

令和8年3月11日

## 令和7年度政務活動費収支報告書

駒ヶ根市議会議員 様

会派名 無会派  
経理責任者又は  
無会派議員氏名 藤井 邦彦

## 1 収 入

| 科目        | 金額（円）   | 収入の内訳 |
|-----------|---------|-------|
| 政 務 活 動 費 | 108,000 |       |
| そ の 他     | 34,385  | 自己負担分 |
| 合計        | 142,385 |       |

## 2 支 出

| 科目        | 金額（円）   | 支出の内訳  |
|-----------|---------|--------|
| 調 査 研 究 費 | 142,385 | 行政視察旅費 |
| 研 修 費     | 0       |        |
| 広 報 費     | 0       |        |
| 広 聴 費     | 0       |        |
| 要請・陳情活動費  | 0       |        |
| 会 議 費     | 0       |        |
| 資 料 作 成 費 | 0       |        |
| 資 料 購 入 費 | 0       |        |
| 人 件 費     | 0       |        |
| 事 務 所 費   | 0       |        |
| そ の 他     | 0       |        |
| 合計        | 142,385 |        |

3 差引残額 0 円

4 添付書類 ①会計簿等の写し  
②支出を証する書類（領収書）

令和7年度 駒ヶ根市議会政務活動費 日計簿

| No. | 日    | 項目    | 内容                   | 収入額     | 支出額     | 残高      | 備考 |
|-----|------|-------|----------------------|---------|---------|---------|----|
| 1   | 4 30 | 政務活動費 | 駒ヶ根市より               | 108,000 |         | 108,000 |    |
| 2   | 8 5  | 調査研究費 | 岐阜県恵那市・愛媛県西条市・愛媛県西予市 |         | 73,708  | 34,292  |    |
| 3   | 1 26 | その他   | 藤井邦彦自己負担分            | 34,385  |         | 68,677  |    |
| 4   | 1 26 | 調査研究費 | 広島県竹原市・岡山県高梁市・兵庫県宝塚市 |         | 68,677  | 0       |    |
| 5   |      |       |                      |         |         |         |    |
| 6   |      |       |                      |         |         |         |    |
| 7   |      |       |                      |         |         |         |    |
| 8   |      |       |                      |         |         |         |    |
| 9   |      |       |                      |         |         |         |    |
| 10  |      |       |                      |         |         |         |    |
| 11  |      |       |                      |         |         |         |    |
| 12  |      |       |                      |         |         |         |    |
| 13  |      |       |                      |         |         |         |    |
| 14  |      |       |                      |         |         |         |    |
| 15  |      |       |                      |         |         |         |    |
| 16  |      |       |                      |         |         |         |    |
| 17  |      |       |                      |         |         |         |    |
| 18  |      |       |                      |         |         |         |    |
| 19  |      |       |                      |         |         |         |    |
| 20  |      |       |                      |         |         |         |    |
| 21  |      |       |                      |         |         |         |    |
| 22  |      |       |                      |         |         |         |    |
| 23  |      |       |                      |         |         |         |    |
| 24  |      |       |                      |         |         |         |    |
| 25  |      |       |                      |         |         |         |    |
| 26  |      |       |                      |         |         |         |    |
| 27  |      |       |                      |         |         |         |    |
| 28  |      |       |                      |         |         |         |    |
| 29  |      |       |                      |         |         |         |    |
| 30  |      |       |                      |         |         |         |    |
| 31  |      |       |                      |         |         |         |    |
| 32  |      |       |                      |         |         |         |    |
| 33  |      |       |                      |         |         |         |    |
| 34  |      |       |                      |         |         |         |    |
| 35  |      |       |                      |         |         |         |    |
| 36  |      |       |                      |         |         |         |    |
| 37  |      |       |                      |         |         |         |    |
| 38  |      |       |                      |         |         |         |    |
| 39  |      |       |                      |         |         |         |    |
| 40  |      |       |                      |         |         |         |    |
| 41  |      |       |                      |         |         |         |    |
| 42  |      |       |                      |         |         |         |    |
| 43  |      |       |                      |         |         |         |    |
| 44  |      |       |                      |         |         |         |    |
| 45  |      |       |                      |         |         |         |    |
| 46  |      |       |                      |         |         |         |    |
| 47  |      |       |                      |         |         |         |    |
| 48  |      |       |                      |         |         |         |    |
| 49  |      |       |                      |         |         |         |    |
| 50  |      |       |                      | 142,385 | 142,385 | 0       |    |

令和 7 年度 政務活動費個人内訳表

|       |      |  |  |  |  |
|-------|------|--|--|--|--|
| 議 員 名 | 藤井邦彦 |  |  |  |  |
|-------|------|--|--|--|--|

1. 収入

| 科目        | 金額      |   |   |   |   |         |
|-----------|---------|---|---|---|---|---------|
| 政 務 活 動 費 | 108,000 |   |   |   |   | 108,000 |
| そ の 他     | 34,385  |   |   |   |   | 34,385  |
| 合計        | 142,385 | 0 | 0 | 0 | 0 | 142,385 |

2. 支出

| 科目        | 金額      |   |   |   |   |         |
|-----------|---------|---|---|---|---|---------|
| 調 査 研 究 費 | 142,385 |   |   |   |   | 142,385 |
| 研 修 費     |         |   |   |   |   | 0       |
| 広 報 費     |         |   |   |   |   | 0       |
| 広 聴 費     |         |   |   |   |   | 0       |
| 要請・陳情活動費  |         |   |   |   |   | 0       |
| 会 議 費     |         |   |   |   |   | 0       |
| 資 料 作 成 費 |         |   |   |   |   | 0       |
| 資 料 購 入 費 |         |   |   |   |   | 0       |
| 人 件 費     |         |   |   |   |   | 0       |
| 事 務 所 費   |         |   |   |   |   | 0       |
| そ の 他     |         |   |   |   |   | 0       |
| 合計        | 142,385 | 0 | 0 | 0 | 0 | 142,385 |

|         |   |   |   |   |   |   |
|---------|---|---|---|---|---|---|
| 差 引 残 高 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|---------|---|---|---|---|---|---|

| 伝票番号 | 起案日        | 会派  | 経理責任者 |
|------|------------|-----|-------|
| 1    | R7. 4 . 30 | 無会派 | 藤井邦彦  |

| 令和7年度 駒ヶ根市議会政務活動費 収入票                                                                                       |           |    |      |       |      |           |      |   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----|------|-------|------|-----------|------|---|
| 予算科目                                                                                                        | 収入        | 支出 | 科目   | 政務活動費 |      |           |      |   |
| <table border="1"> <tr> <td>収入金額</td> <td>108,000 円</td> </tr> <tr> <td>支出金額</td> <td>円</td> </tr> </table> |           |    |      |       | 収入金額 | 108,000 円 | 支出金額 | 円 |
| 収入金額                                                                                                        | 108,000 円 |    |      |       |      |           |      |   |
| 支出金額                                                                                                        | 円         |    |      |       |      |           |      |   |
| 内容                                                                                                          |           |    | 相手方  |       |      |           |      |   |
| 駒ヶ根市より                                                                                                      |           |    | 駒ヶ根市 |       |      |           |      |   |

| 伝票番号 | 起案日      | 会派  | 経理責任者 |
|------|----------|-----|-------|
| 2    | R7 8 . 5 | 無会派 | 藤井邦彦  |

| 令和7年度 駒ヶ根市議会政務活動費 支出票                                                                                      |          |    |       |       |      |   |      |          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----|-------|-------|------|---|------|----------|
| 予算科目                                                                                                       | 収入       | 支出 | 科目    | 調査研究費 |      |   |      |          |
| <table border="1"> <tr> <td>収入金額</td> <td>円</td> </tr> <tr> <td>支出金額</td> <td>73,708 円</td> </tr> </table> |          |    |       |       | 収入金額 | 円 | 支出金額 | 73,708 円 |
| 収入金額                                                                                                       | 円        |    |       |       |      |   |      |          |
| 支出金額                                                                                                       | 73,708 円 |    |       |       |      |   |      |          |
| 内容                                                                                                         |          |    | 相手方   |       |      |   |      |          |
| 岐阜県恵那市・愛媛県西条市・愛媛県西予市                                                                                       |          |    | JR東海他 |       |      |   |      |          |
| 領収年月日・氏名                                                                                                   |          |    |       |       |      |   |      |          |
| 別紙のとおり                                                                                                     |          |    |       |       |      |   |      |          |

長野県駒ヶ根市議会 会派 行政視察行程

- 視察① 市立病院の指定管理者による運営について  
 視察② 移住推進事業について  
 視察③ 市立病院の指定管理者制度の導入・運営について

|      |                     |
|------|---------------------|
| 旅行先  | 岐阜県恵那市、愛媛県（西予市・西条市） |
| 旅行期間 | 令和7年8月5日（火）～7日（木）   |

| 月日              | スケジュール                                                                                                                                                                                                                                     | 交通                  | 食事・宿泊先                                                      | 備考                                                                                                                                               |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1<br>8/5<br>(火) | <p>駒ヶ根BT 6:25 高速バス 瑞浪天徳 8:07 徒歩 瑞浪 8:33 JR中央線 恵那 8:48 <del>タクシー</del></p> <p><b>視察①恵那市（市立恵那病院視察含む）</b><br/>10:00～12:00</p> <p>恵那 13:01 JR中央線 名古屋 14:16着/14:26発</p> <p><del>新幹線</del> 岡山 16:05着/16:35発 JR特急しおかぜ 伊予西条 18:20 タクシー 西条市内（泊）</p> | 高速バス<br>鉄道<br>タクシー  | <p>&lt;昼食&gt;<br/>視察先にて</p> <p>&lt;宿泊&gt;<br/>エクストール西条</p>  | <p>恵那市議会事務局<br/>Tel0573-25-8221<br/>〒509-7292<br/>岐阜県恵那市長島町正家一丁目1番地1<br/>※恵那駅から恵那市役所へ出発する前に、恵那市議会事務局へお電話をお願いします</p>                              |
| 2<br>8/6<br>(水) | <p>宿泊先 8:30 タクシー <b>視察②西条市</b> 9:00～11:00 レンタカー <b>視察③西予市</b> 14:00～16:00</p> <p>レンタカー 尾道市内（泊）</p>                                                                                                                                         | タクシー<br>レンタカー       | <p>&lt;昼食&gt;<br/>視察先にて</p> <p>&lt;宿泊&gt;<br/>スーパーホテル今治</p> | <p>西条市議会事務局<br/>Tel0897-52-1261<br/>〒793-8601<br/>愛媛県西条市明星敷164番地</p> <p>西予市議会事務局<br/>Tel0894-62-6413<br/>〒797-8501<br/>愛媛県西予市宇和町卯之町三丁目434番地1</p> |
| 3<br>8/7<br>(木) | <p>宿泊先 レンタカー 尾道駅 14:05 JR山陽本線 福山 14:27着/14:41発 新幹線 名古屋 16:34</p> <p>高速バス 駒ヶ根BT 20:17</p>                                                                                                                                                   | 高速バス<br>鉄道<br>レンタカー |                                                             |                                                                                                                                                  |

旅 費 計 算 内 容 書

|     |    |
|-----|----|
| 計算者 | 藤井 |
|-----|----|

|     |                      |
|-----|----------------------|
| 件名  | 会派至誠会・三鏡会・無会派 行政視察   |
| 旅行日 | 令和7年8月5日(火)～8月7日(木)  |
| 旅行先 | 岐阜県恵那市 愛媛県西条市 愛媛県西予市 |

