

令和7年4月10日

令和6年度政務活動費収支報告書

駒ヶ根市議会議員 様

会派名 創風すずらん

経理責任者又は
無会派議員氏名 押田慶一

1 収 入

科目	金額（円）	収入の内訳
政 務 活 動 費	324,000	駒ヶ根市より108,000×3名分
そ の 他	5,810	押田慶一自己負担分
合計	329,810	

2 支 出

科目	金額（円）	支出の内訳
調 査 研 究 費	116,290	会派行政視察旅費他
研 修 費	140,677	研修参加費・旅費
広 報 費	0	
広 聴 費	0	
要請・陳情活動費	0	
会 議 費	0	
資 料 作 成 費	0	
資 料 購 入 費	15,810	書籍購入
人 件 費	0	
事 務 所 費	0	
そ の 他	0	
合計	272,777	

3 差引残額 57,033 円

4 添付書類 ①会計簿等の写し
②支出を証する書類（領収書）

令和6年度 駒ヶ根市議会政務活動費(会派:創風すずらん) 日計簿

No.	日	項目	内容	収入額	支出額	残高	備考
1	5 10	政務活動費	R6交付金	324,000		324,000	
2	4 18	資料購入費	議員必携 第12次改訂新版他1冊		6,060	317,940	福澤美香
3	4 23	研修費	自治体議会特別セミナー受講料他		12,442	305,498	福澤美香
4	5 30	研修費	日本自治創造学会 研究大会 参加費他		33,220	272,278	押田慶一
5	7 4	研修費	「令和6年度世界情勢からわがまちの未来をつくる」参加費他		24,480	247,798	氣賀澤葉子
6	7 23	研修費	「市町村長等・議会議員特別セミナー」参加費他		26,085	221,713	押田慶一
7	10 28	資料購入費	女性公務員のリアル		2,310	219,403	氣賀澤葉子
8	10 29	調査研究費	静岡県／伊豆市・熱海市行政視察旅費他		116,290	103,113	
9	11 13	研修費	「新人議員のための地方自治の基本」参加費他		28,705	74,408	福澤美香
10	1 24	その他	押田慶一自己負担分	5,810		80,218	
11	1 25	研修費	コミュニティと「地方議会からの政策サイクル」参加費他		15,745	64,473	押田慶一
12	3 21	資料購入費	新型コロナから再生する自治体病院		2,970	61,503	氣賀澤葉子
13	3 26	資料購入費	週刊東洋経済「病院大淘汰」		950	60,553	氣賀澤葉子
14	3 27	資料購入費	杉並は止まらない、13歳から考えるまちづくり		3,520	57,033	福澤美香
15							
16							
17							
18							
19							
20							
21							
22							
23							
24							
25							
26							
27							
28							
29							
30							
31							
32							
33							
34							
35							
36							
37							
38							
39							
40							
41							
42							
43							
44							
45							
46							
47							
48							
49							
50				329,810	272,777	57,033	

令和 6 年度 政務活動費個人内訳表（会派：創風すずらん）

議 員 名	氣賀澤葉子	押田慶一	福澤美香		
-------	-------	------	------	--	--

1. 収入

科目	金額					
政 務 活 動 費	108,000	108,000	108,000			324,000
そ の 他		5,810				5,810
合計	108,000	113,810	108,000	0	0	329,810

2. 支出

科目	金額					
調 査 研 究 費	38,770	38,760	38,760			116,290
研 修 費	24,480	75,050	41,147			140,677
広 報 費						0
広 聴 費						0
要請・陳情活動費						0
会 議 費						0
資 料 作 成 費						0
資 料 購 入 費	6,230		9,580			15,810
人 件 費						0
事 務 所 費						0
そ の 他						0
合計	69,480	113,810	89,487	0	0	272,777

差 引 残 高	38,520	0	18,513	0	0	57,033
---------	--------	---	--------	---	---	--------

伝票番号	起案日	会派	経理責任者
1	R6. 5 . 10	創風すずらん	押田慶一

令和6年度 駒ヶ根市議会政務活動費 収入票				
予算科目	収入	支出	科目	政務活動費
収入金額		324,000 円		
支出金額		円		
内容		相手方		
R6交付金		駒ヶ根市		

伝票番号	起案日	会派	経理責任者
2	R6 4 . 18	創風すずらん	押田慶一

令和6年度 駒ヶ根市議会政務活動費 支出票								
予算科目	収入	支出	科目	資料購入費				
<table border="1"> <tr> <td>収入金額</td> <td>円</td> </tr> <tr> <td>支出金額</td> <td>6,060 円</td> </tr> </table>					収入金額	円	支出金額	6,060 円
収入金額	円							
支出金額	6,060 円							
内容			相手方					
議員必携 第12次改訂新版他1冊			楽天グループ株式会社					
領収年月日・氏名								
別紙のとおり								

領収書（再発行）

発行日：2025年03月28日

福澤 美香 様

但し：クレジットカードにてお支払い

利用明細

注文番号： 注文日：2024/04/18 発送日：2024/04/18

商品明細

商品コード	商品名	数量	単価(税込)	金額(税込)
9784313181120	議員必携 第12次改訂新版	1	3,630	3,630
9784313180550	地方議員のための役所を動かす質問のしかた	1	2,530	2,530

クーポン利用額 -100

合計金額(税込・10%) 6,060

消費税額(10%) 550

支払額 6,060

楽天グループ株式会社

〒158-0094 東京都世田谷区玉川1-1
楽天クリムゾンハウス
TEL: 050-5213-0831
e-mail: info@books.rakuten.co.jp
登録番号: T9010701020592



伝票番号	起案日	会派	経理責任者
3	R6 4 . 23	創風すずらん	押田慶一

令和6年度 駒ヶ根市議会政務活動費 支出票								
予算科目	収入	支出	科目	研修費				
<table border="1"> <tr> <td>収入金額</td> <td>円</td> </tr> <tr> <td>支出金額</td> <td>12,442 円</td> </tr> </table>					収入金額	円	支出金額	12,442 円
収入金額	円							
支出金額	12,442 円							
内容			相手方					
自治体議会特別セミナー受講料他			自治体議会研究所					
領収年月日・氏名								
別紙のとおり								

新人からベテランまで

自治体議会特別セミナー in 飯田

議員の資質向上と議会運営の基本

本セミナーは、地域を活性化させるために、二元代表制の下、日々尽力されている自治体議会議員と市民・議会事務局職員のための「学びの場」です。

特に新人議員等やる気のある議員が議会活動・議員活動を行う上で、特に重要な「議員の資質向上」と「議会運営の基本」について講義します。どうぞ飯田地域の自治体の新人議員等議会関係者の参加をお待ちしております。

(プログラム)

- 1 議員の資質向上の在り方
- 2 「二元代表制」における議会活動
- 3 議会運営の基本と一般質問
- 4 議員力・議会力の強化と政策提言・政策提案

日 時	2024(令和6)年
	4月23 ^日 (火)
	13:30~16:00 (2 時間半)
	※受付開始は13:00~
会 場	飯田文化会館 会議室1 飯田市高羽町 5-5-1 Tel 0265-23-3552
受 講 料	10,000 円(議員)、7,000 円(市民・職員)(当日払) ※テキスト代 2,500 円含む。

講 師	自治体議会研究所 代表 高沖秀宣
	(議会事務局研究会共同代表、元三重県議会事務局次長) 1953 年三重県生れ、京都大学法学部卒。2002 年 4 月から三重県議会事務局で、政策 法務監・政務調査課長・企画法務課長・総務課長・次長を歴任。 新著書『ポストコロナ時代の自治体議会改革講義』(改訂版、東京法令出版、2,500 円)をテキストに使用
申込方法	下記の mail(又は電話)にて、所属議会名、氏名、連絡先をお知らせください。 (参加申し込み者が少ない場合には、開催しないことがありますので要確認)
申込み・ 問合せ先	自治体議会研究所(三重県津市白山町二本木 545)(代表:高沖秀宣) mail: soukon830@yahoo.co.jp、電話:090-4116-4501(9 時~19 時)

自治体議会改革講義



旧使用テキスト

領 収 書

福澤 美香 様

金 10,000 円

上記正に領収いたしました。

ただし、「地方議会特別セミナー」受講料として。

令和6年4月23日

自治体議会研究所（三重県津市白山町二本木 545）

代表

印

2,442 円(往復)

研修報告書

2025 年 4 月 8 日

会 派	創風すずらん	氏 名	福澤美香
日 時	2024 年 4 月 23 日		
場 所	飯田市文化会館		
研修名	議員の素質向上と議会運営の基本		
内 容	1) 議員の資質向上の在り方 2) 「二元代表制」における議会活動 3) 議会運営の基本と一般質問 4) 議員力・議会力の強化と政策提言・政策提案		
成果/感想	初めての定例会が終わった後でのセミナーで理解が深まる内容だった。 特に二元代表制については、決議機関としての議会、また執行部の監視を担う機関としての議会がどうあるべきかはこれからの議員活動でも常に意識をもって考えていくべき課題だと感じた。 地方の自治体議会では首長優位になっている場合が多く、議会改革とは二元代表制を追求し、実質的に機能させていく事ではないか、という話や通年議会の導入についてなど、非常に興味深く聞かせてもらった。 議会力の強化についても議員個人での一般質問だけでなく、議会としてや常任委員会での代表質問にしたり、議会の政策提案に繋げていくなど、議員になったばかりのこの時期に実例を挙げて話を聞いた事はとても良かった。 また、参加者があまり多くなく、基本的な質問でも講師に質問をする事ができ、貴重な機会になった。		
備考			

伝票番号	起案日	会派	経理責任者
4	R6 5 . 30	創風すずらん	押田慶一

令和6年度 駒ヶ根市議会政務活動費 支出票								
予算科目	収入	支出	科目	研修費				
<table border="1"> <tr> <td>収入金額</td> <td>円</td> </tr> <tr> <td>支出金額</td> <td>33,220 円</td> </tr> </table>					収入金額	円	支出金額	33,220 円
収入金額	円							
支出金額	33,220 円							
内容			相手方					
日本自治創造学会 研究大会 参加費他			(一財)日本自治創造学会					
領収年月日・氏名								
別紙のとおり								

第16回 2024年度 日本自治創造学会 研究大会

個性と魅力ある自治体づくりに挑戦する

日時

2024年 5月30日(木) 13:00～18:10

5月31日(金) 10:00～15:05

場所 東京 明治大学アカデミーコモン棟3階 アカデミーホール
〒101-8301 東京都千代田区神田駿河台1-1

参加費 **会 員 13,000円** (年会費2,000円、2日間大会参加費・資料代含む)
※大学院生会員参加費 2,000円 (年会費、2日間大会参加費・資料代含む)
非会員 15,000円 (2日間大会参加費・資料代含む)
※大学院生非会員参加費 3,000円 (2日間大会参加費・資料代含む)
懇親会 ～地域間交流会～ (自由参加) 2,500円

主催 財団法人 日本自治創造学会

研究大会 プログラム

■ 第1日目 5月30日(木)

12:00 開場・受付

13:00～13:10 大会挨拶 穂坂 邦夫 ((財)日本自治創造学会理事長)

◇国と地方の基本的課題

13:10～14:00 講演 地方自治体の目指す道

吉川 洋 (東京大学名誉教授・財務省財務総合政策研究所名誉所長)

14:00～14:45 講演 個性ある自治体づくり

牛山 久仁彦 (明治大学政治経済学部教授)

14:45～15:00 質疑

15:00～15:10 休憩

◇新たな地方議会をつくる

15:10～15:55 講演 「政策議会」の理論と実践

◎ 土山 希美枝 (法政大学法学部教授)

15:55～16:10 質疑

16:10～16:55 講演 新たな地方議会の創造“議会からの発信”

「住民自治に根幹」としての議会の作動 江藤 俊昭 (大正大学地域創生学部教授)

16:55～17:10 質疑

◇発想を変えた自治体づくり

17:10～17:55 講演 賢く収縮するまちづくり

青野 高陽 (岡山県美咲町長)

17:55～18:10 質疑

18:30～20:00 懇親会～地域間交流～“我が自治体の新たな挑戦をPRする”

■ 第2日目 5月31日(金)

◇デジタルで地方を変える

10:00～10:40 講演 **デジタル導入の価値を考える**
河野 太郎 (デジタル大臣・衆議院議員)

