っていることは本当か?

新連載 もうひと花咲かせましょう／まちづくりは木から