旅費計算内訳

| 旅 行 者 氏 名   |      |              | 藤井邦彦   |           |        |   | 合 計    |
|-------------|------|--------------|--------|-----------|--------|---|--------|
| 高速バス代       | 8月5日 | 駒ヶ根BT ～ 瑞浪天徳 | 2,500  |           |        |   | 2,500  |
| 高速バス代       | 8月7日 | 名古屋 ～ 駒ヶ根BT  | 3,600  |           |        |   | 3,600  |
| タクシー(西条市)   |      | ～            | 756    |           |        |   | 756    |
| タクシー(尾道市)   |      | ～            | 588    |           |        |   | 588    |
| 鉄<br>道<br>賃 | JR   | 利 用 区 間      | 8月5日   | 瑞浪 ～ 恵那   | 330    |   | 330    |
|             | JR   |              | 8月5日   | 恵那 ～ 伊予西条 | 17,190 |   | 17,190 |
|             | JR   |              | 8月7日   | 尾道 ～ 名古屋  | 13,570 |   | 13,570 |
|             |      |              |        | ～         |        |   | 0      |
|             |      |              |        | ～         |        |   | 0      |
|             |      |              |        | ～         |        |   | 0      |
|             |      |              |        | ～         |        |   | 0      |
|             |      |              |        | ～         |        |   | 0      |
|             |      |              |        | ～         |        |   | 0      |
|             |      |              |        | ～         |        |   | 0      |
| 宿<br>泊<br>費 | 県 内  |              |        |           |        |   | 0      |
|             | 県 外  |              | 12,430 |           |        |   | 12,430 |
| 日 当         |      |              | 7,800  |           |        |   | 7,800  |
| 視察先お土産      |      |              | 2,032  |           |        |   | 2,032  |
| レンタカー       |      |              | 9,900  |           |        |   | 9,900  |
| 高速代         |      |              | 1,846  |           |        |   | 1,846  |
| ガソリン代       |      |              | 966    |           |        |   | 966    |
| コインロッカー代    |      |              | 200    |           |        |   | 200    |
| 合 計 @       |      |              | 73,708 | 0         | 0      | 0 | 73,708 |

行程表

|    |
|----|
| 別紙 |
|----|

駒ケ根B T(高速・連絡バス)→瑞浪天徳(高速・連絡バス)

2025年08月05日(火)06:25出発

06:25発→08:07着 1時間42分(乗車1時間42分)



乗換: 0回

100.9km

IC優先: 2,500円

06:25 発 駒ケ根B T(高速・連絡バス)

9駅

高速バス・信南交通・名古屋-伊那線 名鉄BC行

2,500円

08:07 着 瑞浪天徳(高速・連絡バス)

発 出発地の周辺地図



着 到着地の周辺地図



瑞浪→恵那 2025年08月05日(火)08:33出発

08:33発→08:48着 15分(乗車15分)



乗換: 0回

18.2km

現金優先: 330円 定期券 通勤: 1か月 9,900円 / 3か月 28,210円 / 6か月 47,520円

08:33 発 瑞浪

3駅



JR中央本線快速 中津川行

330円

08:48 着 恵那

恵那→伊予西条 2025年08月05日(火)12:28出発

13:01発→18:20着 5時間19分(乗車4時間39分)



乗換: 2回

569.5km

現金優先: 17,190円 (乗車券9,570円 特別料金7,620円)

|                  |   |                                               |             |
|------------------|---|-----------------------------------------------|-------------|
| 13:01            | 発 | 恵那                                            |             |
| 15駅              |   | J R 中央本線区間快速 名古屋行 [発] 情報なし → [着] 8番線          | 9,570円      |
| 14:16着<br>14:26発 |   | 名古屋                                           |             |
| 5駅               |   | J R 新幹線のぞみ71号 広島行 [発] 17番線 → [着] 22番線         | 指定席: 5,230円 |
| 16:05着<br>16:35発 |   | 岡山                                            |             |
| 9駅               |   | J R 特急しおかぜ19号(当駅始発) 松山行<br>[発] 6番線 → [着] 情報なし | 指定席: 2,390円 |
| 18:20            | 着 | 伊予西条                                          |             |

計 17,190円

尾道→名古屋 2025年08月07日(木)14:05出発

14:05発→16:34着 2時間29分(乗車2時間15分)



乗換: 1回

445.3km

現金優先: 13,570円 (乗車券7,480円 特別料金6,090円)

|                  |   |                                     |             |
|------------------|---|-------------------------------------|-------------|
| 14:05            | 発 | 尾道                                  |             |
| 4駅               |   | J R山陽本線 福山行 [発] 情報なし → [着] 3番線      | 7,480円      |
| 14:27着<br>14:41発 |   | 福山                                  |             |
| 5駅               |   | J R新幹線のぞみ32号 東京行 [発] 2番線 → [着] 14番線 | 指定席: 6,090円 |
| 16:34            | 着 | 名古屋                                 |             |

計 13,570円

# 名鉄BC(高速・連絡バス)→駒ヶ根BT(高速・連絡バス)

2025年08月07日(木)17:30出発

17:30発→20:17着 2時間47分(乗車2時間47分)



乗換: 0回

156km

IC優先: 3,600円

17:30 発 名鉄BC(高速・連絡バス)

12駅

高速バス・伊那バス・名古屋-伊那線 箕輪行 [発] 3階5のりば → [着] 情報なし

3,600円

20:17 着 駒ヶ根BT(高速・連絡バス)

発 出発地の周辺地図



着 到着地の周辺地図



領 収 書

現・チ・ク・割引 No.5746  
日付 2025年 08月 06日 11:03  
車番 000101 1000  
基本運賃 ¥750円  
迎車料金 ¥200円

合計 ¥950円

上記の様に領収致しました

消費税率 10%

登録番号

毎度ご乗車ありがとうございます。  
お忘れ物・お問い合わせは下記まで  
ご連絡ください。

渡部タクシー (株)  
西条市東町 275-5  
TEL : 0897-56-0222

領 収 書

現・チ・ク・割引 No.1631  
日付 2025年 08月 06日 08:31  
車番 000125 1000  
基本運賃 ¥830円  
迎車料金 ¥200円

合計 ¥1,030円

上記の様に領収致しました

消費税率 10%

登録番号

毎度ご乗車ありがとうございます。  
お忘れ物・お問い合わせは下記まで  
ご連絡ください。

渡部タクシー (株)  
西条市東町 275-5  
TEL : 0897-56-0222

領 収 書

現・チ・ク・割引 No.7632  
日付 2025年 08月 06日 11:04  
車番 000114 1000  
基本運賃 ¥660円  
迎車料金 ¥200円

合計 ¥860円

上記の様に領収致しました

消費税率 10%

登録番号

毎度ご乗車ありがとうございます。  
お忘れ物・お問い合わせは下記まで  
ご連絡ください。

渡部タクシー (株)  
西条市東町 275-5  
TEL : 0897-56-0222

領 収 書

現・チ・ク・割引 No.8483  
日付 2025年 08月 06日 08:39  
車番 000124 1000  
基本運賃 ¥740円  
迎車料金 ¥200円

合計 ¥940円

上記の様に領収致しました

消費税率 10%

登録番号

毎度ご乗車ありがとうございます。  
お忘れ物・お問い合わせは下記まで  
ご連絡ください。

渡部タクシー (株)  
西条市東町 275-5  
TEL : 0897-56-0222

領 収 書

現・チ・ク・割引 No.1516  
日付 2025年 08月 07日  
車番 100416 0000  
基本運賃 ¥1,470円

合計 ¥1,470円

上記の様に領収致しました

いつもご乗車ありがとうございます

両備タクシーユニット  
岡山交通株式会社

中国交通カンパニー

消費税率: 10%

登録番号:

広島県尾道市御調町市303

☎ (0848) 76-0541

領 収 書

2025年 08月 07日 -003  
メーター運賃 ¥1,470円  
運賃料金計 ¥1,470円  
合計 ¥1,470円  
(税率10%)

登録番号

現金支払 ¥1,470円

車輛番号 311

上記の様に領収致しました。

いつもご乗車ありがとうございます  
お忘れ物・お問い合わせは  
下記までご連絡ください。

大平交通株式会社

尾道市向島町232-27  
☎ 0848-44-1600

タクシー(西条市) 計 3,780円

至誠会 2人  
三鉄会 2人 } 5人  
無会派 1人

1人当たり 756円

タクシー(尾道市) 計 2,940円

至誠会 2人  
三鉄会 2人 } 5人  
無会派 1人

1人当たり 588円

## 領収書

No.000314872 HOST 25/08/05 18:41

登録番号: [REDACTED]

[ チェックイン ]

部屋No. 713

ご利用期間 2025/08/05~2025/08/06

ご利用日 2025/08/05

お名前 フジイ クニヒコ 様

|       |            |
|-------|------------|
| ご請求額  | 5,400円     |
| お預り金額 | 6,000円(現金) |
| おつり   | 600円       |

上記金額を領収致しました

### ◆ご利用明細◆

|              |        |
|--------------|--------|
| 室料 (1泊分)     | 6,000円 |
| 楽天: 充当ポイント   | -600円  |
| (10%税込) 対象合計 | 5,400円 |
| 内消費税         | 490円)  |
| 合計           | 5,400円 |

エクストールイン西条駅前

愛媛県西条市大町771-1  
TEL 0897-56-4800  
FAX 0897-56-4244



ごゆっくりおくつろぎ下さい

## 領収書

No. 168288 -0818005 精-01 25/08/06

[ チェックイン ]

ご利用日 2025/08/06

フジイ クニヒコ 様

|      |        |
|------|--------|
| ご請求額 | 7,030円 |
|------|--------|

上記金額を現金にて領収致しました

### ご利用明細

|              |         |
|--------------|---------|
| 室料 (1泊分)     | 7,030円  |
| 合計           | 7,030円  |
| (10%税込) 対象合計 | 7,030円) |
| (内消費税        | 639円)   |

「\*」は軽減税率対象商品

スーパーホテル今治

〒794-0041 愛媛県今治市松本町4丁目6番10号  
TEL. 0898-27-9010 FAX. 0898-27-9020

登録番号: [REDACTED]

馬ヶ根市議会

# 領 収 証

No. 061259

至誠会・三鏡会・無会派 様

27年 8月 6日

下記金額正に領収致しました

|     |   |   |   |   |   |   |
|-----|---|---|---|---|---|---|
| 金 額 |   |   |   |   |   | 円 |
|     | 7 | 4 | 9 | 5 | 0 | 0 |

摘要 レンタカー代

印 紙

| 内 消 費 税  | 金 額    |
|----------|--------|
| 税 率 10 % | 74,500 |
| 税 率 0 %  |        |

ありがとうございます

今後ともお引立ての程

よろしくお願い致します

| 区 分        | 金 額     |
|------------|---------|
| レンタカーご利用代金 | 749,500 |

| 入 金 種 別 | 現 金                                 | 金 額 |
|---------|-------------------------------------|-----|
| クレジット   | <input checked="" type="checkbox"/> |     |

| 扱 者 印 |
|-------|
|       |



株式会社トヨタレンタリース西四国

本 社／〒791-8042 松山市南吉田町2750番地12 TEL (089) 972-7100  
高知支店／〒780-0053 高知市駅前町4番15号 TEL (088) 823-0190

登録番号

- |                              |                              |                             |
|------------------------------|------------------------------|-----------------------------|
| ■松 山 店 TEL (089) 931-0100    | ■新 居 浜 店 TEL (0897) 34-9100  | ■JR宇和島駅店 TEL (0895) 23-0708 |
| ■松山空港店 TEL (089) 972-6100    | ■新居浜駅前店 TEL (0897) 34-9100   | ■高知駅前店 TEL (088) 823-0100   |
| ■今 治 店 TEL (0898) 33-1100    | ■JR伊予三島駅店 TEL (0896) 77-3600 | ■高知空港店 TEL (088) 864-0707   |
| ■JR伊予西条駅店 TEL (0897) 27-1100 | ■JR八幡浜駅店 TEL (0894) 47-1100  | ■中 村 店 TEL (0880) 35-6200   |

# ENEOS

納品書(領収書)

2025年08月07日 10:06

売上

上 様 M

6-810040-49992-001

現金フリー

車両番号 実車番

0026-00

レギュラー

P-04

26.55L

\*

182円

¥4,832

合計

¥4,832

(消費税10%対象

¥4,832

内消費税等

¥439)

現金でお買上げの場合は領収書にかえさせて頂きます。

有限会社細谷石油 尾道北SS  
広島県 尾道市東原町9696-3  
TEL:0848-22-5458 SS-810040  
登録番号:

レシートNo 4475-01 〒5No5401-5403  
004三浦 貴司 2025/08/07

お荷物取り出し券

取り出すときに必要です

このQRコードは鍵です  
This is required when removing your baggage.