◇義務教育の最重要課題

10:40～11:25 講演 **今、求められる子どもの自殺予防**
新井 肇 (関西外国語大学外国語学部教授・文科省いじめ防止対策協議会座長)

11:25～11:40 質疑

11:40～13:00 昼食 12:30～(財)日本自治創造学会総会
〔総会・大会運営委員制の導入及び任命〕

◇自治体を守る

13:00～13:45 **地方自治体と防災DX-令和6年能登半島地震を踏まえ-**
臼田 裕一郎 (国立研究開発法人防災科学技術研究所 総合防災情報センター長)

13:45～14:00 質疑

14:00～14:45 講演 **住民目線のまちづくり“都市の正義が地方を壊す”**
山下 祐介 (東京都立大学人文科学研究科教授)

14:45～15:00 質疑

15:00～15:05 閉会挨拶 牛山 久仁彦 ((財)日本自治創造学会理事・明治大学教授)

領 収 証

押田 慶一 様

No. 57

金 額

715000

但

第16回 日本自治創造学会研究大会 参加費

2024年 5月 30日 上記正に領収いたしました

内 訳

税抜金額

消費税額等(%)

一般財団法人

日本自治創造

理事長

東京都千代田区神田佐久間町

旅 費 計 算 内 容 書

計算者	押田慶一
-----	------

件名	2024年度 日本自治創造学会 研究大会
旅行日	令和6年5月30日～31日
研修先	東京 明治大学アカデミーコモン アカデミーホール

旅費計算内訳

旅 行 者 氏 名			押田慶一				合 計
高速バス代		利 用 区 間	往復 駒ヶ根BT ～ 新宿バスタ	8,400			8,400
			～				
			～				
			～				
鉄 道 賃	JR中央線		往復 新宿 ～ 御茶ノ水	360			360
	東京メトロ		往復 御茶ノ水 ～ 後楽園	360			360
			～				
			～				
			～				
			～				
			～				
			～				
宿 泊 料	県 内						
	県 外	東横INN後楽園文京区役所前	9,100			9,100	
合 計 @			18,220			18,220	

行程表

5月30日	駒ヶ根BT→新宿駅→御茶ノ水駅→明治大学→御茶ノ水駅→後楽園駅→東横INN
5月31日	東横INN→後楽園駅→御茶ノ水駅→明治大学→御茶ノ水駅→新宿駅→駒ヶ根BT

前3本の発着時刻

後3本の発着時刻

2

12:00 発

12:09 着

早 安 楽

所要時間 9分 乗換 0 回

通常

180円

IC

178円

定期代/内訳

印刷

メール送信

カレンダー登録

ルート指摘

出発

12:00 発

新宿

周辺地図

時刻表

混雑予報



きっぷ運賃

180円

IC運賃

178円

12:09 着

御茶ノ水 4番ホーム

周辺地図

時刻表

混雑予報

周辺情報

ホテル

グルメ

住宅情報

バス停

駅

駐車場

レンタカー予約

御茶ノ水を出てからの徒歩ルート

周辺にあるスポットまでのルートを検索します。

定期代/内訳 ※合計金額を表示しています 詳しい内訳を見る				■CO2排出量	再検索
種類	1ヶ月	3ヶ月	6ヶ月	約154g	
通勤	5,620円	16,010円	27,060円	■社員の通勤費を一括登録・管理する場合はこちら	一括検索
通学	4,020円	11,460円	21,710円		
通学(高校)	3,610円	10,310円	19,530円		
通学(中学)	2,810円	8,020円	15,190円		

前3本の発着時刻

後3本の発着時刻

2

20:22 発

20:25 着

所要時間 3分 乗換 0 回

通常 180円

IC 178円

定期代/内訳

印刷

メール送信

カレンダー登録

ルート指摘

出発

20:22 発

御茶ノ水

周辺地図

時刻表

混雑予報

M

3分
1.6km

2番ホーム

東京メトロ丸ノ内線 池袋行

途中の停車駅

きっぷ運賃 180円

IC運賃 178円

20:25 着

後楽園

2番ホーム [ドア] 左が開く

周辺地図

時刻表

混雑予報

周辺情報

ホテル

グルメ

住宅情報

バス停

駅

駐車場

レンタカー予約



後楽園を出てからの徒歩ルート
周辺にあるスポットまでのルートを検索します。

定期代/内訳 ※合計金額を表示しています 詳しい内訳を見る				■CO2排出量
種類	1ヶ月	3ヶ月	6ヶ月	約32g
通勤	6,800円	19,380円	36,720円	■社員の通勤費を一括登録・管理する場合はこちら
通学	3,090円	8,810円	16,690円	
通学(高校)	3,090円	8,810円	16,690円	
通学(中学)	3,090円	8,810円	16,690円	

再検索

一括検索

前3本の発着時刻

後3本の発着時刻

2

09:25 発

09:28 着

安 楽

所要時間 3分 乗換 0 回

通常 180円

IC 178円

定期代/内訳

印刷

メール送信

カレンダー登録

ルート指摘

出発

09:25 発

後楽園

周辺地図

時刻表

混雑予報

M

3分
1.6km

1番ホーム

東京メトロ丸ノ内線 中野富士見町行

途中の停車駅

きっぷ運賃 180円

IC運賃 178円

09:28 着

御茶ノ水

1番ホーム [ドア] 左が開く

周辺地図

時刻表

混雑予報

周辺情報

ホテル

グルメ

住宅情報

バス停

駅

駐車場

レンタカー予約

御茶ノ水を出てからの徒歩ルート

周辺にあるスポットまでのルートを検索します。

定期代/内訳 ※合計金額を表示しています 詳しい内訳を見る				■CO2排出量	再検索
種類	1ヶ月	3ヶ月	6ヶ月	約32g	
通勤	6,800円	19,380円	36,720円		
通学	3,090円	8,810円	16,690円		■社員の通勤費を一括登録・管理する場合はこちら
通学(高校)	3,090円	8,810円	16,690円		一括検索
通学(中学)	3,090円	8,810円	16,690円		

前3本の発着時刻

後3本の発着時刻

1

15:42 発 → 15:51 着

所要時間 9分

通常 180円

IC 178円

定期代/内訳

乗換 0 回

印刷

メール送信

カレンダー登録

ルート指摘

出発

15:42 発

御茶ノ水

周辺地図

時刻表

混雑予報



9分
7.7km

1番ホーム

JR中央線快速 高尾(東京都)行

途中の停車駅

きっぷ運賃

180円

IC運賃

178円

座席別料金

● 0円 自由席

○ 750円 Suica グリーン料

金

○ 1,010円 グリーン席

※席種を変更すると合計運賃が切り替わります

15:51 着

到着

新宿 12番ホーム

周辺地図

時刻表

混雑予報

周辺情報

ホテル

グルメ

住宅情報

バス停

駅

駐車場

レンタカー予約

駅周辺のスポット

NAVITIME
マイプレイス



領 収 書

No. 00081202404120003
表示日 2024/05/14

宛名 押田 慶一 様
住所 XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX
金額 ￥9,100-
但し ご宿泊代として
決済日 2024/04/12
支払方法 クレジットカード

上記の金額を正に領収いたしました。

10%対象 ￥9,100 (内 消費税￥827)

※本紙は電子的に保持している領収データを画面表示したものです。
※発行後に予約変更・キャンセルされた場合、本領収書は無効になります。

東横INN後楽園文京区
〒112-0002 東京都文京区小石川

発行元：株式会社東横イン
登録番号：T8010801008365

明 細 書

No. 00081202404120003
表示日 2024/05/14

ご予約内容

施設名	東横INN後楽園文京区役所前		
予約番号	チェックイン日	宿泊者氏名	泊数
6253533	2024/05/30	OSHIDA YOSHIKAZU	1
日付	項目	金額	
2024/05/30	宿泊代	￥9,100	

研修報告書

令和6年6月25日

会 派	創風すずらん	氏 名	押田 慶一
日 時	令和6年5月30日～31日		
場 所	明治大学 アカデミーコモン棟3階 アカデミーホール		
研修名	日本自治創造学会 研究大会 個性と魅力ある自治体づくりに挑戦する		
内 容	別紙の通り。 二日間にわたり9名の講師が、現代の課題について講演を行った。 ① 地方自治体の目指す道 ② 個性ある自治体づくり ③ 「政策議会」の理論と実践 ④ 新たな地方議会の創造“議会からの発信” ⑤ 賢く収縮するまちづくり ⑥ デジタル導入の価値を考える ⑦ 今、求められる子どもの自殺予防 ⑧ 地方自治体と防災DX ―令和6年能登半島地震を踏まえ― ⑨ 住民目線のまちづくり“都市の正義が地方を壊す”		
成果/感想	様々な課題を独自の視点での講演はとても参考になり、2点の感想を述べる。 ◎「政策議会」の理論と実践 ※議会、議員のあり方を分かりやすく解説 自治体＜政策・制度＞の制御が自治体議会の成果であり、その「成果」と「成果の過程」が市民から見えて一部にかかわれることが「開かれた議会」であり、自治体＜政策・制度＞の適性制御に責任を持つ政策主体としての議会のありかたを「政策議会」とよぶ。 制御とは、議会では「意思決定」を市民から信託された権限の行使として行い、自治体「政策・制度」を制御する「直接制御」、行政の執行のありかたに「監査・提案」することを通じて制御する「間接制御」がある。 議会の役割として「制御」をいう考えは目からうろこであった。 ◎賢く収縮するまちづくり ※岡山県美咲町長の青山氏の話はリアルであった 三咲町は現在、人口約1,300人の町である。社会背景として、少子高齢化、人口減少、財政規模の縮小、担い手不足、若者・女性の流失など地方の課題のデパートである。 行財政改革に当たっては、人口減少や歳入の縮小は避けられず、将来を見すえたまちのサイズに作りかえる、いわゆるダウンサイジングに取り組み、住民と情報を共有するとともに、住民にも「自分ごと」として考えてもらった。 この考えや取り組みは、自治体の規模は違えども参考になるものであった。		

伝票番号	起案日	会派	経理責任者
5	R6 7 . 4	創風すずらん	押田慶一

令和6年度 駒ヶ根市議会政務活動費 支出票								
予算科目	収入	支出	科目	研修費				
<table border="1"> <tr> <td>収入金額</td> <td>円</td> </tr> <tr> <td>支出金額</td> <td>24,480 円</td> </tr> </table>					収入金額	円	支出金額	24,480 円
収入金額	円							
支出金額	24,480 円							
内容			相手方					
「令和6年度世界情勢からわがまちの未来をつくる」参加費他			全国市町村国際文化研修所					
領収年月日・氏名								
別紙のとおり								

令和6年度

世界情勢からわがまちの未来をつくる ～トップマネジャーの方のために～

日本を取り巻く世界情勢をしっかりと見極め、変化に負けない特色あるまちづくりをしていくために、各分野でご活躍の先生方をお招きし、セミナーを開催します。国際情勢や外国人との共生社会のあり方、地域の文化振興などについて学び、グローバル化を戦略的に自治体施策に取り込み、地域の活性化に繋げていく方策について考えます。

7月

8日(月)

「中国との関係を通じて、日本が生きていく道を考える」

前駐中国大使・立命館大学教授 垂 秀夫 氏

「外国人の受入れと共生社会の実現」

公益財団法人入管協会 業務執行理事・初代出入国在留管理庁長官 佐々木 聖子 氏

7月

9日(火)

「グローバルな視点から考える地域のスポーツ」

大阪大学大学院人間科学研究科 教授 岡田 千あき 氏

「アートや文化で地域を豊かにする戦略と実践」

株式会社AGホールディングズ 代表取締役

有限会社膳所焼窯元陽炎園 代表取締役

一般社団法人芸術支援・地方創造機構 代表理事 柴山 哲治 氏

開催要領

目 程

令和6年7月8日(月)～7月9日(火)(2日間)

場 所

全国市町村国際文化研修所

JR京都駅より湖西線約15分 唐崎駅下車徒歩約3分

対 象

①市区町村長・副市区町村長及び部長級職員等

②市区町村議会議員(議会事務局を通じてお申込みください)

2日間全日程をご受講いただける方を対象とします。途中退所や一時帰庁はできませんのでご注意ください。

募集人数

50人

募集人数を大幅に超えた場合は、申込期限後に抽選等をさせていただきますので、予めご了承ください。
なお、受講者の決定については、他の研修、セミナーの申込み・受講の有無にかかわらず、本研修単独で行います。