7678388202

◆ご利用内容 (領収書)

ご利用開始 2025/08/07 10:38

ご利用場所 JR尾道駅

扉番号

0011

ご利用料金

¥1,000

JR西日本中国メンテック 福山事業所  
連絡受付時間 9:40~16:45  
TEL 090-1338-7658, 084-925-4770

コインロッカー

◎領収証は必ず複写式で記入します。金額を訂正したものと及弊社印、取扱者印なきものは無効です。

高速道路料金

いよ西条⇒西予宇和

3,210円

西予宇和⇒今治湯ノ浦

3,220円

検索結果 | 高速料...  
search.w-nexco.co.jp

料金・交通

検索結果

免責事項

ゴールデンウィーク、お盆、シルバーウィーク、年末年始、3連休は、休日割引は適用されません。適用除外日等の詳細はこちらをご覧ください。

いよ西条 → 西予宇和 [普通車]

2025年08月06日 11:30出発

検索条件変更

| 時間順  | 距離順           | 通常料金順<br>(現金等) | ETC料金順         |
|------|---------------|----------------|----------------|
| 詳細   | 通常料金<br>ETC料金 | 距離             | 渋滞予測加味<br>通常時間 |
| ルート1 | 3,210円        | 112.8<br>km    | 1時間31分         |
| 経路   | 3,210円        |                | 1時間31分         |
| 詳細   | 3,210円        |                |                |

ルート1

検索結果 | 高速料...  
search.w-nexco.co.jp

料金・交通

検索結果

免責事項

ゴールデンウィーク、お盆、シルバーウィーク、年末年始、3連休は、休日割引は適用されません。適用除外日等の詳細はこちらをご覧ください。

西予宇和 → 今治湯ノ浦 [普通車]

2025年08月06日 16:00出発

検索条件変更

| 時間順  | 距離順           | 通常料金順<br>(現金等) | ETC料金順         |
|------|---------------|----------------|----------------|
| 詳細   | 通常料金<br>ETC料金 | 距離             | 渋滞予測加味<br>通常時間 |
| ルート1 | 3,220円        | 110.4<br>km    | 1時間32分         |
| 経路   | 3,220円        |                | 1時間32分         |
| 詳細   | 3,220円        |                |                |

ルート1

ルート1  
通常(現金等) 3,210円

ルート1  
通常(現金等) 3,220円

今治北⇒西瀬戸尾道

2,800円

料金・交通

検索結果

免責事項

ゴールデンウィーク、お盆、シルバーウィーク、年末年始、3連休は、休日割引は適用されません。適用除外日等の詳細はこちらをご覧ください。

今治北 → 西瀬戸尾道 [普通車]

2025年08月07日 8:30出発

検索条件変更

このルートに関するご注意

- 本州四国連絡高速道路(株)が管理する道路を含んだルート・料金を表示しています。本州四国連絡高速道路(株)の料金等の詳細についてはこちらをご覧ください。
- 「今治北」・・・西瀬戸尾道方面への入口、西瀬戸尾道方面からの出口のみ通行可能。
- 「西瀬戸尾道」・・・今治方面への入口、今治方面からの出口のみ通行可能。

| 時間順  | 距離順           | 通常料金順<br>(現金等) | ETC料金順         |
|------|---------------|----------------|----------------|
| 詳細   | 通常料金<br>ETC料金 | 距離             | 渋滞予測加味<br>通常時間 |
|      | ETC2.0料金      |                |                |
| ルート1 | 4,760円        | 54.2           | 55分            |
| 経路   | 2,800円        | km             | 55分            |
| 詳細   | 2,800円        |                |                |

高速代 9,230円

至誠会 2人 }  
三鈴会 2人 } 5人  
無会派 1人 }  
1人当り 1,846円



くらすわの森

CLASUWA

くらすわの森  
〒399-4117  
長野県駒ヶ根市赤穂16410  
TEL:0265-95-3995  
登録番号: [REDACTED]  
端末番号:606F

2025-08-04 13:20:56

端末取引ID:3191-0

## 領収証

様

|                         |        |
|-------------------------|--------|
| うるる酢BR2桃125m1 ※         | ¥2,520 |
| @140x18                 |        |
| クラフト紙袋                  | ¥20    |
| 小計                      | ¥2,540 |
| 合計                      | ¥2,540 |
| 内消費税 (¥189)             |        |
| (10%対象 ¥20 内消費税 ¥2)     |        |
| (8%対象 ¥2,520 内消費税 ¥187) |        |

領収金額

¥2,540-  
(税 ¥189-)

注) ※は軽減税率(8%)適用

但し

上記正に領収いたしました。

担当書印



No.7542812560083



くらすわの森

CLASUWA

くらすわの森  
〒399-4117  
長野県駒ヶ根市赤穂16410  
TEL:0265-95-3995  
登録番号: [REDACTED]  
端末番号:606F

2025-07-29 10:25:03

## 領収証

様

|                         |        |
|-------------------------|--------|
| うるる酢BR2桃125m1 ※         | ¥7,560 |
| @140x54                 |        |
| クラフト紙袋                  | ¥60    |
| @20x3                   |        |
| 小計                      | ¥7,620 |
| 合計                      | ¥7,620 |
| 内消費税 (¥565)             |        |
| (10%対象 ¥60 内消費税 ¥5)     |        |
| (8%対象 ¥7,560 内消費税 ¥560) |        |

領収金額

¥7,620-  
(税 ¥565-)

注) ※は軽減税率(8%)適用

但し

上記正に領収いたしました。

担当書印



No.7537523030082

お土産 10160円

至誠会 2人 }  
三益会 2人 } 5人  
無会派 1人 }

1人当り 2,032円

# 「会派 至誠会・三鏡会・無会派」 行政視察調査報告書

|        |                          |
|--------|--------------------------|
| 期 日    | 令和7年 8月 5日（火）～ 7日（木）     |
| 出張者氏名  | 小林敏夫・今堀雷三・中山万宝・中島和彦・藤井邦彦 |
| 主たる視察地 | 目 的                      |
| 岐阜県恵那市 | ・市立恵那病院の指定管理者制度導入・運営について |
| 愛媛県西条市 | ・移住推進事業について              |
| 愛媛県西予市 | ・市立西予市民病院の指定管理者導入について    |

## 調査の概要

### 1. 岐阜県恵那市 市立恵那病院の指定管理者制度導入・運営について

#### 【市の基本情報】

|         |                        |                            |                                                   |
|---------|------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------|
| 人口      | 47,774 人               | 対前年比-6.5%                  | (駒ヶ根市-1.7%)                                       |
| 面積      | 504.24k m <sup>2</sup> | 人口密度 95 人/k m <sup>2</sup> | (165.86 k m <sup>2</sup> 194 人/k m <sup>2</sup> ) |
| 地方税収入   | 7,343,100 千円 (R5)      |                            | (4,833,973 千円)                                    |
| 地方交付税   | 10,307,826 千円          |                            | (3,844,350 千円)                                    |
| 歳入総額    | 31,546,878 千円          |                            | (16,837,357 千円)                                   |
| 教育費支出割合 | 11.2%                  |                            | (9.7%)                                            |
| 経常収支比率  | 90.4%                  |                            | (92.1%)                                           |
| 将来負担比率  | -%                     |                            | (70.6%)                                           |
| 実質公債費比率 | 1.0%                   |                            | (11.7%)                                           |
| 産業構造    | 第1次 4.8%               | 第1次                        | 6.5%                                              |
|         | 第2次 36.0%              | 第2次                        | 38.9%                                             |
|         | 第3次 59.1%              | 第3次                        | 54.6%                                             |

#### 【視察の目的】

駒ヶ根市を中心とする伊南地域では昭和伊南総合病院の移転・建て替え計画が進行中である。総工費の問題の他に医師の確保や健全な病院経営の在り方が問われている。そのような中、指定管理制度を活用した病院経営を実践している恵那市の現状をお聞きし、これから新しく生まれ変わる昭和伊南総合病院が患者さんにとってもそこで働く人にとってもより良い病院となるよう考えていくための参考としたい。

## 【概要】

平成 11 年度、国立療養所恵那病院が国立病院再編計画に追加されたことを受け、同年市議会は『恵那病院対策特別委員会』を設置し、先進地視察や調査活動を開始した。市の試行部も議会の意向を尊重し対応を進め、翌 12 年度には市健康保険課内に『恵那病院対策室』を設置し、詳細な調査活動に着手した。意見集約のため『恵那市地域医療推進懇話会』を設置し、「医療環境の調査及び医療の在り方」について諮問。国からの紹介もありこの段階で現在の病院経営を担う公益社団法人地域医療振興協会にコンサルティング業務を委託。

恵那市地域医療推進懇話会の意見が市長に答申され、市として経営移譲を受諾するとともに、外部委託方式による運営方針を決定した。指定管理料は支払わない一方、救急医療や産婦人科など不採算部門には年度協定に基づく運営交付金（交付税措置）を支出している。令和 4・5 年度実績はそれぞれ約 1 億 7,000 万円。施設整備は市が担当し、資本的支出は 5,000 万円/年、修繕費は 2,000 万円/年までとし、それを超える場合は市議会の承認を得る。黒字の場合は協力金として市へ納入し、赤字の場合は協議となるが、これまで補填したことはない。

## 【考察】

医師確保に向け、事務部局（特に事務部長）が自治医科大学、愛知医科大学、岐阜大学、藤田医科大学等と連携を深めるために年間約 100 日訪問する地道な活動を継続しながら人脈を作り、人材確保にはこうした見えない努力が不可欠だと実感した。

その事務部長だが病院のために市役所を辞して地域医療振興協会に移った熱意のある人だった。これぐらいの情熱がないと上手くいかないのかもしれない。

病床数 199 床のうち、3 階部分の約半数を将来的には老健施設へ転換可能な設計としており、新病院整備計画においても将来を見据えた柔軟な設計は重要だと思う。

懇話会で市民の意見を聞き入れ、指定管理制度を活用しながら市民の要望の強い不採算分を守り、安定経営を実践している。

19 年間黒字経営だったが令和 6 年は赤字に。要因は人件費と物価の高騰だが入院単価は上がらず。

建設費は当時で 36 万円/㎡、現在は 55 万円/㎡。病院の形が四角くてこれはこれで良いと思った。

職員の処遇については地域医療振興協会の職員となるが労組もなく、多少問題はあったがスムーズに移行できた。

産婦人科の設置は市長の強い意志が働いた。利用者は年間近隣市町村を含め 400 人（恵那市は 1/3 位）。市民のニーズを捉え、市長自らが働きかけることの大切さを理解した。

真の経営を考えれば市は病院経営のソフト面には関与すべきではないか。責任逃れにもつながる。

## 2. 愛媛県西条市 移住推進事業について

### 【市の基本情報】

|         |                        |                             |                                                   |
|---------|------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------------|
| 人口      | 104,791 人              | 対前年比-3.1%                   | (駒ヶ根市-1.7%)                                       |
| 面積      | 510.04k m <sup>2</sup> | 人口密度 205 人/k m <sup>2</sup> | (165.86 k m <sup>2</sup> 194 人/k m <sup>2</sup> ) |
| 地方税収入   | 16,328,319 千円 (R5)     |                             | (4,833,973 千円)                                    |
| 地方交付税   | 10,739,911 千円          |                             | (3,844,350 千円)                                    |
| 歳入総額    | 55,967,346 千円          |                             | (16,837,357 千円)                                   |
| 教育費支出割合 | 9.2%                   |                             | (9.7%)                                            |
| 経常収支比率  | 87.3%                  |                             | (92.1%)                                           |
| 将来負担比率  | 49.8%                  |                             | (70.6%)                                           |
| 実質公債費比率 | 7.6%                   |                             | (11.7%)                                           |
| 産業構造    | 第1次 7.0%               | 第1次 6.5%                    |                                                   |
|         | 第2次 32.8%              | 第2次 38.9%                   |                                                   |
|         | 第3次 60.2%              | 第3次 54.6%                   |                                                   |

### 【視察の目的】

本市においても、少子高齢化の進行や若年層の都市部流出に伴い、人口減少への対応が重要な課題となっている。こうした中、愛媛県西条市では、地域資源を活かした魅力的な移住・定住促進施策を積極的に展開しており、全国的にも高い注目を集めている。その結果、宝島社発行の「田舎暮らしの本」にて住みたい田舎ベストランキングにて 2021 年度版では若者世代・子育て世代・シニア世代・総合部門で全国 1 位を獲得、2022 年度版においても若者世代で 1 位を獲得している。また西条市は湧水が豊富で市街地のあちこちで「うちぬき」という地噴水が出ており水道水の代わりに利用されている。そのため水道代が無料という PR も成功している。今回の視察は、西条市の移住政策に関する具体的な取組内容、組織体制、移住希望者への支援メニュー、地域住民との連携の在り方などを学び、今後の本市における移住・定住促進策の参考とすることを目的として実施したものである。

### 【概要】

人口減少が深刻化する中（2050 年には 2020 年比で約 3 万人・27%減）、知名度も低く移住後進市であった西条市は、豊富な雇用機会や自然環境の良さ、水資源の豊かさなどの魅力を十分に発信できていなかった。そこで、移住に特化したプロモーションを開始。プロモーションビデオ作成、Web サイト「LOVE SAIJO」の運営、大都市圏での積極的な移住 PR 活動を展開し、ターゲットを大都市圏の若者・子育て世代に絞って施策を実施した。この結果、移住者数は 2017 年度の 106 名から 2023 年度には 1,518 名へと約 15 倍に増加した。特徴的な取り組みとしては、

- ・観光スポットを訪問するのではなく、「人をつなぐ」自分が移住後にイメージする生活に近い人に「逢いに行く」体験型ツアー
- ・市の担当者が移住検討者に聞取りを行ない、ニーズに合わせて生活、子育て施設、仕事、住居などアテンド先を選定しツアーを実施する完全オーダーメイド型の体験ツアー

- ・起業支援策として、ローカルベンチャー育成のため起業に特化した地域おこし協力隊を採用し 13 名全員が起業を実現。その内 11 名が定住している。
- ・SAIJO BASE（ひと・夢・未来創造拠点複合施設）に移住コンシェルジュが 2 名常駐し、民間と行政が一体となって移住検討者及び移住された方をフルサポート。
- ・市長自ら地域で移住施策の重要性を説き、企業や市民に協力を要請。
- ・市職員の適材適所配置による専門性の確保。

#### 【考察】

国の補助事業を活用して、移住に特化した情報発信（DVD 作製、首都圏での移住推進トークイベントなどのプロモーション、TV やラジオを活用したシティプロモーションなど）を行なうことで急激な移住増加を実現しており、駒ヶ根市においても魅力発信・知名度向上のためのプロモーション強化は必須だと思う。市を紹介する DVD は大変良く出来ており、当市も作成すべき。

市長自ら将来の人口減少を危惧し、市民へ移住施策に対する理解を求めたことで、行政・企業・市民が協力して移住希望者をアテンドし、安心感を提供している。首都圏での移住説明会では地元企業にも協力して参加するなどして、仕事の内容や就職状況の生の声を話してもらっている。

全国で人口減少が深刻化する中、移住前後を通じたきめ細かな支援体制を確立することが他地域との差別化につながり多くの移住者に選んでもらえる要因だと考える。

### 3. 愛媛県西予市 市立西予市民病院の指定管理者導入について

#### 【市の基本情報】

|         |                        |                            |                                                   |
|---------|------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------|
| 人口      | 35,388 人               | 対前年比-9.1%                  | (駒ヶ根市-1.7%)                                       |
| 面積      | 514.34k m <sup>2</sup> | 人口密度 69 人/k m <sup>2</sup> | (165.86 k m <sup>2</sup> 194 人/k m <sup>2</sup> ) |
| 地方税収入   | 3,275,614 千円 (R5)      |                            | (4,833,973 千円)                                    |
| 地方交付税   | 13,099,426 千円          |                            | (3,844,350 千円)                                    |
| 歳入総額    | 32,528,894 千円          |                            | (16,837,357 千円)                                   |
| 教育費支出割合 | 6.2%                   |                            | (9.7%)                                            |
| 経常収支比率  | 97.5%                  |                            | (92.1%)                                           |
| 将来負担比率  | 68.4%                  |                            | (70.6%)                                           |
| 実質公債費比率 | 12.9%                  |                            | (11.7%)                                           |
| 産業構造    | 第1次 19.5%              | 第1次                        | 6.5%                                              |
|         | 第2次 17.3%              | 第2次                        | 38.9%                                             |
|         | 第3次 63.3%              | 第3次                        | 54.6%                                             |

#### 【視察の目的】

恵那市でも記載のとおり現在、駒ヶ根市・飯島町・中川村・宮田村で構成する伊南行政組合では、昭和伊南総合病院の移転・建て替え計画が進められており、地域医療の将来像や医師確保の在り方が重要な課題となっている。こうした中で、愛媛県西予市立西予市民病院が本年4月から導入している「指定管理制度」を活用した運営形態は、地域医療の持続性を確保する一つの手法として注目されている。本視察では、同病院における指定管理者制度導入の経緯や効果、医師確保や経営改善の取組状況などを学び、伊南地域における新病院整備及び将来の運営方針を検討する上での参考とすることを目的とする。

#### 【概要】

西予市立西予市民病院は、野村病院・介護老人保健施設つくし苑と共に地域医療を担ってきたが、医療人材不足と赤字経営の累積により、体制維持が困難となっていた。市は大学等からの医師派遣を受けてきたものの限界に達し、令和5年2月、「地域医療振興協会」の支援を受け、経営形態の見直しの検討に入る。「地方公営企業法全部適用」と「指定管理制度」の比較の末、後者を採用した。令和7年4月より、同協会が3施設を一括管理運営している。指定管理料は10年間で総額48億円以内とし、協定に基づき運営協議会で年2回程度見直すこととしている。市は指定管理後も救急・災害・地域医療支援の役割を担い、医師派遣や財政支援を継続している。西予市は検討期間中に岐阜県恵那市にある市立恵那病院の視察にも訪れている。

## 【考察】

本年4月からの運営なので、市役所担当者の答弁でもまだまだふらつき感や不安感を感じた。指定管理団体が入ることで、働く職員が公務員から地域医療振興協会へ移行することへの抵抗感を感じた。給与格差の保障は5年。福利厚生は現状維持。労組があり説明に苦慮したとあり、まだ尾を引いている。

やるかやらないか、やらなければ将来はないと議長は発言されたが議会内においても9対8というぎりぎりの決定だったのでまだしこりのようなものが残っている。

制度移行に伴う雇用条件の変更は職員の士気ややりがい、信頼関係にも影響するため、透明な情報提供と働きやすい環境整備が不可欠で、伊南行政組合においても今後制度移行などが検討される場合は、この点に十分留意すべきだと思う。

指定管理制度導入決定後は、市議会・職員・市民・労組などに対し約60回の説明会などを通じて内容を丁寧に説明し、市民の意見や懸念にも耳を傾け最適な形で再編・運用体制の構築を目指して検討されてきたことが分かった。

医療資源集約により経営効率を高めつつも、一部地域では医療アクセス低下が懸念されるため、救急・在宅医療支援の補完策が必要ではないかと感じた。

運営主体が地域外組織の場合、収益の外部流出を防ぐため、地域業者への委託を活用するなど地域経済循環への配慮が必要だと感じた。

指定管理料は10年間で48億円以内。経営安定までには3年間かかるとの見積りが示された。医師の確保が難しいことと今後も人口減少が続くであろう両市にとって市立西予病院の今後を注視したい。

| 伝票番号 | 起案日        | 会派  | 経理責任者 |
|------|------------|-----|-------|
| 3    | R8. 1 . 26 | 無会派 | 藤井邦彦  |

| 令和7年度 駒ヶ根市議会政務活動費 収入票                                                                                      |          |    |      |     |      |          |      |   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----|------|-----|------|----------|------|---|
| 予算科目                                                                                                       | 収入       | 支出 | 科目   | その他 |      |          |      |   |
| <table border="1"> <tr> <td>収入金額</td> <td>34,385 円</td> </tr> <tr> <td>支出金額</td> <td>円</td> </tr> </table> |          |    |      |     | 収入金額 | 34,385 円 | 支出金額 | 円 |
| 収入金額                                                                                                       | 34,385 円 |    |      |     |      |          |      |   |
| 支出金額                                                                                                       | 円        |    |      |     |      |          |      |   |
| 内容                                                                                                         |          |    | 相手方  |     |      |          |      |   |
| 藤井邦彦自己負担分                                                                                                  |          |    | 藤井邦彦 |     |      |          |      |   |

| 伝票番号 | 起案日       | 会派  | 経理責任者 |
|------|-----------|-----|-------|
| 4    | R8.1 . 26 | 無会派 | 藤井邦彦  |

| 令和7年度 駒ヶ根市議会政務活動費 支出票                                                                                      |          |    |       |       |      |   |      |          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----|-------|-------|------|---|------|----------|
| 予算科目                                                                                                       | 収入       | 支出 | 科目    | 調査研究費 |      |   |      |          |
| <table border="1"> <tr> <td>収入金額</td> <td>円</td> </tr> <tr> <td>支出金額</td> <td>68,677 円</td> </tr> </table> |          |    |       |       | 収入金額 | 円 | 支出金額 | 68,677 円 |
| 収入金額                                                                                                       | 円        |    |       |       |      |   |      |          |
| 支出金額                                                                                                       | 68,677 円 |    |       |       |      |   |      |          |
| 内容                                                                                                         |          |    | 相手方   |       |      |   |      |          |
| 広島県竹原市・岡山県高梁市・兵庫県宝塚市                                                                                       |          |    | JR東海他 |       |      |   |      |          |
| 領収年月日・氏名                                                                                                   |          |    |       |       |      |   |      |          |
| 別紙のとおり                                                                                                     |          |    |       |       |      |   |      |          |

旅 費 計 算 内 容 書

|     |    |
|-----|----|
| 計算者 | 藤井 |
|-----|----|

|     |                       |
|-----|-----------------------|
| 件名  | 会派アルプス・無会派 行政視察       |
| 旅行日 | 令和8年1月26日(月)～1月28日(水) |
| 旅行先 | 広島県竹原市 岡山県高梁市 兵庫県宝塚市  |

旅費計算内訳

| 旅 行 者 氏 名   |         |                  | 藤井邦彦              |        |   |        | 合 計    |
|-------------|---------|------------------|-------------------|--------|---|--------|--------|
| 高速バス代       |         | 利<br>用<br>区<br>間 | 1月26日 駒ヶ根BT ～ 名古屋 | 3,600  |   |        | 3,600  |
| 高速バス代       |         |                  | 1月28日 名古屋 ～ 駒ヶ根BT | 3,600  |   |        | 3,600  |
| タクシー        |         |                  | 逆瀬川駅 ～ 宝塚市役所      | 225    |   |        | 225    |
| タクシー        |         |                  | 宝塚市役所 ～ 宝塚駅       | 575    |   |        | 575    |
| 鉄<br>道<br>賃 | JR      |                  | 1月26日 名古屋 ～ 忠海    | 13,390 |   |        | 13,390 |
|             | JR      |                  | 1月26日 忠海 ～ 三原     | 330    |   |        | 330    |
|             | JR      |                  | 1月27日 三原 ～ 備中高梁   | 4,830  |   |        | 4,830  |
|             | JR      |                  | 1月27日 備中高梁 ～ 新神戸  | 7,030  |   |        | 7,030  |
|             | 神戸市営地下鉄 |                  | 1月27日 新神戸 ～ 三宮    | 210    |   |        | 210    |
|             | 阪急      |                  | 1月28日 神戸三宮 ～ 逆瀬川  | 290    |   |        | 290    |
|             | JR      | 1月28日 宝塚 ～ 名古屋   | 6,810             |        |   | 6,810  |        |
|             |         | ～                |                   |        |   | 0      |        |
|             |         | ～                |                   |        |   | 0      |        |
|             |         |                  |                   |        |   | 0      |        |
|             |         |                  |                   |        | 0 |        |        |
|             |         |                  |                   |        | 0 |        |        |
| 宿<br>泊<br>費 | 県 内     |                  |                   |        |   | 0      |        |
|             | 県 外     |                  | 16,675            |        |   | 16,675 |        |
| 日 当         |         |                  | 7,800             |        |   | 7,800  |        |
| 視察先お土産      |         |                  | 2,592             |        |   | 2,592  |        |
| 大三島フェリー     |         |                  | 720               |        |   | 720    |        |
|             |         |                  |                   |        |   | 0      |        |
| 合 計 @       |         |                  | 68,677            | 0      | 0 | 0      | 68,677 |