宿 泊

研修所宿泊棟(宿泊型研修)

※外泊はできません。

経 費

7,300円

左記金額は、研修、宿泊、食事(朝食1回、昼食1回、夕食1回)、資料等にかかる費用です。
なお、事前準備・事前学習及び最終日の昼食にかかる費用は含まれておりません。

申込期限

令和6年5月20日(月)まで

申込方法

JIAMホームページ内「研修Web申込みフォーム」からお申込みください。

議員の方は、議会事務局を通じてお申込みください。

受講決定

受講の可否については、開講日の約1か月前を目途に通知をお送りします。
経費納入方法等の手続きについては、受講決定通知書によりお知らせします。

長野県 駒ヶ根市議会議長様

公益財団法人全国市町村
全国市町村国際文化研
学長

滋賀県大津市唐崎二丁目13
登録番号 T6040005002305

研修受講決定兼請求書

先にお申込みいただきました貴所属議員の研修受講について、次のとおり決定しましたので、お知らせいたします。
つきましては、以下の事項にご留意のうえ、所要の事務手続等についてよろしく願います。

氏名	氣賀澤 葉子
コース名	令和6年度世界情勢からわがまちの未来をつくる～トップマネジャーの方のために～
研修期間	令和6年7月8日（月）～ 7月9日（火）

1 研修受講に要する経費の納入について
下記金額を、指定期間内に指定口座に振り込んでください。

- (1) 納入金額：7,300円
＜内訳＞ 研修費(①1,300)(課税10%分) 2,600円
食費(課税10%分) 950円
食費(不課税分) 1,450円
研修生活動費(課税10%分) 2,300円
- (2) 税区分による内訳：(課税10%分) 5,850円(内税 531円)
(不課税分) 1,450円(内税 0円)
- (3) 指定期間： 令和6年7月1日（月）～ 7月5日（金）
- (4) 指定口座：

名義人：ザイ センコクシヨウリケンシヨウザイダン
センコクシヨウリコクサイブンカンシヨウシヨ
(公財) 全国市町村研修財団
全国市町村国際文化研修所

- 注1) 振込依頼書の「ご依頼人氏名欄」は、必ず団体名を記入してください。
注2) 貴団体からの振込通知書の送付は不要です。
注3) 振込手数料は、貴団体で負担願います。



ご利用明細

いつもご利用いただき
ありがとうございます

ただいまのご利用の明細は下記のとおりでございます。どうぞお返がめの
うえ大切に持ち帰りください。なお、裏面もあわせてご覧ください。

年 月 日 振込日 振込元 振込先 振込金額 振込手数料 振込手数料

060704

店舗番号

口座番号

お取引内容

お取引金額

お取引金額

お支払

¥7,740

お取引時刻

お取引後残高

10:32

受取人

サイセイコンコクシヨウソク様

依頼人

コマカネシキカイケガサワ様

振込日

06-07-04

振込金額

¥7,300

振込手数料

¥440

0704012

印紙納付
付につき長野
税務署承認済



八十二銀行

旅 費 計 算 内 容 書

計算者	氣賀澤葉子
-----	-------

件名	世界情勢からわがまちの未来をつくる～トップマネージャーの方のために～
旅行日	7月8日～7月9日
旅行先	全国市町村国際文化研修所(JIAM)

旅費計算内訳

旅 行 者 氏 名				氣賀澤葉子				合 計
高速バス代		利 用 区 間	往復	飯島 ～ 名古屋	6,400			6,400
				～				0
				～				0
				～				0
鉄 道 賃	JR線		往復	名古屋 ～ 唐崎	5,280			5,280
	特別急行料金		往復	唐崎 ～ 名古屋	5,060			5,060
				～				0
				～				0
				～				0
				～				0
				～				0
				～				0
				～				0
				～				0
宿 泊 料	県 内						0	
	県 外						0	
							0	
							0	
							0	
							0	
合 計 @				16,740	0	0	0	16,740

行程表

別紙

名古屋 → 唐崎 2024年07月08日(月)11:00出発

11:10発 → 12:10着 1時間0分(乗車47分)



乗換:1回

161.6km

④ 現金優先: 5,170円(乗車券2,640円 特別料金2,530円)

定期券 通勤: 1か月 127,240円 / 3か月 362,680円 / 6か月 - 円

11:10 発 名古屋



JR新幹線のぞみ21号 博多行 [発] 17番線 → [着] 13番線

自由席: 2,530円

2,640円

11:44着
11:57発 ④ 京都

3駅



JR湖西線(当駅始発) 近江舞子行 [発] 3番線 → [着] 1番線

12:10 着 唐崎

唐崎 → 名古屋 2024年07月09日(火)15:40出発

15:51発 → 16:50着 59分(乗車47分)



乗換:1回

161.6km

④ 現金優先: 5,170円(乗車券2,640円 特別料金2,530円)

定期券 通勤: 1か月 127,240円 / 3か月 362,680円 / 6か月 - 円

15:51 発 唐崎

3駅



JR湖西線 京都行 [発] 2番線 → [着] 3番線

2,640円

16:04着
16:16発 ④ 京都

JR新幹線のぞみ234号 東京行 [発] 12番線 → [着] 14番線

自由席: 2,530円

16:50 着 名古屋

研修報告書

令和6年7月20日

会 派	創風すずらん	氏 名	氣賀澤葉子
日 時	令和6年7月8日～9日		
場 所	全国市町村国際文化研修所		
研修名	世界情勢からわがまちの未来をつくる～トップマネジャーの方のために～		
内 容	別紙の通り。 本セミナーでは、4人の講師がそれぞれのテーマ毎に約90分の講演があった。 ① 「中国との関係を通じて、日本が生きていく道を考える」 ② 「外国人の受け入れと共生社会の実現」 ③ 「グローバルな視点から考える地域のスポーツ」 ④ 「アートや文化で地域を豊かにする戦略と実践」		
成果/感想	日本を取り巻く世界情勢や地域を豊かにする文化振興などについての話であった。特色あるまちづくりをするには、戦略的に施策を作り上げる必要があると感じた。 ① 講師は前駐中国大使の垂秀夫氏。 示唆に富んだ内容で中国に対する見方が変わった。日本と中国の歴史は常に重なり合ってきたにもかかわらず、今の日本では国民感情に厳しいものがある。しかし、現在、日本の文化や歴史、民主化に尊敬の念を持つ中国人はかなりいるとのこと。裕福で教育水準が高い人たちは、日本に好感情を持っていることを理解すべきであるとのこと。 現中国の体制は指導者が変われば維持できるかどうか。アジアの平和をグローバルな視点で考えていくべきだと深く考えさせられた。 ② 講師は初代出入国在留管理庁長官の佐々木聖子氏。 駒ヶ根市にはJICA訓練所もあり、多文化共生の理解は進んでいると思われる。しかし、出入国在留管理には外国人の受け入れで問題もある。どのように現状を捉え共生社会の実現を実現していくべきなのか。日本社会にとってどのような在り方となることが大切なのか考えさせられた。 ③ 講師は紛争地や難民の多い国で「スポーツで蒔く平和を」と願い実践している岡田千あき氏。 紛争地（コソボ・南スーダン・ジンバブエなど）での調査や取組みを学び、スポーツは平和の可視化を実現できるものなのだと感じた。トラウマケア・紛争解決・平和構築・民族融和・ジェンダー問題などの課題をスポーツは共有し可視化する力がある。		

	それらを通して、日本のスポーツの課題は発展途上国の課題と類似しているという。競技スポーツと生涯スポーツの関係性、学校部活動の地域移行など、開発と平和のためのスポーツ（SDP）の考え方から学ぶことは多い。 ④ 講師は㈱A Gホールディングス代表取締役の柴山哲治氏。 芸術文化を通して個人のライフスタイルを豊かにする取組みや伝統文化の保存・再構築にも取り組む。歴史・文化が亡くなると国が滅ぶとの言葉には共感する。また、地域ごとに歴史が違うので地方創生で一元化するのは無理があるとのこと。ここ滋賀県は 1,000 年の歴史が息づいている場所であるが、外からは見えづらい。 若い芸術人材はほとんどが女性（美大生・画廊・美術館など）。美術系の大学を毎年 2 万人が卒業しているが 8 割が女性。この女性達を地方でどう活用するかが、地域活性化の鍵となる。 また、教育の中で子どもたちの創造性を育むことが必要で、幼い頃から芸術文化に触れることこそ大切とのこと。本当にその通りだと思う。当市は、芸術文化に関わる人材をもっと活貸して、まちづくりを進めなければならないと、改めて考えた。
備考	

伝票番号	起案日	会派	経理責任者
6	R6 7 . 23	創風すずらん	押田慶一

令和6年度 駒ヶ根市議会政務活動費 支出票								
予算科目	収入	支出	科目	研修費				
<table border="1"> <tr> <td>収入金額</td> <td>円</td> </tr> <tr> <td>支出金額</td> <td>26,085 円</td> </tr> </table>					収入金額	円	支出金額	26,085 円
収入金額	円							
支出金額	26,085 円							
内容			相手方					
「市町村長等・議会議員特別セミナー」参加費 他			全国市町村国際文化研修所					
領収年月日・氏名								
別紙のとおり								

令和6年度

第2回

市町村長等・議会議員特別セミナー

日々めまぐるしく変わりゆく国内外の情勢の中で、様々な行政課題について学び、施策を提案・実施していくことが求められています。

今回のセミナーでは、「地方行財政」というテーマのもと、各分野でご活躍の先生方からご講演をいただき、改めて現代社会を捉え直すとともに、今後のわがまちの未来や地方行政に求められる役割について多角的に考えていただきます。

多くの皆さまのご参加をお待ちしております。

開催要領

日 程

令和6年7月29日(月)～7月30日(火) (2日間)

場 所

全国市町村国際文化研修所

JR京都駅より湖西線約15分 唐崎駅下車徒歩約3分

対 象

市町村長・副市町村長及び部長級職員、市区町村議会議員

2日間全日程をご受講いただける方を対象とします。途中退所や一時帰庁はできませんのでご注意ください。

募集人数

来所による受講

170人

※途中退所や一時帰庁はできませんのでご注意ください。

オンラインによる受講

50人

※オンラインについては、ビデオ会議システムZoomを使用します。機材(1人1台)やインターネット接続のための環境が必要です。詳しくはZoom公式サイトをご参照ください。

「来所による受講」、「オンラインによる受講」とともに、募集人数を大幅に上回るお申込をいただいた場合は、**先着順**とさせていただきます。そのため、**申込期限**前に締め切らせていただく場合があります。その場合は、JIAMホームページのトップページ「受講者募集中の研修」でお知らせいたしますので、適宜ご確認ください。

宿 泊

研修所宿泊棟(宿泊型研修)

※外泊はできません。

経 費

来所受講: 7,300円

左記金額は、研修、宿泊、食事(朝食1回、昼食1回、夕食1回)、資料等にかかる費用です。なお、事前準備・事前学習及び最終日の昼食にかかる費用は含まれておりません。

オンライン受講: 2,000円

申込期限

令和6年6月10日(月)まで

※**先着順**のため、申込期限前に締め切らせていただく場合がございます。

申込方法

◎JIAMホームページ内「研修Web申込みフォーム」からお申込みください。

◎議員の方は、議会事務局を通じて、お申込みください。

◎来所による受講とオンラインによる受講を選択できますので、どちらか一つのみお申込みください。

受講決定

受講の可否については、開講日の約1か月前を目途に通知をお送りします。経費納入方法等の手続きについては、受講決定通知書によりお知らせします。

問い合わせ先

公益財団法人 全国市町村研修財団 全国市町村国際文化研修所(JIAM) 教務部

〒520-0106 滋賀県大津市唐崎二丁目13番1号 TEL.077-578-5932

[e-mail] kenshu@jiam.jp [ホームページ] <https://www.jiam.jp>

令和6年

7月

29日(月)

11:00~

入寮受付・昼食

13:00~

開講式・日程説明

13:15~14:45

講義 曖昧な弱者とその敵意～社会分断の新たな構造～
成蹊大学文学部現代社会学科 教授 伊藤 昌亮 氏

15:05~16:35

講義 ともにいきる
未来につなぐ みんなでつくる「健康しが2.0」
滋賀県知事 三日月 大造 氏

17:30~

交流会 夕食を兼ねて、ともに学ぶ受講者同士の親睦(情報交換・交流)を深めます。

9:00~10:30

講義 「労働供給制約社会」への処方箋
リクルートワークス研究所 主任研究員 古屋 星斗 氏

10:50~12:20

講義 こどもたちの生きる力を育む～「COLOMAGAプロジェクト」の活動の軌跡～
COLOMAGAプロジェクト本部事務局長／伊豆市版KURURA事務局 高橋 いづみ 氏