行程表

|    |
|----|
| 別紙 |
|----|

長野県駒ヶ根市議会 会派アルプス・無会派 行政視察 行程表

全行程 2泊3日【令和8年1月26日（月）～28日（水）】

|   | 月日<br>(曜)   | 行 程                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 備 考                                                                                              |
|---|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 1/26<br>(月) | <p>高速バス 徒歩 のぞみ17号 こだま847号 J R呉線<br/> 駒ヶ根B T ——— 名鉄B C ——— 名古屋駅 ——— 福山駅 ——— 三原駅 ——— 忠海駅<br/> 06:25発 09:06着 10:10発 12:03着 12:16発 12:32着 13:08発 13:30着</p> <p>徒歩 大三島フェリー 無料バス 【視察①】 無料バス 大三島フェリー<br/> —— 忠海 —— 大久野島 —— 大久野島毒ガス資料館 —— 大久野島 —— 忠海<br/> 14:05発 14:19着 14:30～15:30 16:35発 16:45着</p> <p>徒歩 J R呉線 徒歩<br/> —— 忠海駅 —— 三原駅 —— (宿泊)<br/> 17:31発 17:54着 18:00着</p> | <p>竹原市議会事務局 Tel0846-22-7761<br/> 〒725-8666<br/> 広島県竹原市中央五丁目6番28号</p> <p>[宿泊] 三原市 ホテルヤッサ</p>      |
| 2 | 1/27<br>(火) | <p>徒歩 こだま842号 やくも7号 徒歩 【視察②】<br/> (宿泊先) —— 三原駅 —— 岡山駅 —— 備中高梁駅 —— (昼食) —— 高梁市図書館<br/> 9:00発 9:12発 9:55着 10:13発 10:47着 13:00～15:00</p> <p>徒歩 やくも18号 のぞみ36号 市営地下鉄 徒歩<br/> —— 備中高梁駅 —— 岡山駅 —— 新神戸駅 —— 三宮駅 —— (宿泊)<br/> 15:14発 15:47着 15:58発 16:29着 16:45発 16:47着 17:00着</p>                                                                                              | <p>高梁市議会事務局 Tel0866-21-0277<br/> 〒716-8501 岡山県高梁市松原通2043</p> <p>[宿泊] 神戸市 ホテルサンルート<br/> ソプラ神戸</p> |
| 3 | 1/28<br>(水) | <p>阪急神戸本線 阪急今津線 阪急タクシー 【視察③】<br/> (宿泊先) —— 神戸三宮駅 —— 西宮北口駅 —— 逆瀬川駅 —— 宝塚市役所様 —— (昼食) ——<br/> 08:20発 8:42発 9:03着 9:08発 9:18着 09:30～11:30</p> <p>阪急タクシー J R宝塚・京都線 のぞみ26号 徒歩 高速バス<br/> —— 宝塚駅 —— 新大阪駅 —— 名古屋駅 —— 名鉄B C —— 駒ヶ根B T<br/> 13:11 13:49着 14:06発 14:55着 15:30発 18:17着</p>                                                                                        | <p>宝塚市議会事務局 Tel0797-71-1141<br/> 〒665-8665<br/> 兵庫県宝塚市東洋町1番1号</p>                                |

# 駒ヶ根 B T (高速・連絡バス)→名鉄 B C (高速・連絡バス)

2026年01月26日(月)06:25出発

06:25発→09:06着 2時間41分(乗車2時間41分)



乗換: 0回

155.3km

IC優先: 3,600円

06:25 発 駒ヶ根 B T (高速・連絡バス)

12駅

高速バス・信南交通・名古屋-伊那線 名鉄 B C 行 [発] 情報なし → [着] 3階おりば

3,600円

09:06 着 名鉄 B C (高速・連絡バス)

発 出発地の周辺地図



着 到着地の周辺地図



名古屋→大久野島港 2026年01月26日(月)10:10出発

10:10発→14:19着 4時間9分(乗車2時間45分)



乗換：3回

477km

IC優先：13,750円(乗車券8,060円 特別料金5,690円)

|                  |   |                                     |            |        |
|------------------|---|-------------------------------------|------------|--------|
| 10:10            | 発 | 名古屋                                 |            |        |
| 5駅               |   | J R新幹線のぞみ17号 博多行 [発] 17番線 → [着] 1番線 | 指定席：5,690円 | 7,700円 |
| 12:03着<br>12:16発 |   | 福山                                  |            |        |
| 2駅               |   | J R新幹線こだま847号 博多行 [発] 1番線 → [着] 6番線 |            |        |
| 12:32着<br>13:08発 |   | 三原                                  |            |        |
| 3駅               |   | J R呉線 広行 [発] 1番線 → [着] 情報なし         |            |        |
| 13:30着<br>13:32発 |   | 忠海                                  |            |        |
|                  |   | 徒歩                                  |            |        |
| 13:37着<br>14:05発 |   | 忠海港                                 |            |        |
|                  |   | 大三島フェリー・第三おおみしま                     |            | 360円   |
| 14:19            | 着 | 大久野島港                               |            |        |

13390円



大久野島港→三原 2026年01月26日(月)16:35出発

16:35発→17:54着 1時間19分(乗車33分)

早 楽 安

乗換: 1回

20.2km

IC優先: 690円

|                  |   |                              |  |      |
|------------------|---|------------------------------|--|------|
| 16:35            | 発 | 大久野島港                        |  |      |
|                  |   | 休暇村・大久野島・旅客船                 |  | 360円 |
| 16:45着<br>16:52発 |   | 忠海港                          |  |      |
|                  |   | 徒歩                           |  |      |
| 16:57着<br>17:31発 |   | 忠海                           |  |      |
| 3駅               |   | J R呉線 三原行 [発] 情報なし → [着] 1番線 |  | 330円 |
| 17:54            | 着 | 三原                           |  |      |

発 出発地の周辺地図



着 到着地の周辺地図



三原→備中高梁 2026年01月27日(火)09:12出発

09:12発→10:47着 1時間35分(乗車1時間17分)



乗換: 1回

139.8km

IC優先: 4,830円 (乗車券1,980円 特別料金2,850円)

|                  |    |                                             |                    |
|------------------|----|---------------------------------------------|--------------------|
| 09:12            | 発  | 三原                                          |                    |
| 4駅               |    | J R新幹線こだま842号 新大阪行 [発] 7番線 → [着] 24番線       | 自由席: 1,760円 1,980円 |
| 09:55着<br>10:13発 | 岡山 |                                             |                    |
| 2駅               |    | J R特急やくも7号(当駅始発) 出雲市行<br>[発] 2番線 → [着] 情報なし | 指定席: 1,090円        |
| 10:47            | 着  | 備中高梁                                        |                    |



備中高梁→三宮(神戸市営) 2026年01月27日(火)15:14出発

15:14発→16:47着 1時間33分(乗車1時間6分)



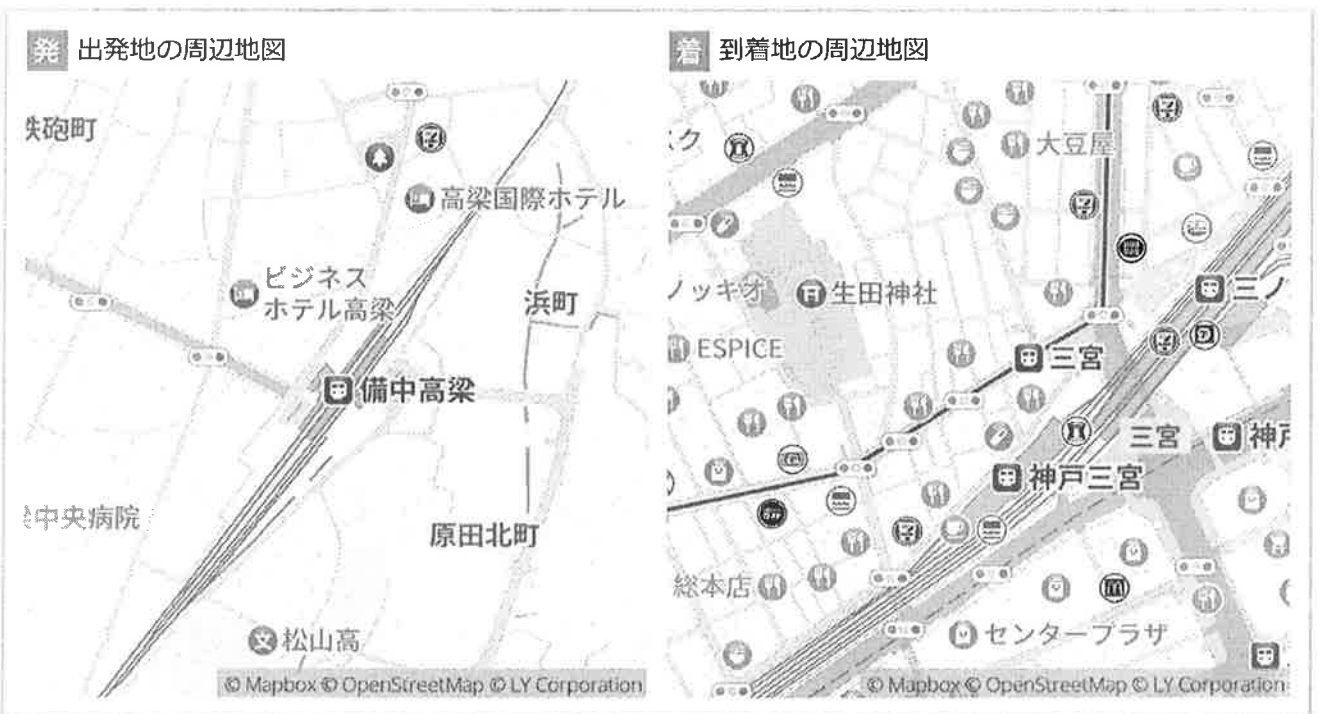
乗換：2回

194.6km

IC優先：7,240円(乗車券3,620円 特別料金3,620円)

|                  |   |                                       |                        |        |
|------------------|---|---------------------------------------|------------------------|--------|
| 15:14            | 発 | 備中高梁                                  |                        |        |
| 2駅               |   | J R特急やくも18号 岡山行 [発] 情報なし → [着] 3番線    | 指定席：1,090円             | 3,410円 |
| 15:47着<br>15:58発 |   | 岡山                                    | 乗車位置：[16両] 中後 [8両] 前中後 |        |
|                  |   | J R新幹線のぞみ36号 東京行 [発] 23番線 → [着] 2番線   | 自由席：2,530円             |        |
| 16:29着<br>16:45発 |   | 新神戸                                   |                        |        |
|                  |   | 神戸市営地下鉄西神・山手線 西神中央行 [発] 2番線 → [着] 2番線 |                        | 210円   |
| 16:47            | 着 | 三宮(神戸市営)                              |                        |        |

7030  
A



神戸三宮(阪急・神戸高速)→逆瀬川 2026年01月28日(水)08:42出発

08:42発→09:18着 36分(乗車31分)

早 楽 安

乗換: 1回

22.6km

IC優先: 290円 定期券 通勤: 1か月 11,550円 / 3か月 32,920円 / 6か月 62,370円

08:42 発 神戸三宮(阪急・神戸高速)

乗車位置: [8両] 前 中

8駅



阪急神戸本線(当駅始発) 大阪梅田行 [発] 3・4番線 → [着] 3・4番線

290円

09:03着  
09:08発

西宮北口

5駅



阪急今津線(当駅始発) 宝塚行 [発] 6・7番線 → [着] 情報なし

09:18 着 逆瀬川

発 出発地の周辺地図



着 到着地の周辺地図



宝塚→大阪→名古屋 2026年01月28日(水)13:11出発

13:11発→14:55着 1時間44分(乗車1時間18分)



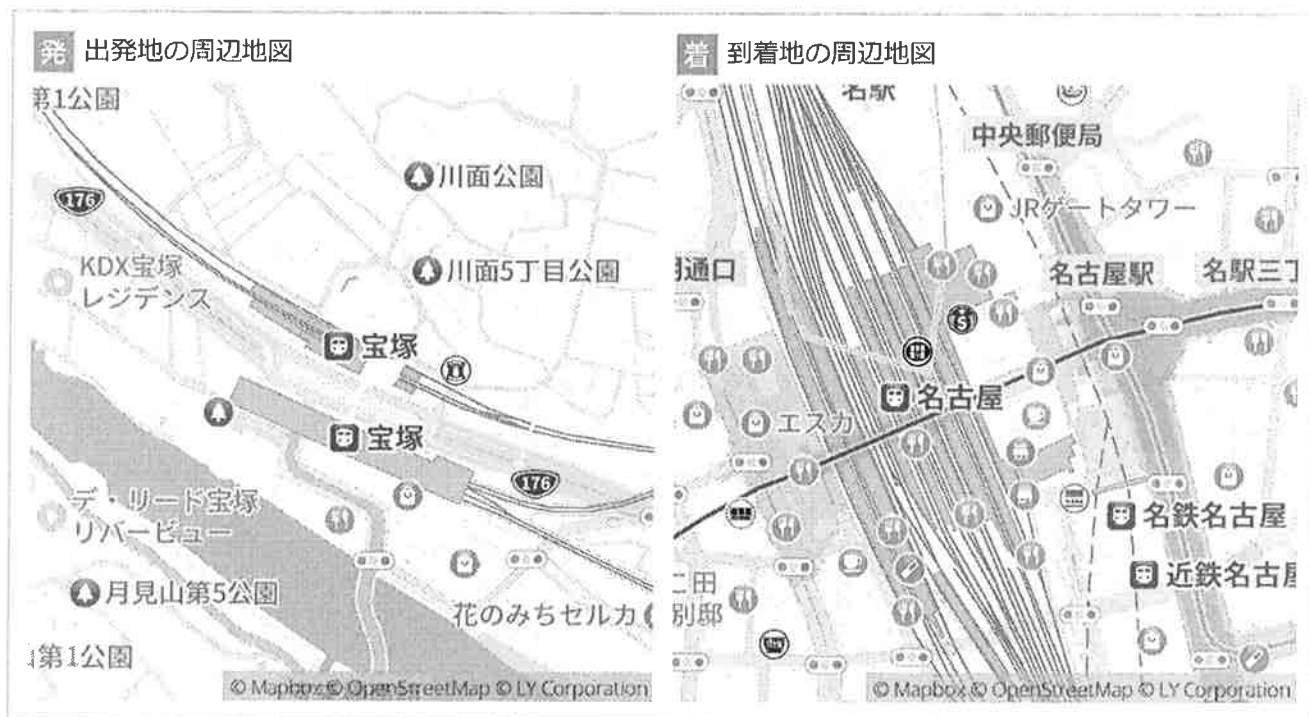
乗換：2回

215.9km

IC優先：6,810円(乗車券3,740円 特別料金3,070円)

円) 定期券 通勤：1か月 155,080円 / 3か月 441,970円 / 6か月 - 円

|                  |                                      |                                          |
|------------------|--------------------------------------|------------------------------------------|
| 13:11            | 発 宝塚                                 | 乗車位置：[4両] 前後 [6両] 前中後 [8両] 前中後 [12両] 前中後 |
| 5駅               | J R宝塚線区間快速 大阪行 [発] 2・3番線 → [着] 9番線   | 3,740円                                   |
| 13:36着<br>13:45発 | 大阪                                   | 乗車位置：[6両] 中 [8両] 前中 [10両] 中 [12両] 中      |
|                  | J R京都線新快速 野洲行 [発] 8番線 → [着] 5番線      |                                          |
| 13:49着<br>14:06発 | 新大阪                                  |                                          |
| 2駅               | J R新幹線のぞみ26号 東京行 [発] 26番線 → [着] 15番線 | 指定席：3,070円                               |
| 14:55            | 着 名古屋                                |                                          |



# 名鉄 B C (高速・連絡バス)→駒ヶ根 B T (高速・連絡バス)

2026年01月28日(水)15:30出発

15:30発→18:17着 2時間47分(乗車2時間47分)

乗換:0回

乗換:0回

156km

IC優先:3,600円

15:30 発 名鉄 B C (高速・連絡バス)

12駅

高速バス・信南交通・名古屋-伊那線 箕輪行 [発] 3階5のりば → [着] 情報なし

3,600円

18:17 着 駒ヶ根 B T (高速・連絡バス)

発 出発地の周辺地図



着 到着地の周辺地図



# 領収書

RECIEPT

No.

MR.  
MS.

藤井 邦彦

様

領収金額 7,600

Received Amount

税抜価格: ¥6,909  
消費税等(10%): ¥691

但 ご宿泊代として( 1/26~1/27 1泊分 )

令和 8 年 1 月 26 日

毎度ご宿泊ありがとうございます。  
上記の通り領収いたしました。

We thank you very much for your patronage.

取扱者

HOTEL YASSA

〒723-0014 広島県三原市城町1-9-2 TEL(0848)67-5555(代) FAX(0848)67-5557  
1-9-2 Shiromachi Mihara City Hiroshima 〒723-0014

請求・明細書  
BILL INFORMATION

ホテルサンルートソプラ神戸  
HOTEL SUNROUTE SOPRA KOBE

〒651-0084  
兵庫県神戸市中央区磯辺通1丁目1-22  
TEL 078-222-7500  
登録番号

お部屋番号  
ROOM No.

お名前  
NAME

2803 藤井 邦彦 様

| 到着日<br>ARRIVAL | 出発日<br>DEPARTURE | 人数<br>PERSON(S) | 発行日<br>ISSUED | 備考<br>REMARKS |
|----------------|------------------|-----------------|---------------|---------------|
| 2026/01/27     | 2026/01/28       | 1               | 2026/01/28    |               |

| 日付<br>DATE | お部屋<br>ROOM | 摘要<br>DESCRIPTION | 料金<br>CHARGES | お預り金<br>CREDITS | 残高<br>BALANCE |
|------------|-------------|-------------------|---------------|-----------------|---------------|
| 01/27      | 2803        | ご宿泊代 9,500x 1     | 9,500         |                 |               |
|            | 2803        | 現金                |               | 9,075           |               |
|            | 2803        | 一休ポイント            |               | 425             |               |

| 総合計<br>TOTAL | 料金<br>CHARGES | お預り金<br>CREDITS | ご請求金額<br>BALANCE DUE | ご返金額<br>REFUND |
|--------------|---------------|-----------------|----------------------|----------------|
|              | 9,500         | 9,500           | 0                    | 0              |

お勘定には消費税が加算されております。

10%対象 9,500 (消費税額 863)

Tax are added to your bill.

ご署名

SIGNATURE

ありがとうございました。またのご利用をお待ち申し上げます。

Thank you for patronage. We look forward to serving you again.

領収書  
RECEIPT

藤井 邦彦 様

¥9,500-

収入印紙

発行日  
2026年1月28日

0 132757401 066  
710 000000000

ホテルサンルートソプラ神戸  
HOTEL SUNROUTE SOPRA KOBE

〒651-0084  
兵庫県神戸市中央区磯辺通1丁目1-22  
TEL 078-222-7500  
登録番号

9,500円 - ポイント = 9,075

No012

## 領収書

車両番号 9075  
2026年01月28日

## 料金内訳

乗車料金 ¥2300円

運賃料金計 ¥2300円

¥2300円

合計金額 ¥2300円

内消費税額 209円

消費税率 10.0%

登録番号: [REDACTED]



大阪府池田市空港1丁目9番10号

阪急タクシー株式会社

<http://www.hankyu-taxi.co.jp>

TEL 06-6152-6712

No005

## 領収書

車両番号 9057  
2026年01月28日

## 料金内訳

乗車料金 ¥900円

運賃料金計 ¥900円

¥900円

合計金額 ¥900円

内消費税額 81円

消費税率 10.0%

登録番号: [REDACTED]



大阪府池田市空港1丁目9番10号

阪急タクシー株式会社

<http://www.hankyu-taxi.co.jp>

TEL 06-6152-6712

乗車3人 }  
乗車1人 } 4人  
1人当り  
575円

1人当り  
225円



SHINSYU  
SATONOKA  
KOUBOU

0002-0012

会計日：2026/1/24

## 領 収 書

駒ヶ根市議会 様

領収金額

¥10,368-

(8%軽減対象 ¥10,368)  
(内消費税等 ¥768)

上記正に領収いたしました

但 お菓子代 として

信州里の薬工房 飯島本店

長野県上伊那郡飯島町

七久保2513-2

TEL：0265-86-8730

登録番号：[REDACTED]

担当者：[REDACTED]

領収書No:000220260124155715551

アロマ 3人 } 4人 1人当り 2,592円  
焚火 1人 }

## 会派アルプス+1 調査報告書

|                 |                                                                                                   |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 調査年月日         | 令和 8 年 01 月 26 日 ( 月 ) ～ 28 日 ( 水 )                                                               |
| 2 調査参加者         | 竹村誉・池田幸代・竹上陽子・藤井邦彦                                                                                |
| 3 調査事項<br>及び調査地 | 視察Ⅰ：大久野島毒ガス資料館運営の取組みについて（広島県竹原市）<br>視察Ⅱ：図書館を含む複合施設について（岡山県高梁市）<br>視察Ⅲ：不登校対策について（兵庫県宝塚市）<br>香害について |

### 調 査 の 概 要【考察】

#### ●視察Ⅰ：大久野島毒ガス資料館運営の取組みについて（広島県竹原市）

##### 1. 視察目的（駒ヶ根市の課題や、訪問する経緯・経過などもあれば）

■駒ヶ根市に2024年に開館した登戸研究所平和資料館は文化財保存事業の事業指標として年間1000人を記載してあるが、40年以上毒ガス資料館を運営してきた竹原市ではどのように戦争遺跡の保存管理及び来訪者増に向けた取組みをしているのか、先行事例から学ぶことを目的とした。

##### 2. 視察内容の概要（視察先の取り組み内容や、事例等について）

■竹原市市民福祉部地域づくり課の内山課長ほか市役所から3人、また、資料館ガイドの新本直登さんにご説明頂きました。

■大久野島は1950年に瀬戸内海国立公園に指定され、ほぼ全域が環境省の所轄です。現在は国民休暇村やキャンプ場があり、リゾート地としての側面もあります。対岸の忠海港から大久野島まではフェリーで15分程度。

■大久野島は1927年に陸軍により忠海兵器製造所が建設され、1945年の終戦までに約5000人の従業員により各種毒ガスが極秘裏に製造されて、一部は中国戦線などに送られ、戦時中は参謀本部の意図により、要塞や毒ガス製造の重要施設などは地図から消されていたため、「地図から消された島」と呼ばれます。

■駒ヶ根市に移転してきた陸軍登戸研究所と同様にそもそも毒ガス兵器はジュネーブ条約違反のため全ての資料が焼却処分されたため、当時の資料はないが、大久野島の忠海兵器製造所で製造していた毒ガスの種類（びらん性のイペリットやルイサイト、窒息性の青酸、催涙ガス）などを年間1200トン作っていたことなど、また、残存している毒ガス製造時に用いた作業服や毒ガスマスク、工員手帳などが展示されている。

■戦時中の製造過程での毒ガス健康被害者（例えば呼吸器疾患や約1300人がガンに罹患）のほか、戦後は米軍占領下で毒ガス工場の解体や毒ガスの焼却、海中投棄などの処理作業が行われ、多くの労働者も働いていたが健康被害を防ぐような装備もなかったため、製造や処理による被毒が原因で毒ガスによる後遺症に苦しめられた。