12:20~12:30

閉講、事務連絡

講師紹介

成蹊大学文学部現代社会学科 教授 **伊藤 昌亮**(いとう まさあき)氏

1961年生まれ。東京外国語大学外国語学部卒業、東京大学大学院学際情報学府博士課程修了。日本IBM、ソフトバンク株式会社勤務、愛知淑徳大学現代社会学部准教授、フリードリヒ・アレクサンダー大学日本学講座客員研究員などを経て、2015年より現職。専門はデジタルメディア論、とりわけソーシャルメディアと社会運動、集合行動との関わりを研究している。著書に『炎上社会を考える』(中央公論新社)、『ネット右派の歴史社会学』(青弓社)、『デモのメディア論』(筑摩書房)、『フラッシュモブズ』(NTT出版)、近著論文に「“弱者男性論”の形成と変容」(『現代思想2022年12月号』青土社)など。

滋賀県知事 **三日月 大造**(みかづき たいぞう)氏

1971年生まれ。滋賀県出身。一橋大学経済学部卒業後、西日本旅客鉄道株式会社(JR西日本)に入社。広島支社にて駅員、電車運転士や営業スタッフなどに従事。1999年11月西日本旅客鉄道労働組合(JR西労組(JR連合))中央本部青年女性委員長に就任。2002年4月松下政経塾入塾(第23期生)。2003年11月に衆議院議員(民主党)に初当選。以降4期連続で衆議院議員を務め、観光・住宅・国土・交通等をテーマとした立法に関わるとともに、2009年9月民主党政権下において国土交通大臣政務官、国土交通副大臣などを歴任。2014年7月、滋賀県知事に就任。現在3期目。“琵琶湖とくらしを守る。三方よしで笑顔を広げる。豊かな未来をともにつくる”を滋賀県職員の方針(パーパス)に掲げ、「いのち」を大切に、誰もが自分らしく、お互いを慈しみ、支え合う「健康しが」づくりに取り組んでいる。特に、子ども・教育(次世代)、ひとづくり、持続可能な農業・農村、産業立地とイノベーションの推進に力を入れるほか、2024年度にはローカル線「近江鉄道」の維持存続に向け、沿線市町と一体となって公有民営方式を実現、さらに地域公共交通を充実させるため、交通税を含めた財源づくりの議論を進めている。

リクルートワークス研究所 主任研究員 **古屋 星斗**(ふるや しょうと)氏

2011年一橋大学大学院社会学研究科総合社会科学専攻修了。同年、経済産業省に入省。産業人材政策、投資ファンド創設、福島復興・避難者の生活支援、政府成長戦略策定に携わる。2017年より現職。労働市場について分析するとともに、若年人材研究を専門とし、次世代社会のキャリア形成を研究する。一般社団法人スクール・トゥ・ワーク代表理事。法政大学キャリアデザイン学部兼任教員。著書に『ゆるい職場―若者の不安の知られざる理由』(中央公論新社)、『働き手不足1100万人』の衝撃』(プレジデント社)ほか。

COLOMAGAプロジェクト本部事務局長／伊豆市版KURURA事務局 **高橋 いづみ**(たかはし いづみ)氏

《COLOMAGAプロジェクト》 地元のこどもたちが自分たちの住むまちを取材して、プロクリエイターの指導を受けながら文章を書き、イラストを描き、写真を撮り、プロのデザイナーが誌面をデザインして地域情報誌(ローカルマガジン)を作る活動。参加したこどもたちの創造力とシビックプライドを育む。2012年にクリエイターの浅井由剛氏を発起人として、静岡県伊豆市でスタートした。現在は、東京都・静岡県・山梨県・長野県・大阪府等、準備中を含め1都2府17地域に拡がり「COLOMAGAプロジェクト本部」(非営利団体)と連携を取りながら各地でプロジェクトチームが活動を進めている。

《高橋 いづみ氏》 東京都荒川区出身、関東の各地で暮らしたのち、1997年に伊豆に移住。沼津市や伊豆の国市を経て、現在は伊豆市在住。特定非営利活動法人NPOサプライズに所属したことがきっかけで、COLOMAGAプロジェクト発祥となる「KURURA」の制作活動に携わり、子どもたちとともに毎年作り続けた「KURURA」は、2024年にはvol.12を数える。現在は「COLOMAGAプロジェクト本部」事務局長を務めるほか、ふじのくにしずおか観光振興アドバイザーなども務めている。

振込・振替

振込

振替

定時定額振込

取引状況照会

予約取消

登録先削除

状況照会 > 詳細

押田 慶一 さま

ご選択された振込・振替取引の詳細は以下の通りです。内容を確認してください。

依頼状況

お取扱状況／不能理由	受付済／-
受付日時	2024年07月23日 08時59分
利用端末	パソコン

お引出し口座

お引出し口座	
ご依頼人名	コマガネシ オシダ ヨシカズ

お振込み・お振替え口座

お振込み・お振替え口座	
お受取人名	ザイ) ゼンコクシチヨウソンケンシユウザイダンゼ
金額	7,300円
手数料	165円
消費税	15円
消費税率	10%
振込・振替指定日	2024年07月23日
取引区分	振込

株式会社八十二銀行
登録番号：T3100001002833

<<戻る

よくあるご質問・ご利用ガイド

よくあるご質問

ヘルプ

お問い合わせ

操作方法について

商品・サービス内容について

☎ 0120-85-0382

☎ 0120-82-8682

🕒 24時間・365日

🕒 平日9:00~17:00

旅 費 計 算 内 容 書

計算者	押田慶一
-----	------

件名	JIAM 市町村長等・議会議員特別セミナー
旅行日	令和6年7月29日～30日
研修先	全国市町村国際文化研修所（滋賀県大津市）

旅費計算内訳

旅 行 者 氏 名			押田慶一				合 計
高速バス代	利 用 区 間	往復 駒ヶ根BT ～ 名鉄BC	7,200				7,200
		～					
		～					
東海道新幹線		往復 名古屋 ～ 京都	11,420				11,420
JR湖西線		往復 京都 ～ 唐崎					
		～					
		～					
		～					
鉄道賃		～					
		～					
宿 泊 料	県 内						
	県 外						
合 計 @			18,620				18,620

行程表

7月29日	駒ヶ根BT→名古屋駅→京都駅→唐崎駅→JIAM研修所
7月30日	JIAM研修所→唐崎駅→京都駅→名古屋駅→駒ヶ根BT

1

09:26 発 → 10:25 着

所要時間 59分

通常 5,710円

乗換 1 回

迂回ルート検索

印刷

メール送信

カレンダー登録

ルート指摘

出発

09:26 発

名古屋

周辺地図

時刻表

混雑予報

17番ホーム

JR東海道新幹線 のぞみ13号 博多行

中央車両

宿泊パックについて

34分
147.6km

滋賀 への往復は
JR + 宿泊セットが 断然お得

座席別料金

☐ 2,530円 自由席

☒ 3,070円 指定席

☐ 5,340円 グリーン席

※座席を変更すると合計運賃が切り替わります

新幹線チケット予約はこちら>

途中の停車駅

10:00 着
10:12 発

京都

周辺地図

時刻表

混雑予報

3番ホーム <当駅泊乗>

JR湖西線 近江舞子行

遅延・運転見合わせが発生中 運行状況詳細

13分
14.0km

途中の停車駅

迂回ルート検索

運賃 2,640円

10:25 着
到着

唐崎 1番ホーム

周辺地図

時刻表

混雑予報

1

13:06 発 → 14:04 着

所要時間 58分

通常 5,710円

乗換 1 回

印刷

メール送信

カレンダー登録

ルート指摘

出発

13:06 発

唐崎

周辺地図

時刻表

混雑予報

2番ホーム

JR湖西線 京都行

途中の停車駅

14分
14.0km

13:20 着
13:30 発

京都

周辺地図

時刻表

混雑予報

11番ホーム

JR東海道新幹線 のぞみ234号 東京行

宿泊パックについて

34分
147.6km

愛知 への往復は
JR + 宿泊セットが 断然お得

運賃 2,640円

座席別料金

☐ 2,530円 自由席

☒ 3,070円 指定席

☐ 5,340円 グリーン席

※座席を変更すると合計運賃が切り替わります

新幹線チケット予約はこちら>

途中の停車駅

14:04 着
到着

名古屋 14番ホーム [ドア] 右が開く

周辺地図

時刻表

混雑予報

研修報告書

令和6年8月24日

会 派	創風すずらん	氏 名	押田 慶一
日 時	令和6年7月29日～30日		
場 所	全国市町村国際文化研究所		
研修名	令和6年度 第2回 市町村長等・議会議員特別セミナー		
内 容	別紙の通り。 本セミナーは4名の講師が実践報告を踏まえ講演を行った。 ① 曖昧な弱者とその敵意 ～社会分断の新たな構造～ ② ともにいきる 未来につなぐ みんなでつくる「健康しが2.0」 ③ 「労働供給制約社会」への処方箋 ④ こどもたちの生きる力を育む ～「COROMAGA プロジェクト」の活動の軌跡		
成果/感想	◎「労働者供給制約社会」への処方箋は ※これから来るであろう危機！ これからの日本は人口減少により増々働き手不足となる。これにより生活への著しい悪影響を及ぼす、例えばドライバー不足で荷物が届かない、介護スタッフ不足でサービスが受けられない、建設作業員不足によりインフラ整備が滞る、医療スタッフが足りず十分な医療が受けられない、などなど・・・ これを解決するには、①徹底的な機械化・自動化、②待ったなしのムダ改革、③シニア小さな活動（高齢者になっても軽微な仕事と生活の両立）、④ワーキッシュアクトという選択肢（本業の労働・仕事以外で何らかの報酬を得るために誰かの何かを担う性質がある活動）、以上4点あり①、②は主に企業・団体の努力、③、④は行政の政策として制度を構築することは可能であると考えられる。 ◎「COROMAGA プロジェクト」は地方活性化の起爆剤になる！ 地域の課題である若年層の人口流失⇒地域への愛着が薄いことが大きな要因⇒「デザインの力で地域を盛り上げたい」という思いから⇒2013年静岡県伊豆市の小学校「総合」の時間で制作スタートし冊子名は「KURURA」。 子どもたちが、地域を取材・体験し、プロのクリエイターがお手伝い⇒クオリティの高いものができる（皆さんが手に取る）。 その効果は、子どもたちが地域に愛着を抱く⇒持続可能な社会の担い手が育つ。子どもを通じて大人たちも地域の良さを再認識する。 様々なステークホルダーを巻き込みながら大きくなり、点のつながりから面となり、理解者が増え地域のつながりが深まるメリットもある。 10年続いた効果として、初代子ども編集部が社会人・大学生になり、地元に戻って就職、デザインの勉強、まちづくりの勉強にと、若者が帰ってくる。		

伝票番号	起案日	会派	経理責任者
7	R6 10 . 28	創風すずらん	押田慶一

令和6年度 駒ヶ根市議会政務活動費 支出票								
予算科目	収入	支出	科目	資料購入費				
<table border="1"> <tr> <td>収入金額</td> <td>円</td> </tr> <tr> <td>支出金額</td> <td>2,310 円</td> </tr> </table>					収入金額	円	支出金額	2,310 円
収入金額	円							
支出金額	2,310 円							
内容			相手方					
女性公務員のリアル			三洋堂書店					
領収年月日・氏名								
別紙のとおり								

女性公務員の
17PIL

<領収証>

駒ヶ根店

TEL 0265-81-1634

2024/10/28 15:18 11-0008 14299

☆パート・アルバイト募集中☆

9~13時、13~17時、17~22時

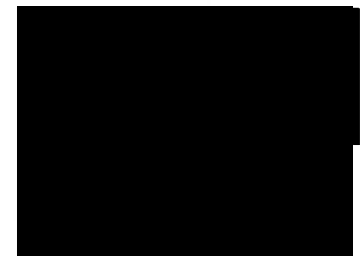
ご連絡お待ちしております

一般 4-313-15138-9 1点 ¥2,310 内
10%対象 ¥2,310 内消費税 ¥210

合計 1点 ¥2,310
預かり現金 ¥10,310
釣銭 ¥8,000

株式会社 三洋堂書店

登録番号 T3180001105050



元厚生労働事務次官

推薦!