そこで、1984年には環境省や広島県により、大久野島毒ガス障害者死没者慰霊碑が建立され、4000柱が納められた。更に毒ガス被害者の被害を風化させないために1986年に大久野島毒ガ

ス資料館が設立されたことが開設経緯。

■毒ガス資料館は大久野島毒ガス障害者対策連絡協議会（５市１０町１０団体）により１９８８年に設立され、総工費は３５００万円。運営主体は竹原市。

■毒ガス資料館は設立後４０年経つため、資料館は様々な修繕が必要になるなどの課題がある。

■大久野島は「うさぎの島」としてYouTubeで話題になり、同館も２０１７年には２万２５７６人の最多入館者になった。しかし、コロナ禍で島を訪れる観光客が減ったのと同じく入館者も一度減る。その後は回復基調で２０２４年には４万１９００人、入館料収入は２０２４年で５５１万円。

修繕が多い年度は多少市の予算が増えるが、入館料と指定管理料及び修繕料はだいたいトントンという感じ。今後、大規模修繕が必要になった場合に市がどのような判断をされるかは、入館者数の推移などにも拠るだろう。

■竹原市ではうさぎの島という特徴を最大限に活かしながら、例えば「地図から消されたうさぎ島大久野島の光と影をガイドと巡るアイランドツアー」という企画も作り、戦争遺跡の見学をと打ち出している。

■戦後８０年経ち、直接当時のことをご存知の方はほぼいないが、いかに次世代に地域の歴史を伝承していくのか課題に感じているのは登戸研究所平和資料館と同様。

■私たちはガイドの新本直登さんにご案内頂きましたが、資料館という建物と解説者という人がセットになって歴史が迫ってきた。２０２４年度は修学旅行などで５４校の見学を受け入れ、うち２校は竹原市内の中学校ですが、交通事情などで難しい場合も多いとのこと。

■竹原市では市内の中学生８人を毎年パールハーバーに派遣しており、その事前学習としても訪れていると聞いた。若い世代への記憶も記録の継承としても駒ヶ根市の登戸研究所平和資料館と共通。

### ３．考察（視察されてのまとめなど）

○毒ガス資料館では、終戦直後の資料焼却により現存資料が少ない事実自体を展示・解説の軸としていた。これは、資料の量ではなく「なぜ語られなかったのか」を考えさせる展示が重要であることを示している。

○体験者の高齢化を前提に、証言中心から場所・構造・背景を読み解く学びへ移行している点が印象的だった。今後の戦争遺産展示には、体験者に依存しない継承の仕組みが不可欠である。

○毒ガス資料館は単独施設ではなく、広島市の平和学習の流れの中で位置づけられていて、戦争遺産は孤立させず、広域的・思想的なつながりの中で理解を深めることが重要である。

○若い世代を単なる見学者とせず、ガイドや学習、発信に関わらせる試みが行われていた。関与の経験が当事者意識を育て、継承の持続性を高める点は大きな示唆である。

○大規模事業に頼らず、ガイド活動や地道な運営を積み重ねてきた点が施設の信頼性を支えていた。戦争遺産の継承は、日常的な関わりの積み重ねが重要であると感じた。

○老朽化への対応や指定管理制度を含む運営課題が共有されていた。理念だけでなく、財政・管理の現実を踏まえた継続可能な仕組みづくりが不可欠である。

○駒ヶ根市の登戸研究所平和資料館においても、資料の少なさを弱点とせず、「消された歴史」を問い直す視点や若者参画型の継承が今後の鍵になると考えられる。

○自治体が設置した先行戦争遺跡の資料館を見学し、実際に毒ガス製造や投棄に際しての労働者の健康被害の現実を踏まえ被害の実相を伝える資料館の成立過程や現在の運営状況など整理してお伝え頂けたことにより、戦争遺跡と他の観光コンテンツとの複合化、次世代への記録の継承など共有課題がよく分かった。

○ガイドの新本さんにご案内頂いたが、ガイドの方にお話頂くことで、よりリアリティを感じる事ができ、ガイド育成の重要性も実感できた。

○今後、戦争体験者の不在も大きな課題になる中、全国の平和資料館・ピースミュージアム間の連携や情報交換などにより、ピースツーリズム、ダークツーリズムなど子どもたちの平和学習に資するような取り組みも重要だと感じた。

○長野県の満蒙開拓平和記念館、松代大本営跡、当市にある登戸研究所などの戦争遺跡と共通している戦争の実態を再認識された。私たちの子どもや孫たちに、忌まわしい戦争の歴史を二度と繰り返すことのないように、「平和のための教育」の大切さを伝えていく思いを強くした。「大久野島毒ガス資料館」はこの地上から毒ガス等科学兵器を絶滅させ、永久に平和な日本、平和な世界を確立するために設立されたことに敬意と感謝の気持ちを深くした。私たちも世界中の子ども、人々が戦争により、平和が脅かされることのない社会のために微力であるが、頑張りたいと思いを強くした。

- ・大久野島毒ガス資料館の建設には、竹原市をあげて、また近隣自治体（5市10町）の負担協力もあり実現し今日に至っている様です。こうした要因には、戦中戦後の製造や処理による大きな被害が、事実を顕在化させ、被害を被った関係者の救済への思いと、同じ過ちを繰り返さない恒久平和の思いが結実した施設だと受け止めました。駒ヶ根市にも登戸平和資料館が常設展示され2年になりますが、当時の駐留期間が短かったことや、住民への被害が少なかったことで、大久野島毒ガス資料館のような、自治体・近隣を上げての取組みになで発展していないが、こうした戦時中の遺産を残し・発信し、平和を希求し、後生に伝えていく意義は重要だと感じた視察でした。
- ・大久野島毒ガス資料館の館長が主に、管理やガイドをして、資料館を維持している様です。バトンを繋げていく課題を大久野島毒ガス資料館の視察で感じたところです。当市には登戸研究所研究会があり、主に運営を続けていますが、こうした取組みを絶やさないためにも、駒ヶ根市も研究会との連携を深めて、後生に発信していく施設を充実していく必要性を感じました。
- ・長野県の満蒙開拓平和記念館、松代大本営跡、当市にある登戸研究所などの戦争遺跡と共通している戦争の実態を再認識された。私たちの子どもや孫たちに、忌まわしい戦争の歴史を二度と繰り返すことのないように、「平和のための教育」の大切さを伝えていく思いを強くした。「大久野島毒ガス資料館」はこの地上から毒ガス等科学兵器を絶滅させ、永久に平和な日本、平和な世界を確立するために設立されたことに敬意と感謝の気持ちを深くした。私たちも世界中の子ども、人々が戦争により、平和が脅かされることのない社会のために微力であるが、頑張りたいと思いを強くしました。

【参考】<https://www.qkamura.or.jp/ohkuno/blog/detail/?id=104614>（大久野島の光と影をガイドと巡るアイランドツアーに参加しました | ブログ | 休暇村大久野島【公式】）

## ●視察Ⅱ：図書館を含む複合施設について（岡山県高梁市）

### 1. 町の概要

高梁市は、人口 29,072 人、世帯数 12,886 世帯、面積 546.99 k m<sup>2</sup>

平成の大合併の機運の中で、平成 16 年 10 月 1 日に、関係 5 値町村合併し、新市として発足。

高梁市は、地勢条件等に恵まれないこともあり、昭和 30 年代から都市部の飛躍的な発展に比べ、

社会的・経済的な地盤を相対的に低下させることとなり、特に若年労働者を中心とした都市への人口流出と出生率の低下により、人口減少が続いています。

## 2. 高梁市複合施設の概要

- ・高梁市複合施設とは、高梁市の豊かな自然と古い町並み、貴重な日本歴史が今でも引き継がれている高梁市の魅力を発信するとともに、市民の福祉及び生活文化の向上に資するため設置された施設。
- ・2006年に老朽化した図書館の建て替えを目指した基本構想に着手。2017年にオープン。
- ・大幅な少子化や人口流出という課題から、図書館を起点とした街の活性化の試みとして、将来の高梁市を担う人物を育成することを目的に、市長の肝いりで基本構想を作成。
- ・運営は民間のCCC（カルチャー・コンビニエンス・クラブ株式会社）が、指定管理者として担っている。
- ・従来は本に興味のある人しか来ていなかったが、居心地の良い複合施設にするために、蔦屋書店やスタバも併設した。

以下の3つの施設で構成されている。

① 高梁市図書館、② 高梁バスセンター、③ 備中高梁駅東西連絡道

### 1) 規模

敷地面積 1622.04 m<sup>2</sup> 建設面積 1162.59 m<sup>2</sup> 延べ床面積 3882.40 m<sup>2</sup> 席数 321 席

### 2) フロア構成

R 階：階段室、機械室 21.50 m<sup>2</sup>、4 階：図書館 765.71 m<sup>2</sup>、

3 階：図書館・学習室 1015.15 m<sup>2</sup>、2 階：観光案内所・図書館・テナント 1005.23 m<sup>2</sup>。

1 階：バスセンター1061.28 m<sup>2</sup>、

### 3) テナント

2 階：スターバックスコーヒー（カフェ）、蔦屋書店（書店）

1 階：てもみプラス（マッサージ）、ママドライ（クリーニング）、ガットリベロ（イタリアン）

肉のやまさき（焼き肉）

### 4) 駐車場・駐輪所

駐車場 133 台（駅東 113 台・駅西 20 台）

駐輪場 130 台（施設周辺）

## 3. 高梁市複合施設の全体事業の概要

### ◆全体事業費：19 億 8783 万円

- ・本体建設 3 工事計： 15 億 5363 万 8 千円
- ・空間創出業務委託料： 1 億 9980 万円
- ・移転・開設準備業務： 7230 万円
- ・図書館システム構築業務 7567 万 9 千円

### ◆財源（国庫および起債）

- ・社会資本整備総合交付金 ・6 億 2182 万 5 千円
- ・上記以外は過疎債

#### 4. 新図書館の機能

- ◆蔵書数：約 15 万冊
- ◆閲覧席：321 席
- ◆職員数：38 名
- ◆入館者数：年間 51 万 4 千 890 人（令和 6 年度）
- ◆運営費：1 億 6280 万円（指定管理料）高梁市から CCC へ

#### 5. 視察して感じた特色

- ◆知的好奇心を掻き立てる文化や芸術のにおいがする場所は、地方では特に貴重で、そうした場所を複合施設の中で提供している。
- ◆複合施設の運営は民間事業者（CCC）に指定管理として任せている。
- ◆初期投資及び運営の民間委託により、アイデア満載の柔軟な事業運営が可能になっている。
- ◆一つの施策で経済効果と地域の拠り所になり得る場所の両方の効果を得てる。

#### 6. 高梁市複合施設の特徴あるサービス

- ① いつでも学びたいときに学べるように、年中無休 365 日開館している。  
開館時間は、AM9時から午後9時まで
- ② 館内の座席数 356 席、その内 321 席が図書館の席で、ゆっくり過ごせる滞在型の図書館を実現している。
- ③ 館内は W i - F i 完備で、電源が使える席も用意している。  
W i - F i は 1 回あたり 2 時の利用が可能。インターネット閲覧の iPad の貸出も可能。
- ④ 公式 LINE から、図書館の貸出延長や予約・検索などが出来る。
- ⑤ ホームページから、イベントのウェブ予約が出来る。
- ⑥ 蓋付きの飲み物であれば、館内の何処でも飲みながら学習したり、読書を楽しんだり出来る。4 階テラスは弁当などの持ち込み出来る。
- ⑦ 高梁市以外の方も、図書館利用カードを作ることが出来る。
- ⑧ 近隣の吉備中央町、三咲町、高梁川流域の 7 市町村の公立図書館と岡山県立図書館で本の返却が出来る。また、市内 19 箇所でも返却できる。宅急便で全国一律五百円で自宅から貸出資料を返却することも出来る。
- ⑨ お身体の不自由な方には、車椅子、拡大図書器、老眼鏡、筆談ボードを用意。また、障害があり来館するのが困難な利用者のために「無料宅配サービス」実施している。
- ⑩ 乳幼児をお連れの方には、ベビーカーを用意。4 階には授乳室があり、おむつ替えベットや調乳専用浄水給湯器など完備している。お子様専用トイレも設置している。
- ⑪ 図書館と蔦屋書店が同じフロアにあり、新刊や雑誌など買うことができる。
- ⑫ こどもから大人まで楽しめる図書マンとして、文化やエンタメ要素を取り入れて、市民の関心を引く仕掛けになっている。
- ⑬ 大人からこどもまで、様々なイベントを企画・開催、地域おこし協力隊もイベント開催に係わる。