村木厚子氏

モヤモヤの
正体を知って
前に進もう!

男性職員だって苦勞してます。
女性の「昇進」に必要なことは何?
昇進が決まってしまって、怖い……。
じゃあ結局、どうすればいいんですか?
「定年まで主任」の何が悪いんですか?
もう十分「男女平等」。やれることはやった。
女性管理職が少ないと住民にデメリットでもあるの?
女性管理職の少なさは女性の「自由な選択」でしょ。

女性 公務員の リアル

佐藤直子

なぜ彼女は
「昇進」
できないのか

なぜ基幹部署に女性管理職がないの?
もうこれ以上、頑張っても無駄なんだ。悔しい。
「女性だから」昇進させるといふのもなんだかな。
昇進したがない女性部下をどう応援しよう?
昇進なんて、「できない」んじゃない、したくないだけ。
男女の「適材適所」の結果だから現状で問題なし!

女性公務員のリアル

なぜ彼女は
「昇進」できないのか

佐藤直子



9784313151383



1920034021002

ISBN978-4-313-15138-3
C0034 ¥2100E

定価 2310円
(本体2100円+税10%)

〔公務員スキル〕
学陽書房

何が「彼女」たちを苦しめるのか?

現役課長兼研究者の著者が贈る
「自治体の女性活躍問題」の解説書!

一人ひとりが一歩踏み出すための本



学陽書房

学陽書房

伝票番号	起案日	会派	経理責任者
8	R6 10 . 29	創風すずらん	押田慶一

令和6年度 駒ヶ根市議会政務活動費 支出票								
予算科目	収入	支出	科目	調査研究費				
<table border="1"> <tr> <td>収入金額</td> <td>円</td> </tr> <tr> <td>支出金額</td> <td>116,290 円</td> </tr> </table>					収入金額	円	支出金額	116,290 円
収入金額	円							
支出金額	116,290 円							
内容			相手方					
静岡県／伊豆市・熱海市行政視察旅費他			株式会社 東横イン他					
領収年月日・氏名								
別紙のとおり								

長野県駒ヶ根市議会 会派創風すずらん 行政視察行程表

全行程 令和6年10月29日(火)～30日(水)

	月日	行程	備考
1	10/29 (火)	駒ヶ根BT 6:25 高速バス 名鉄BC 9:06 徒歩 名古屋駅 9:38 JR新幹線こだま 710号 三島駅 11:19/11:32 伊豆箱根鉄道 修善寺駅 12:06 徒歩 修善寺駅 近辺昼食 徒歩 視察①コロマガプロジェクト本部様 13:30～15:00 徒歩 修善寺駅 16:05 伊豆箱根鉄道 三島駅 16:40/16:48 JR東海道本線 熱海駅 17:02着 徒歩 ホテル(泊) 夕食 熱海市内	<昼食> 修善寺駅近辺 静岡県伊豆市 コロマガプロジェクト本部 ～「COLOMAGA プロジェクト」 活動の軌跡～ 〒410-2407 静岡県伊豆市柏久保1304 Tel.0558-99-9120 <夕食> 熱海市内 <宿泊> 東横イン熱海駅前 〒413-0005 静岡県熱海市春日町12-4 Tel.0557-86-1045
2	10/30 (水)	ホテル 9:00 視察② まちづくり事業の現地視察 熱海市内 昼食 視察③ 熱海市役所様 13:00～ タクシー ①熱海駅 16:40 JR新幹線ひかり 519号 名古屋駅 18:01着 ②熱海駅 15:19 JR東海道本線 三島駅 15:31/15:46 JR新幹線ひかり 517号 名古屋駅 17:01着 徒歩 名鉄BC 18:30 高速バス 駒ヶ根BT 21:17着 17:30 20:17着	<昼食> 熱海市内 熱海市議会事務局 〒413-8550 熱海市中央町1-1 Tel.0557-86-6644

視察① 静岡県伊豆市 コロマガプロジェクト本部 ～「COLOMAGA プロジェクト」活動の軌跡～ について
 視察② 静岡県熱海市 熱海リノベーションまちづくり事業について

旅 費 計 算 内 容 書

計算者	押田慶一
-----	------

件名	会派視察
旅行日	令和6年10月29日～30日
視察先	静岡県／伊豆市COLOMAGAプロジェクト・熱海市リノベーションまちづくり構想

旅費計算内訳

旅 行 者 氏 名			氣賀澤葉子	押田慶一	福澤美香		合 計
高速バス代		利 用 区 間	駒ヶ根BT ～ 名鉄BC	3,600	3,600	3,600	10,800
高速バス代			名鉄BC ～ 駒ヶ根BT	3,600	3,600	3,600	10,800
			～				
			～				
鉄道賃	JR		名古屋 ～ 修善寺	8,990	8,990	8,990	26,970
	伊豆箱根鉄道		修善寺 ～ 熱海	880	880	880	2,640
	JR		熱海 ～ 名古屋	8,770	8,770	8,770	26,310
			～				
			～				
			～				
			～				
			～				
宿泊料	県 内						
	県 外	東横INN熱海駅前	8,300	8,300	8,300	24,900	
手土産		くらすわの森	2,080	2,080	2,080	6,240	
資料代		KURARU	2,000	2,000	2,000	6,000	
タクシー		熱海市内	550	540	540	1,630	
合 計 @			38,770	38,760	38,760	116,290	

行程表

別紙

領収証

No. 5697560

客室番号

24-900-1

令和6年10月29日

但し 宿泊代・駐車代・宿泊税・その他 料金として

2024年10月29日 上記正に領収いたしました

収入
紙
印

現金 ☒ カード ☐ その他 ☐
内訳 12,630円
税抜金額 11,481円
消費税額(10%) 1,149円
宿泊税額 0円

登録番号 T8010801008365
株式会社 東横イン
東横INN熱海駅前
〒413-0005 静岡県熱海市春日町12-4
TEL 0557-86-1045 FAX 0557-86-1046

担当
2019.6

領収書

2024年10月30日
車両番号 0004
運賃 ¥680円

合計 ¥680円
(適用税率10%)

キングタクシー株式会社
静岡県熱海市西山町36-13
☎0557-81-5951
☎0557-82-2211(無線)
登録番号 T1080101012654

領収書

2024年10月30日 0004
運賃 ¥950円
合計 ¥950円
(税率10%)

登録番号 T1080101012654
現金支払 ¥950円
車両番号 0413
同様に乗車ありがとうございます。

熱海泉都タクシー

熱海市春日町10-5
TEL 本社 0557-82-2157

97シ一代 680円 + 950円 = 1,630円

領収書

駒ヶ根市議会会派
創風すずらん様

金 ¥6,000 円

但し、資料代として
上記金額を正に受領致しました

KURURA制作実
代表

015



CLASUWA

くらすわの森

くらすわの森
〒399-4117
長野県駒ヶ根市赤穂16410
TEL:0265-95-3995
登録番号:T2011001024084
端末番号:8B0C

2024-10-21 10:59:17

端末取引ID:2741

木いちごのまるさんクッキー ※		
	@390x2	¥780
まるさんクッキー ※	@370x2	¥740
お米さん ※	@200x4	¥800
エダムチーズと黒胡椒のクッキー ※		
	@390x2	¥780
ココアとローストアーモンドのクッキー ※		
	@330x2	¥660
アーモンドとデカフェコーヒーのクッキー ※		
	@350x2	¥700
信州味噌のオーツクッキー ※		
	@210x2	¥420
ギフト箱	@200x2	¥400
信州りんごのチップス シナノスイート ※		¥480
信州りんごのチップス シナノゴールド ※		¥480

小計	¥6,240
合計	¥6,240
内消費税	(¥469)
(10%対象 ¥400 内消費税 ¥36)	
(8%対象 ¥5,840 内消費税 ¥433)	
合計点数	20点
お預り金額	¥6,240
クレジット -	(¥6,240)
お釣り	¥0

注) ※は軽減税率(8%)適用



不良品以外の返品交換はお断りさせていただきます。

No.7294759570063

発行日 2024年10月31日10時55分
発行番号 No.E320011291923531029

えきねっと ご利用票兼領収書
下記の金額を、確かに領収しました。

東日本旅客鉄道株式会社
登録番号：T9011001029597

宛名 創風すずらん
福澤 美香 様

金額 ¥26,970(税込10%)

但し きっぷのご購入代金として

きっぷの明細

予約番号 E32001

購入日 2024年10月22日

乗車日 2024年10月29日

列車名・区間 ○こだま710号指定席
名古屋 → 三島
○乗車券
名古屋市内 → 修善寺

ご利用人数 おとな3名

1

16:05 発

17:02 着 安 楽

通常 ￥ 880 円 定期代/内訳

所要時間 57分 乗換 1 回

印刷

メール送信

カレンダー登録

ルート指摘

出発

16:05 発



修善寺

周辺地図

時刻表

混雑予報



35分

19.8km

(出発ホーム情報なし) <当駅始発>

伊豆箱根駿豆線 三島行

運賃

550円

途中の停車駅

16:40 着

16:47 発



三島

周辺地図

時刻表

混雑予報



15分

16.1km

3 番ホーム

J R 東海道本線 熱海行

運賃

330円

途中の停車駅

17:02 着

到着



熱海 3 番ホーム

周辺地図

時刻表

混雑予報

周辺情報

ホテル

グルメ

住宅情報

バス停

駅

駐車場

レンタカー予約

熱海周辺のチケット

 asoview!

発行日 2024年10月31日10時54分
発行番号 No.E951971291923531030

えきねっと ご利用票兼領収書
下記の金額を、確かに領収しました。

東日本旅客鉄道株式会社
登録番号 : T9011001029597

宛名	創風すずらん 福澤美香 様
金額	¥26,310(税込10%)
但し	きっぷのご購入代金として

きっぷの明細

予約番号	E95197
購入日	2024年10月22日
乗車日	2024年10月30日
列車名・区間	○ひかり 5 1 7 号指定席 三島 → 名古屋 ○乗車券 熱海 → 名古屋市内
ご利用人数	おとな3名

創風すずらん 行政視察調査報告書

期 日	令和6年10月29日(火)～30日(水)
出張者氏名	(代表) 氣賀澤葉子、押田慶一、福澤美香
主たる視察地	目 的
I 静岡県 伊豆市	・「COLOMAGA プロジェクト」について
II 静岡県 熱海市	・リノベーションまちづくりの商店街を現地視察
III 静岡県 熱海市	・「熱海リノベーションまちづくり構想」について

調査の概要

【視察の目的】

◎ 「COLOMAGA (コロマガ) プロジェクト」とは、

子ども達(小学校4年生～中学校3年生)とプロのクリエイターが自分たちのくらす「まち」を取材し、地域情報誌であるローカルマガジンと一緒に作る非営利の活動のこと。

今年度、議会機能向上推進委員会にワクワク未来部会を立ち上げて主権者教育に取り組んでいる。先進的に10年間活動している伊豆市の事業を視察し、その先に見えてくる子ども達の様子を知って、参考にしたいと考えた。

◎ 「熱海リノベーションまちづくり構想」

かつて熱海は首都圏から比較的近いことで団体旅行客を取り込み観光産業は繁栄していたが、時代が変わり客のニーズが個人、家族、グループになりそれに対応できず衰退してきたことは駒ヶ根市と類似している。

また、熱海銀座商店街の建築構造は、規模は違うものの、隣接する店舗が壁を共有するつくりが多く、駒ヶ根の広小路商店街と似ているところがある。

しかし、最近「熱海リノベーションまちづくり構想」によって、若者をはじめとする観光客が増え、活況を呈し始めている。

その理由を探り駒ヶ根市の市街地活性化に活かしたいと考えた。



I 静岡県 伊豆市「COLOMAGA プロジェクト」について

【静岡県伊豆市概要】

令和6年4月1日現在の詳細

地区	人口	65歳以上	高齢化率
修善寺	13,314	5,248	39.42%
土肥	3,094	1,592	51.45%
天城湯ヶ島	5,113	2,285	44.69%
中伊豆	6,491	2,840	43.75%
伊豆市	28,012	11,965	42.71%
駒ヶ根市	31,470	9,973	31.69%