## 7. 考察

- ・人口が駒ヶ根市より小さい高梁市（人口 29,072 人）が、高い指定管理料（1 億 6280 万円）を払って大規模な複合施設をもち、維持していることが不思議にも感じた。当市との財政状況を比較してみると、歳入が高梁市は 260 億円と当市（179 億円）よりも多く、その多くは地方交付税が、歳入 41%も構成しており 100 億円に達している。（当市：22.8%、41 億円）  
高梁市は、地方交付税の算定が、過疎地域の財政を支える重要な財源となっており、こうした施設へのおもい切った投資へと繋がっているかと…が点もしたが、複合施設の開設で、図書館を起点とした街の活性化の試みとしては多くの効果も生み出しており、耐用年数が経った当市の駅前を活用を考えたとき、財源も工夫しながら、将来的に思い切った投資も必要かと考察した。
- ・本や資料の配置、スペース・空間の配置、使い勝手など、民間のノウハウを取り入れていることにより、従来の図書館配置から、来館者にとっても使いやすい工夫が感じられた。
- ・CCC は、全国的にも同様の複合施設を自治体との連携で経営しており、民間の経営ノウハウと、財源は、自治体の指定管理料にも頼って、お互いにウインウインの関係を築いているのかもしれないが、当市にとって良好の関係を築けるか、連携の可能性を調査してみる必要性はありかと考えた。
- ・全体的におしゃれな雰囲気と静寂さが感じられ、スタバや蔦屋の併設により、雑誌や任期の新刊、旬の情報がわかり、図書館で借りる・買うことが出来る利点を感じた。
- ・読者に興味のない人にも利用出来るために、様々なイベントを開設するなど、誰で未利用したくない市民の憩いの場になっている点は。市民を引きつけているのだろうと感じた。
- ・駒ヶ根市では、こどもの居場所や勉強スペースが少なく、駅前ビルにあったスーパーも閉店してしまったことから、空き点店舗の利用方法として、議会一般質問でも取り上げられている。人口減少が続く地方自治体では、市民の要望があっても商業施設の誘致という方向には向かわない。予算が限られている中で、若い人達が望む方向性を稼得するには、公共施設にエンタメ性を持たせるかは重要な視点だと感じた。
- ・図書館という公共施設に思い切った投資をすることにより、若い人達が集まる場所を作り、本の貸し出し冊数もずいぶん増やしているという現状を見ると、成功事例などと感じた。
- ・スターバックス・蔦屋書店併設により、従来の図書館利用者層を超え、年間 550 万人超の来館者を達成。目標を大幅に上回り、本に興味のない人も日常的に訪れるきっかけとなった。
- ・旧図書館比で市民 1 人当たり貸出冊数が 2.5 冊→6.8 冊へ増加。書店併設で「買う」選択肢が増え、予約待ち解消や購入ニーズ対応が読書推進に寄与している。
- ・駅直結・観光案内所併設で玄関口機能が高まり、城下町の伝統デザインが観光客誘致に貢献。中心市街地活性化と回遊性向上を実現した好例。駒ヶ根市において、「アルパ」の今後の在り方の参考になる。
- ・事業費約 20 億円（交付金 6 億円＋市債）の投資に対し、開館時経済効果試算年間 12 億円。現在も指定管理料 1.6 億円超を投じつつ、利用実績で議会の納得を得ている。駒ヶ根市においても、事業費・指定管理料が単に高い安いではなく、経済効果をどの程度見込めるかという民間の感覚も必要だと感じた。
- ・アンケート・若者意見を積極的に取り入れ、見守り機器や学習室・イベントスペースを整備。読書以外にも含めた「居心地の良い場」として全世代の支持を集めている。駒ヶ根市においても、「アルパ」の活用について、若者を含め意見を聴取しようとしており、さまざまな意見を積極的に取り入れてほしいと感じた。
- ・指定管理者（CCC）のノウハウを活用し、全国ネットワーク・社員異動・勉強会で施設を継続改善。

地域特性に合わせたバージョンアップが可能で、他の自治体へのモデルケースとなり得る。将来的に駅前ビルの建て替えが検討されるときは、CCC のように実績のある企業とのコラボも検討に値すると感じた。

- ・全体的に、おしゃれな雰囲気と静寂さがかんじられた。料理本関係のスペースには、レシピを書き写す女性の方が何人かおられた。
- ・スタバや蔦屋書店の併設により、雑誌や人気の新刊、旬の情報が分かり、図書館で借りる、買うことに繋がる。
- ・読書に興味のない人も利用できるために、様々なイベントも開催しているなど、だれでも利用したり、市民の憩いの場になっているなど、多くの市民にとって居心地の良い場である。

### ●視察Ⅲ：不登校対策について（兵庫県宝塚市） 香害について

#### 1. 視察目的（駒ヶ根市の課題や、訪問する経緯・経過などもあれば）

##### ◆不登校対策について

全国的に小中高生の不登校は 41 万人超と過去最多になり、当市においても、100 人近い小中児童生徒が学校に行かれない現状があるので、その対応について視察を行った。

##### ◆香害について

香害や化学物質により、当市においても辛い症状に苦しんでいる子どもや大人がいると考えられるので、どのような対策をされているかについて視察を行った

#### 2. 視察内容の概要（視察先の取り組み内容や、事例等について）

##### ◆不登校対策について

宝塚市では令和 7 年度は、19 の拠点小中学校に 18 名のスクールカウンセラーが配置され、拠点校ではない 16 小学校と 1 特別支援学校はスクールカウンセラーが月 1 回程度フォローしている。

不登校の子の居場所としては、

- ・教育委員会が運営している教育支援センターが 2 つ。
- ・市内フリースクールが 3 つあり、出席認定している。
- ・市外フリースクール、通信制に通っている子も出席認定している。
- ・自宅から出られない児童、生徒、メタバース空間について教育長から県に要望。教育支援センターの指導員のフォローも受け、放課後登校につながった事例もある。
- ・ソーシャルワーカーは、県の補助事業を受け 8 名を配置、市の事業として実施。
- ・スクールロイヤーは市の事業として実施し、2 名配置。
- ・市として、福祉機関と連携し、年 1 回不登校支援のための交流会、学習会を開催。

#### ◆香害について

宝塚市の議会一般質問において、一議員より香害や化学物質過敏症により学校でしんどい思いをしている子がいないかについての質問がされた。

子どもの症状として、落ち着きがない、イライラなどは、発達特性と見られてしまうことが多い。そして、子どもは自分で場所を変える事ができないので、その原因を調べ、実態把握をするために、市教育委員会は令和5年度に、小中学校の保護者向けアンケートの調査を行った。アンケートの結果分析において、自由記載欄の意見として最も多く寄せられたことは、給食白衣に関するものであった。その対策として、自分用の白衣着用を可能とし、そのもとで個人持ちしたケースが複数報告された。

また、保護者や職員への啓発について、年度当初入学時に、香害及び化学物質過敏症に関する理解を深めることを目的に、あらゆる通知に記載している。また多くの人が学校に集まる催しの際に、案内文書の中で、香水や柔軟剤の使用に配慮していただく旨を明記している。ポスター（消費者庁のもの）を学校内、公共施設に掲示し、周知啓発を行っている。

- ・香害対策に対しての市独自の予算は確保されていない。
- ・学校における香害対策は教育委員会内の学校保健担当が対応し、学校以外の市民への周知啓発は、健康推進課の所管となっている。

### 3. 考察

#### ◆不登校対策について

スクールソーシャルワーカー、スクールカウンセラー、スクールロイヤーが学校現場の様々な課題解決のために手厚く配置されていて、それぞれの専門職連携し、子どもの目線で困っていることを一緒に考え理解を深めている。

事例検討や、講演会、学習会など開催し、教職員と福祉機関の職員、フリースクールのスタッフが参加し、顔の分かる連携をして進めていることにより、実質支援に繋がっていると感じられる。

- ・少人数・複式学級のため、課題の一つとして、教員の数の確保に大変さがある。
- ・教育支援センターには、大学心理学部の学生がボランティアとして加わり、スタッフと一緒に、家庭訪問するなどダブル支援を行っている。
- ・「学校検討会」「わくわく保護者会」などの開催をしている。
- ・宝塚市教育委員会は、あなたへ～「ひとりでかかえこまないで」という呼びかけ文と、電話相談・SNS悩み相談が明示されたものが出されていて、いつでもどこでも相談できる窓口がわかり、参考にするべきと感じます。
- ・宝塚市の不登校問題についての、教育支援センターと福祉課とのシステムティックな連携は、過去における宝塚市での事件をきっかけに深まったと受け止めたが、こうした連携を強化した先進施策を、駒ヶ根市でも学び・深めていく必要性を感じた。
- ・宝塚市では、国際バカロレア機構が提供する探求型教育プログラムも取り入れているが、単に知識の詰め込みではなく、多角的な視点で問題を深く探求する、こうした教育にも、不登校解決の解決策が、あるのでは無いかと視察を通じて感じた視察だった。当市も研究してみるべきではないか。
- ・スクールソーシャルワーカーを軸とした不登校支援体制により、学校内で問題を抱え込まない仕組みが構築されている。駒ヶ根市においても、専門職の活用と連携強化が求められる。
- ・教育・福祉・関係機関が横断的に関わる体制が整備され、縦割りの弊害を抑えている点は示唆に富む。駒ヶ根市でもさらに実効的な部局横断の連携体制を検討する必要がある。

- ・不登校や生活困難を子ども個人の問題とせず、家族全体を支援対象とする視点が一貫している。駒ヶ根市においても、家庭環境を含めた包括的支援の重要性を再認識すべきである。
- ・学校に来られない子どもや保護者に対し、アウトリーチを重視して関係性を築いている点は特筆される。駒ヶ根市でも支援につながりにくい層への対応強化が課題である。
- ・「人に寄り添う姿勢」を理念にとどめず、具体的な制度・配置・運用に落とし込んでいる点が宝塚市の強みである。駒ヶ根市においても、理念と実務を結びつける取組が求められる。

#### ◆香害について

香害について説明された教育委員会の方は、自身が40代に異変を感じ、症状がどんどんひどくなる中、それは香害によるものと分かり、大人はその不快に感じる場所を変えることができるが、子どもはそれが出来ないと話されて、リアルな説明を聞くことができた。この方は議会でこの問題が出された中で体験を語られたといいます。その後香害に対して恒常的、継続的な課題として、教育委員会・福祉が連携をし、広報、周知に取り組み対応されている。当市としても、学ぶべき課題であると感じた。

- ・香害については、答弁者だった職員自身も身をもって香害の影響に自覚を感じていたので、宝塚市としても対応を進める契機となった事例と受け止めたが、香害に関わらず全国何処でもマイノリティーであっても、深刻な環境被害を被る事例に対して、真摯に向き合う自治体の姿勢・責任と受け止めた。駒ヶ根市としてもフレグランスフリー空間に配慮する取組みが求められると感じた。
- ・香害被害が表面化しない学校や社会生活の中で、宝塚市では、保護者家庭の実態を把握するため、保護者への手紙で実態を把握する取組みが行われるなど、積極的な働きかけも行われている。家庭とのコミュニケーション、繋がりを重視・継続していく必要性を、宝塚市で学んだ視察だった。当市としても、取り入れていくべきと感じた。
- ・香害を個人の嗜好ではなく健康問題・生活課題として捉え、行政課題に位置づけている点は重要である。駒ヶ根市においても、まずは正しい認識を共有し、啓発と配慮を進めることが必要である。
- ・当事者や相談者の体験が施策の出発点となっており、机上ではない実態に即した対応が可能となっている。駒ヶ根市でも、声を拾い上げる仕組みづくりが施策検討の基盤となる。