伊豆市は 2004 年に上記4町(地区)が合併して誕生した市。2024 年でちょうど 20 周年になる。

伊豆半島の中央部に位置し、南側は天城山系の山並みに囲まれ、西側では青く澄んだ駿河湾に面している。

太平洋側の気候の影響から温暖な気候に恵まれ、年間を通じた平均気温は 15 度前後で、山間部などの地域で降水量の多いところもあるが、全体としては穏やかで住みやすい気候である。

東西約 25 km、南北約 20 km、面積は 363.97 平方kmで、静岡県の総面積の 4.7%を占める。地域の 8 割以上が山林で占められており、可住地面積は全体の 17.3%。土地利用では、森林が 82.7%、農地が 4.6%、宅地が 2.7%、その他が 10.0%。

議員定数 20 名、うち女性 6 名、平均年齢 55.6 歳

温泉観光地であり都市規模も似ている事から長野県諏訪市と姉妹都市締結をしている。

修善寺温泉は 伊豆半島で最も歴史の古い温泉。修善寺地区は文豪夏目漱石が滞在した温泉街であり、修善寺川の川沿いに温泉や旅館が並んでいる。和風の町並みは伊豆の小京都と呼ぶに相応しく、寺院・石像が点在している。

【取り組みの経緯】

きっかけは伊豆市修善寺南小学校の生徒が地域学習で作った壁新聞を見た沼津市出身の東京でデザイナーとして活躍している浅井由剛氏が「生徒と先生が見るだけではもったいない、冊子にできないか」「デザインの手で地域を盛り上げたい」という思いから始まった取り組み。

第1冊目は2013年にスタートし、修善寺南小学校での「総合」の時間を使う授業の一環(5年生、事務局は先生)からのスタート。

次年度からは全市から公募する形にしたが、メンバーが集まらず苦労した。その後は順調に参加者が増え、継続メンバー、新規メンバー含め 20~30 名で構成している。

【具体的な事業概要】

「子どもの好奇心と大人の本気が地域を元気にします」というコンセプトのもと、子ども達が自分の住む地域を調べ、直接取材に行き写真を取り、記事とイラストを書く、という一連の作業をメンバーと考え、

1年間かけてローカルマガジンを1冊作る。

子ども達だけで全ての過程を行うのは難しいので、地域の大人がサポートしプロのクリエイター（新聞記者、ライター、イラストレーター、フォトグラファーなど）を招いて講習会を開き、「伝え方」を学んでいる。基本的に大人はダメ出しをする事はなく、基本的な文章の修正などに留まっており、子ども達が自分でレイアウト・文章・構成などを考え、最終的なデザインなどはプロのデザイナーが修正して製作している。

10年続いた結果、

スタートから5年後には編集メンバーを卒業した高校生が後輩を指導する「子ども編集部」になり、さらにその後大学生の元メンバーが「KURURA コネクトチーム」として活動していく、という流れが上手く機能し、郷土愛・地元愛につながっている。>>数年続けてやっと効果が出始めたとのこと。

COLOMAGA の活動に共感した全国の団体・自治組織では、各地で実行委員会を立ち上げ、独立して活動。伊豆市をコロマガプロジェクト本部とし、現在約20地域が「COLOMAGApj」に参加し、17団体がCOLOMAGAを発行済み、又は発行予定。伊豆市「KURURA」、沼津市「うらっち」など各地域によって冊子名は異なる。長野県では安曇野市が「ASUMO」を発行、他には富士見町も準備中としている。



情報誌発行の経験がない団体でも「COLOMAGApj」に参加すると活動マニュアルや冊子内で使える共用ページのデザイン(フォーマット)使用が可能になり、「COLOMAGA プロジェクト」、グッドデザイン賞ほかの各種ロゴが使用可能になる。

こどもローカルマガジン
COLOMAGA
コロマガプロジェクト project



GOOD DESIGN AWARD



KIDS DESIGN AWARD

参加の主なルールは

- 1) 実行委員会の設立、月1回のオンラインミーティングの参加、など
- 2) 冊子制作には子ども達が自主的に活動(取材、原稿作成)する、プロのクリエイターからの協力、成果物は印刷して配布する、企業広告は極力載せない、など

上記ルールを守り活動する団体には無償でノウハウを提供している。企業・行政などで導入する場合は有償だが、現在は有償の団体はいない。

COLOMAGA 本部では各団体の費用については管理しておらず、独立会計。各団体で費用を確保し、その範囲内で活動する。

一冊の発行コスト(例)

印刷製本費	300,000	A4サイズ、16ページ、3000部
冊子デザイン費	200,000	デザイナーへの支払い
取材費用	100,000	飲食費・体験料金・入場料など
講座開催費	100,000	会場費・講師料・設備費など
広告宣伝費	200,000	SNS・FB・Xなど
スタッフ経費	200,000	アルバイト料・交通費・保険など
その他経費	200,000	
事務局のサポート経費	200,000	本部運営費
合 計	1,500,000	

【考察】

- ◎コアメンバー(小学4年生～中学3年生)を経て、高校生・大学生になってからも関わりたい、という意識が自発的に出てきた成果は大きい。冊子を作る過程や本人たちで市内小中学校、駅周辺や観光客に直接配布する事により、読み手との交流の中で自己肯定感やシビックプライド(地域愛)を実感できたからではないか。
- ◎通常の取材に慣れている企業・商店なども、「子ども達からの取材」を受ける事で意識が変わったり、取材した子どもとその家族が取材先へ「お客」という立場で利用するなど、大人たちも地域の良さを再確認する事が出来ている。
- ◎子ども達に触発され、飲食店が講座の会場提供をしたり、活動資金を寄付するなど、理解者が増え地域のつながりが強まるなど相乗効果も出ている。
- ◎「完成度の高いもの(冊子)にする事により、注目度が高まり、より多くの人たちの目に留まるようになる。子ども達も質の高いものに触れ「プロのクリエイター」と共に作り上げる経験が質へのこだわりを育てる」というコンセプトが継続して続けられる要因の一つだと感じた。また、「プロのクリエイター」を地元で探して参加してもらうという取り組みも人材発掘になりいい流れにつながっていると思った。
- ◎資金面が大きなハードルだと感じた。スポンサー無しで一団体だけで150万円程の資金を集めるのはなかなか難しい。また実行委員会の活動を継続していく組織作りが大切だと感じた。
- ◎1年間同じメンバーで学習し、取材し、作り上げることで、子どもたちからは「近くに私たちが知らないこんな良いところがあった」「大人がイキイキと働いていた」「将来もこの地域で働きたいと思うようになった」などの声が聴かれているとのこと。議会として主権者教育を進めていくに当たって、地域に愛着を持つ事や、持続可能な社会の担い手が育つ点で、大変参考になった。



AZUMO (長野県安曇野市)



VOL.03



VOL.02



VOL.01

II 静岡県 熱海市 リノベーションまちづくりの現地視察

1) リノベーションまちづくりの始まりとなった銀座通り商店街

◎リノベーションスクールを開催し、「熱海の奇跡と」呼ばれた五木さんが運営するカフェ RoCA

◎リノベーションスクールに参加する事で、自分の考えていた店舗の構想が、現実的にブラッシュアップされたという、カフェバーを経営する加藤さんに話を聞く

実際には、有給案件を対象として、極めて実践的なスクールだったとのこと

3~4 日間のカリキュラムで、自分のやりたいことを客観的に見直すことが出来たと言います

◎銀座通り商店街を歩くことで、賑わいの確かさを実感

2) 渚商店街にも足を伸ばす

◎海、高台、高級マンション、坂のあるまちなどが一体化し、独特の熱海の風情を作り上げている。

3) 駅前商店街の賑わい

◎飲食店、土産物屋さんが集まっており、平日にもかかわらず、大勢の観光客で賑わっていた。

◎昼間の賑わいに比べると、夜は8時頃にはどの店も閉店する。

◎新幹線で首都圏に日帰りする観光客が多いとのことだが、目指しているのは、「長期滞在型の世界の保養地」だそうです。

III 静岡県 熱海市 「熱海リノベーションまちづくり構想」

【熱海市概要】

熱海市は静岡県の最東端に位置し、県内唯一の有人離島「初島」を含む市域面積は 61.7k m²となっている。古くから温泉のまちとして栄え、豊富な水産資源と首都圏から近く交通の便が良いこともあり、紆余曲折を経ながらも観光都市として発展してきた。

産業は農林水産業従事者が極端に少なく、就業者の8割以上がサービス業に従事しており、市民のほとんどが何らかの形で観光に携わっている。

東海道新幹線の開業、高度経済成長期と重なり観光客が大幅に増加し繁栄を極めたが、バブル経済崩壊と旅行形態の変化（社員旅行などの団体旅行⇒個人・小グループ旅行）により観光客が減少、旅館・ホテルの廃業が相次ぎ、放置されて廃墟となった建物が景観上・防犯上問題となった。

観光宿泊客数は平成 23 年をボトム（246 万人）に回復基調。令和5年度は 14 年ぶりに宿泊客数 300 万人を突破。

人口のピークは 5.4 万人（昭和 40 年）で現在は 3.3 万人（令和6年）、高齢化率 48.8%、合計特殊出生率 1.06 で高い高齢化率と低い出生率が課題となっている。

【事業実施に至った経緯】

★Atami2030～プロローグ～ ※抜粋

今の私たちには、この濃厚な熱海の都市の記憶を受け取り、育てていけるだろうか？薄っぺらな観光という枠にはまり観光客数だけを追いかけてはいないだろうか？多様なバックグラウンドの人に自立し

た働き方の選択肢を示せているだろうか？人生のいろいろなタイミングで、自由な関わり方で熱海を愛してもらえているだろうか？果たして、熱海に住んでいる私たちは、この素晴らしい環境を享受して幸せを実感できているだろうか？

この問いに応えるべく、ここに Atami2030 を策定し、もう一度熱海の持つ資源に立ち返り、現代という時代に合わせて都市と暮らしをアップデートしていく指針としたい。

★2030 年の熱海 ※抜粋

熱海のまちは常に変わず開いている。住んでいる人にも、時々通う人にも、初めて訪れる人にも。近くても、遠くても、熱海を思う人はもう熱海人。

熱海はどの町にもできそうなことを、どのまちにも真似できないほどの気持ちと行動で熱海の人を待っています。熱海はいつでも、どんなときも開いているし、これからも、ずっと、もっと開いていきます・・・。



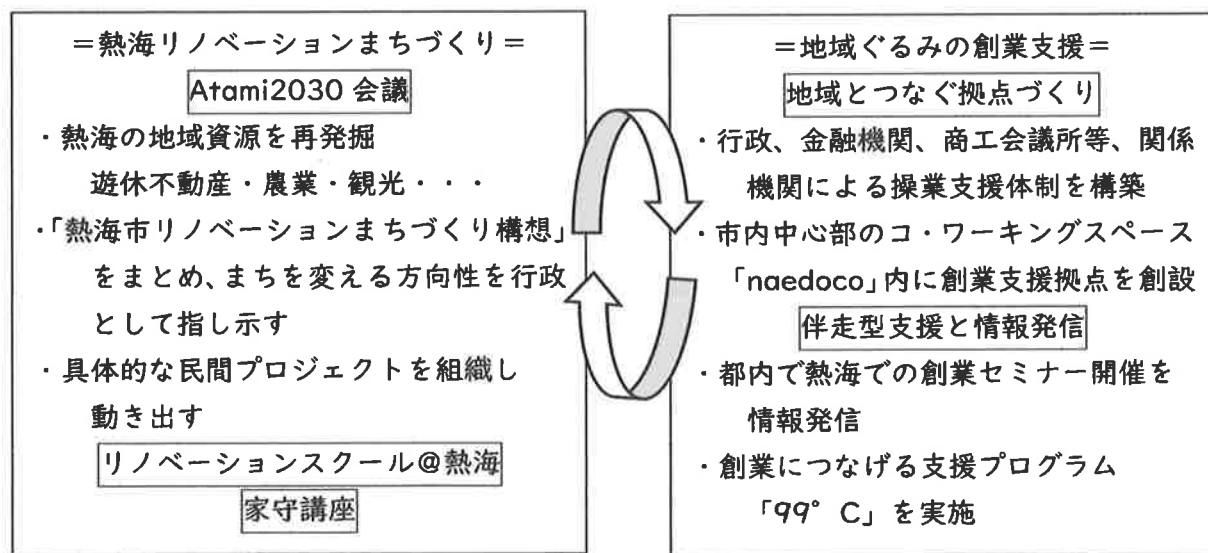
上記の想いを形に、熱海リノベーションまちづくり「Atami2030 会議」スタート

【事業概要】

「Atami2030 会議」…市民も事業者も行政も内も外もなく境目なしに未来の暮らしを話し合える場、地域課題をチャンスととらえ資源の活用を促す。

- ・2016 年6月 14 日…キックオフ会議
- ・ // 7月 26 日…食と農
- ・ // 9月 27 日…林業とエコな暮らし
- ・ // 11 月 24 日…福祉と健康
- ・2017 年1月 31 日…ツーリズム
- ・ // 3月 11 日…2016 年度ファイナル会議

《新たな産業、新たな働き方、新たな暮らしを創り出す》



★『銀座通り商店街』からはじまったリノベーションまちづくり

リノベーションスクール@熱海

第1回 2013年11月

第2回 2014年6月

第3回 2014年11月

リノベーションまちづくりとは・・・

～民間主導の公民連携～

- ① リノベーションまちづくりとは、今あるものを活かし、新しい使い方をしてまちを変えること
- ② 民間主導でプロジェクトを興し、行政がこれを支援する形で行う“民間主導の公民連携”が基本
- ③ 遊休化した不動産という空間資源と潜在的な地域資源を活用して、民間自立型のプロジェクトを興して地域を活性化し、そして都市・地域経営課題を複合的に解決する
- ④ 補助金にできる限り頼らない



【考察】

- ◎熱海銀座商店街の建築構造は、規模は違えども、駒ヶ根の広小路商店街と似ているところがあり、一気に再開発を進めるのは難しく、空き家となった店舗一つからリノベーションを行っている。
- ◎リノベーションまちづくりとは、今あるものを活かし、新しい使い方をしてまちを変えることを学んだ。
- ◎熱海市では、商店街の活性化は民間主導で行われており、様々なプレイヤーが関係し、プロジェクトを起こし、行政がこれを支援する形で行う“民間主導の公民連携”が基本。補助金にはできるだけ頼らない取り組みを実践。
- ◎リノベーションスクールを開催し、まち中で事業を始めたいプレイヤーをどんどん掘り起こしていくことで、これが相乗効果となって次に繋がっていき活性化している。
- ◎まちづくりの開発を行うにあたり、全ての利害関係者の合意形成は必要なく、協力していただける方お一人から進めていくこと（点で対応）が大事だということです。成功し活性化した店舗を見て、自分も協力したいと言ってくれる地権者が、少しずつ増えていき広がっていくそうです。

伝票番号	起案日	会派	経理責任者
9	R6. 11 . 13	創風すずらん	押田慶一

令和6年度 駒ヶ根市議会政務活動費 支出票								
予算科目	収入	支出	科目	研修費				
<table border="1"> <tr> <td>収入金額</td> <td>円</td> </tr> <tr> <td>支出金額</td> <td>28,705 円</td> </tr> </table>					収入金額	円	支出金額	28,705 円
収入金額	円							
支出金額	28,705 円							
内容			相手方					
「新人議員のための地方自治の基本」参加費 他			全国市町村国際文化研修所					
領収年月日・氏名								
別紙のとおり								

令和6年度

市町村議会議員研修[3日間コース] 「第2回 新人議員のための 地方自治の基本」

地域住民の期待と信頼に応えるためには、社会情勢の変化や地域の諸課題、住民ニーズの把握に加え、地方自治に関連する諸制度について精通していることが重要です。

この研修では、新人議員(研修開始日時点で1期目の議員)を対象として、地方議員が理解しておくべき地方自治に関する諸制度や基本的事項を講義や演習を通じて学びます。

また、全国の市区町村議会議員が集い、地方自治に関する様々なテーマについて情報交換や意見交換を行います。

※本研修は、全国市議会連合会及び全国町村議会連合会との共催で実施します。

開催要項

日程	令和6年11月18日(月)～11月20日(水)
場所	全国市町村国際文化研修所 JR京浜駅より新吉浜駅15分 恵比寿駅下車徒歩約3分
対象	市区町村議会の新人議員(1期目)の皆様 3日間全日程をご受講いただける方を対象とします。途中退席や一時帰席はできませんのでご注意ください。 過去に受講された方もお申込みいただけますが、より多くの方に受講していただくため、申込人数によっては、お断りをする場合がありますので、予めご了承ください。 ※講習受講4年未満の方が対象です。
募集人数	60人 募集人数を大幅に超えた場合は、申込期限後に抽選等をさせていただきますので、予めご了承ください。 なお、受講者の決定については、他の研修・セミナーの申込み・受講の有無にかかわらず、本研修単独で行います。
宿泊	研修所宿泊棟(宿泊型研修) ※外泊はできません。
経費	11,000円 左記金額は、研修、宿泊、食事(朝食2回、昼食2回、夕食2回)、資料等にかかる費用です。 なお、事前準備・事前学習及び最終日の昼食にかかる費用は含まれておりません。
申込期限	令和6年10月3日(木)まで
申込方法	議会事務局を通じて、JIAMホームページ内「研修Web申込みフォーム」からお申込みください。
受講決定	受講の可否については、開講日の約1か月前を目途に通知をお送りします。 経費納入方法等の手続きについては、受講決定通知書によりお知らせします。
事前課題	研修受講にあたって、事前課題に取り組んでいただく予定です。詳細は受講決定通知書送付時にお知らせします。

問い合わせ先

公益財団法人 全国市町村研修財団 全国市町村国際文化研修所(JIAM) 教務部

〒520-0106 滋賀県大津市唐崎二丁目13番1号 TEL.077-578-5932

[e-mail] kenshu@jiam.jp [ホームページ] https://www.jiam.jp

受講証明書

団 体 名 : 長野県 駒ヶ根市

所属・氏名 : 駒ヶ根市議会 議員 福澤 美香

研 修 名 : 令和6年度 市町村議会議員研修 [3日間コース]
第2回 「新人議員のための地方自治の基本」

期 間 : 令和6年11月18日 (月) ～ 11月20日 (水)

上記の研修を受講したことを証明します。

令和6年11月20日

全国市町村国際文化研修所
学 長

振込・振替

[振込](#)[振替](#)[定時定額振込](#)[取引状況照会](#)[予約取消](#)[登録先削除](#)[内容入力](#) > [確認・実行](#) > [受付完了](#)

お振込みのご依頼を下記の内容で受け付けました。

受付日時2024年11月13日 13時05分

ご依頼人名コマカネシギカイクザワミカ

お振込み先口座

お受取人名サイ) ゼンコクシチヨウソケンシユウザイダン

振込指定日2024年11月13日

振込金額11,000円

振込手数料165円

振込実績先への登録登録する

[取引状況照会へ](#)[振込・振替メニューへ](#)

「お客さまへのお願い」

■お振込み結果について

- ・お振込み先の口座番号・お受取人名が誤っていると、お振込み先口座へ入金できません。
- ・この場合、お振込み資金はお客さまのお引出し口座にお戻しいたします。
- ・なお、お振込み先口座への入金ができない場合であっても、振込手数料はお返しできません。
- ・また、再度お振込みをされる場合、振込手数料は別途必要となりますのでご注意ください。

■予約扱いのお振込みについて

- ・予約扱いでのお取引は指定日当日の午前9時より順次手続きいたします。
- ・予約指定日当日に口座振替やお借入れのご返済など「指定されたお引き出し口座」から複数のお引落しがある場合、お引落しの順番はお並びいただけません。お引出し口座の残高を充分ご確認ください。
- ・予約扱いのお振込みは、振込指定日に必ず「取引状況照会」で結果を確認してください（振込指定日の午前10時頃に更新いたします）。
- ・残高不足、受取口座名義相違、口座番号相違など何らかの理由によりお振込みを失敗された場合、必要に応じて再度お手続きしてください。
- ・予約扱いのお振込みを取消す場合は、「予約取消」を行ってください（指定日当日の午前8時まで可能です）。

[よくあるご質問・ご利用ガイド](#)[よくあるご質問](#)[ヘルプ](#)[お問い合わせ](#)[操作方法について](#)[商品・サービス内容について](#)[☎ 0120-85-0382](#)[☎ 0120-82-8682](#)

旅 費 計 算 内 容 書

計算者	福澤美香
-----	------

件名	新人議員のための地方自治の基本 セミナー参加
旅行日	2024年11月18日～20日
旅行先	全国市町村研修財団(JIAM)

旅費計算内訳

旅 行 者 氏 名			福澤美香				合 計
高速バス代		11月18日	駒ヶ根 ～ 名古屋	7,200			7,200
		11月20日	名古屋 ～ 駒ヶ根				0
			～				0
			～				0
鉄 道 賃	JR	11月18日	名古屋 ～ 唐崎	5,170			5,170
	JR	11月20日	唐崎 ～ 名古屋	5,170			5,170
			～				0
			～				0
			～				0
			～				0
			～				0
			～				0
			～				0
			～				0
			～				0
			～				0
宿 泊 料	県 内						0
	県 外						0
							0
							0
							0
							0
合 計 @			17,540	0	0	0	17,540

行程表

11月18日 駒ヶ根バスステーション→名古屋→京都→JIAM
11月20日 JIAM→京都→名古屋→駒ヶ根バスステーション

発行日 2025年02月14日11時30分
発行番号 No.E427001291923531118

えきねっと ご利用票兼領収書
下記の金額を、確かに領収しました。

東日本旅客鉄道株式会社
登録番号 : T9011001029597

宛名	福澤 美香 様
金額	¥5,170(税込10%)
但し	きっぷのご購入代金として

きっぷの明細

予約番号	E42700
購入日	2024年11月12日
乗車日	2024年11月18日
列車名・区間	○のぞみ13号自由席 名古屋 → 京都 ○乗車券 名古屋 → 唐崎
ご利用人数	おとな1名

発行日 2025年02月14日11時28分
発行番号 No.E942601291923531120

えきねっと ご利用票兼領収書
下記の金額を、確かに領収しました。

東日本旅客鉄道株式会社
登録番号 : T9011001029597

宛名	福澤 美香 様
金額	¥5,170(税込10%)
但し	きっぷのご購入代金として

きっぷの明細

予約番号	E94260
購入日	2024年11月12日
乗車日	2024年11月20日
列車名・区間	○のぞみ22号自由席 京都 → 名古屋 ○乗車券 唐崎 → 名古屋
ご利用人数	おとな1名

研修報告書

2025 年 4 月 8 日

会 派	創風すずらん	氏 名	福澤美香
日 時	2024 年 11 月 18 日～20 日		
場 所	全国市町村国際文化研究所(JIAM)		
研修名	新人議員のための地方自治の基本		
内 容	1) 地方自治制度の基本 2) 元議長が語る 「住民から近くて遠い地方議会から近くて近い地方議会」への一考察 3) 地方議会と自治財政 4) 条例と政策の審査・立案 5) 条例演習(意見交換・発表・まとめ) 6) これからの地方議員に期待されていること		
成果/感想	自治財政では官庁会計と企業会計の違いの説明が非常に解りやすく、予算・決算審議の理解がより深まると感じた。地方交付税が必須であっても自治体自身も稼ぐ力がないと財源に余裕が出来ないという説明は非常に納得が出来た。条例演習では各自治体議員と意見を出し合いながら進めていく過程で自治体のカラーがあり面白かった。 これからの地方議員に期待されている事として多様性、女性参画が挙げられており非常に賛同できる内容ではあったが、「女性・若者」を過度に強調される事に少し違和感があり、会場にいる男性・年配の方々が気の毒に感じた。 3 日間のセミナーを通して、これまで駒ヶ根市議会としてすでに取り組んでいた、勉強会をしている内容もあり、駒ヶ根市議会は比較的進んでいると実感した。参加して一番の成果は全国の 1 期生議員と知り合いになり、情報交換が出来るようになった事だと思う。同世代、女性、子育て中の新人議員目線で各自治体の問題点を話合ったり、研修後もそれぞれの活動を日々インスタなどで知る事が出来、自分も頑張ろう、とモチベーションを上げるきっかけになっている。		
備考			

伝票番号	起案日	会派	経理責任者
10	R7. 1 . 24	創風すずらん	押田慶一

令和6年度 駒ヶ根市議会政務活動費 収入票								
予算科目	収入	支出	科目	その他				
<table border="1"> <tr> <td>収入金額</td> <td>5,810 円</td> </tr> <tr> <td>支出金額</td> <td>円</td> </tr> </table>					収入金額	5,810 円	支出金額	円
収入金額	5,810 円							
支出金額	円							
内容			相手方					
押田慶一自己負担分			0					

伝票番号	起案日	会派	経理責任者
11	R7. 1 . 25	創風すずらん	押田慶一

令和6年度 駒ヶ根市議会政務活動費 支出票								
予算科目	収入	支出	科目	研修費				
<table border="1"> <tr> <td>収入金額</td> <td>円</td> </tr> <tr> <td>支出金額</td> <td>15,745 円</td> </tr> </table>					収入金額	円	支出金額	15,745 円
収入金額	円							
支出金額	15,745 円							
内容			相手方					
コミュニティと「地方議会からの政策サイクル」 参加費他			(公財)日本生産性本部					
領収年月日・氏名								
別紙のとおり								

ミライの議員・議会のために 第2弾 !!

コミュニティと「地方議会からの政策サイクル」

- 2024年地方自治法改正で「指定地域共同活動団体制度*」創設！
- 議員のなり手や政策形成にかかわるコミュニティのあり方とは？
- コミュニティと議会・議員、これからの両者の関係を展望！

開催趣旨

北海道栗山町議会による議会基本条例の制定(2006年5月)から18年余り。議会改革は第2ステージに入ったと言われるが、形式的な改革から実質的な改革への歩みはまだ本格的なものになっていない。2023統一地方選においては議員選の投票率の低下、無投票率の増加に歯止めがかからず、一部地域で女性議員が増えたものの、小規模市町村を中心に議員のなり手不足はより深刻化・クローズアップされた。

(公財)日本生産性本部では2016年度、「地方議会における政策サイクルと評価モデル研究会」(座長＝江藤俊昭・大正大学教授)を設け、「地方議会成熟度評価モデル」を開発(2020年初版発行)。評価の実装化を通じて、地方議会におけるさらなる改革、住民福祉の向上策を支援してきた。

成熟度評価においては、「議会からの政策サイクル」の確立が前提となる。同時に、バックキャストでミライの議会・議員のありたい姿を展望することで、これから本格化する人口減少社会に議会・議員がいかに適応していくかを考えてきた。

2024年の地方自治法改正では「指定地域共同活動団体制度」が創設され、コミュニティの変容、そして議会・議員とコミュニティの関係の変容も注目される。本セミナーでは、前回(2024年2月)に引き続き、議員のなり手や政策形成に密接にかかわるコミュニティのあり方や活性化、ミライの地方議会・議員のあり方、両者の関係などを展望したい。

*高齢者の見守り、こどもの居場所づくりや美化活動といった地域課題の解決に取り組む住民団体・組織を市町村が指定し、支援する枠組み。第33次地方制度調査会が行った答申を受けて創設された。指定される団体は法人格の有無を問わない。

お申込みはこちら

会 場 ①(公財)日本生産性本部 セミナー室
(東京都千代田区平河町2-13-12)
②オンライン配信

対 象 地方議会の議員
議会事務局の職員 ほか

定 員 会場定員 70名(先着順)
オンライン配信は定員制限なし

登 壇 者

2025年2月2日(日)
13:10～17:30



参 加 費

議員 11,000円 (いずれも消費税込)
議会事務局職員・市民等 5,500円

※政策サイクル推進地方議会フォーラムメンバーは2割引



大正大学
地域創生学部教授
江藤 俊昭 氏



東京都立大学
法学部教授
大杉 覚 氏



長野県宮田村議会
議長
天野 早人 氏



兵庫県西脇市議会
議員(前議長)
林 晴信 氏



公益財団法人 日本生産性本部

時間	内 容
13:10	開会、趣旨説明 公益財団法人日本生産性本部
13:20	講演「バックカスティングによる地方議会からの政策サイクル」 江藤 俊昭 大正大学地域創生学部教授
14:00	講演「コミュニティ自治の変容とミライの地方議会・地方議員」 大杉 寛 東京都立大学法学部教授
14:40	休憩(10分間)
14:50	実践報告「コミュニティと議会の関係ーその現在地と展望」① 天野 早人 長野県宮田村議会議員
15:30	実践報告「コミュニティと議会の関係ーその現在地と展望」② 林 晴信 兵庫県西脇市議会議員(前議長)
16:10	休憩(10分間)
16:20	パネルディスカッション「2040年のコミュニティと地方議会」 パネリスト 江藤 俊昭氏 大杉 寛氏 天野 早人氏 林 晴信氏 コーディネーター 千葉 茂明(日本生産性本部)
17:20	閉会挨拶等
17:30	閉会

「政策サイクル推進地方議会フォーラム」について

日本生産性本部では、地方議会の議員、議会事務局職員、学識者等をメンバーとして、2016年より「地方議会における政策サイクルと評価モデル研究会」を開催し、地方議会の政策サイクルに関する検討とその起点となる議会運営の現状把握(評価)のしくみづくりに取り組んできました。2020年には先進的な事例から抽出した要素とともに組織体の運営(マネジメント)の観点も踏まえた議会運営の評価基準として、「地方議会成熟度評価モデル」を公表しました。2022年には研究会を発展させる形で「政策サイクル推進地方議会フォーラム」を立ち上げました。このフォーラムは、「住民福祉の向上」を目指した議会活動のあり方を模索する皆さまが集い、対話し、政策サイクルの構築と作動に向けた方策を共に探る場です。ご参加いただけるメンバーを募集しています。

お申込み要領

専用フォームよりお申込みください。先着順にて受付いたします。複数参加の場合、フォームの必要事項を明記の上、メールでも受付いたします。開催のご案内と請求書は、開催1週間前を目途に送付いたします。
(メール: gikai@jpc-net.jp)

キャンセル料について

お申込み後、開催7営業日前から下記キャンセル料が発生します。予めご了承ください。

【開催7営業日前～4営業日前】	参加費の 30%
【開催3営業日前～1営業日前】	参加費の 50%
【開催当日】	参加費の100%

◆個人情報の取り扱いについて

①参加申込によりご提供いただいた個人情報は、当本部の個人情報保護方針に基づき、安全に管理し、保護の徹底に努めます。なお当本部個人情報保護方針の内容については、当本部ホームページ(<https://www.jpc-net.jp/privacy/>)をご参照願います。参加されるご本人、ご連絡担当者の皆様におかれましては、内容をご確認、ご理解の上、お申込みいただきますようお願いいたします。②個人情報は、当事業の実施に関わる参加者名簿等の資料等の作成、ならびに当本部が主催・実施する各事業におけるサービス提供や事業のご案内、および顧客分析・市場調査のために利用させていただきます。③当事業の実施に関して必要な範囲で参加者名簿等の資料を作成し、当日講師、参加者等の関係者に限り配布させていただきます。但し、前述の場合および法令に基づく場合などを除き、個人情報を第三者に開示、提供することはありません。④案内状や参加証、テキストの送付などを外部に委託することがありますが、委託先にはご本人、ご連絡担当者へのサービス提供に必要な個人情報だけを開示し、サービス提供以外に使用させることはありません。⑤ご本人からの求めにより、開示対象個人情報の利用目的の通知、開示、訂正、追加又は削除、利用の停止、消去及び第三者への提供の停止に応じます。この件については、当事業の実施担当部門へお問い合わせください。お問い合わせ先につきましては、ホームページの該当事業詳細ページに掲載しています。【責任者:個人情報保護管理者(総務部長)】⑥お申込書に個人情報を記入するかどうかはご本人の自由です。ただし、必要な個人情報が不足していた場合は、当本部からのサービスの全部、または一部が受けられないことがあることをご承願います。⑦当本部のウェブサイトは、ご利用者に一層便利にご利用いただくため、「Cookie」という技術を使用しております。Cookieにより、ウェブサイトはご利用者のコンピュータを識別することができますようになりますが、この機能によりご利用者にご迷惑をおかけすることはありません。⑧本案内記載事項の無断転載をお断りいたします。

お問合せ



地方議会改革プロジェクト事務局(担当:鎌田・田中)

〒102-8643 東京都千代田区平河町2-13-12 (公益財団法人日本生産性本部)

Web <https://www.jpc-net.jp/consulting/mc/pi/local-government/parliament.html>

Facebook <https://www.facebook.com/PDDDC/>

Mail gikai@jpc-net.jp

Tel 03-3511-4013

Fax 03-3511-4039

駒ヶ根市議会
議員
押田 慶一

様

2025年1月21日

請求NO.	24	—	240422
SQ	422		

御 請 求 書

駒ヶ根市議会

押田 慶一 様

〒102-8643 東京都千代田区平河町2-13-12
TEL:03-3511-4013 FAX:03-3511-4014
公益財団法人 日本
理事長
担当部署:地方議会改革
登録番号:T4 0110 0500 3009

拝 啓

時下ますますご清祥のこととお慶び申し上げます。
平素より当本部の事業活動につきましては、格別のご協力を賜り厚く御礼申し上げます。
さて、この度のご請求は下記の通りでございますのでご査収の上、何卒宜しくお願い申し上げます。

敬 具

記

御請求金額

11,000 円（消費税含む）

【費用内訳】

摘 要	金 額	備 考
「政策サイクル推進地方議会フォーラム」公開セミナー ミライの議員・議会のために（2月2日開催）	11,000	11,000 円 × 1 名
		円 × 名
		円 × 名
		円 × 名
合 計	11,000	

（10%対象： 11,000円（税込）／内消費税： 1,000円）

上記金額は、2025年2月28日までに下記の口座にお振込みください。

振込手数料はご負担願います。

口座名義 （財）日本生産性本部 <ザイニホンセイサンセイホフ>

振込・振替

[振込](#)[振替](#)[定時定額振込](#)[取引状況照会](#)[予約取消](#)[登録先削除](#)

内容入力 > 確認・実行 > 受付完了

お振込みのご依頼を下記の内容で受け付けました。

受付日時2025年01月25日 16時08分

ご依頼人名オシダ ヨシカズ

お受取人名ザイ) ニホンセイサンセイホンブ

振込指定日2025年01月25日

振込金額11,000円

振込手数料165円

振込実績先への登録登録する

[取引状況照会へ](#)[振込・振替メニューへ](#)

「お客さまへのお願い」

■お振込み結果について

- ・お振込み先の口座番号・お受取人名が誤っていると、お振込み先口座へ入金できません。
- ・この場合、お振込み資金はお客さまのお引出し口座にお戻しいたします。
- ・なお、お振込み先口座への入金ができない場合であっても、振込手数料はお返しできません。
- ・また、再度お振込みをされる場合、振込手数料は別途必要となりますのでご注意ください。

■予約扱いのお振込みについて

- ・予約扱でのお取引は指定日当日の午前9時より順次手続きいたします。
- ・予約指定日当日に口座振替やお借入れのご返済など「指定されたお引き出し口座」から複数のお引落しがある場合、お引落しの順番はお選びいただけません。お引出し口座の残高を充分ご確認ください。
- ・予約扱でのお振込みは、振込指定日に必ず「取引状況照会」で結果を確認してください（振込指定日の午前10時頃に更新いたします）。
- ・残高不足、受取人口座名義相違、口座番号相違など何らかの理由によりお振込みを失敗された場合、必要に応じて再度お手続きしてください。
- ・予約扱でのお振込みを取消す場合は、「予約取消」を行ってください（指定日当日の午前8時まで可能です）。

[よくあるご質問・ご利用ガイド](#)[よくあるご質問](#)[ヘルプ](#)[お問い合わせ](#)[操作方法について](#)[商品・サービス内容について](#)

☎ 0120-85-0382

☎ 0120-82-8682

旅費計算内容書

計算者	押田慶一
-----	------

件名	コミュニティと「地方議会からの政策サイクル」
旅行日	令和7年2月2日
研修先	公益財団法人 日本生産性本部（東京都千代田区）

旅費計算内訳

旅 行 者 氏 名		押田慶一				合 計
高速バス代		駒ヶ根BT ～ 新宿バスタ	4,400			4,400
		～				
		～				
		～				
鉄道賃	東京メトロ	新宿 ～ 赤坂見附	180			180
		～				
		～				
		～				
		～				
		～				
宿泊料	県 内					
	県 外					
合 計 @			4,580			4,580

行程表

2月2日 往路 駒ヶ根BT→新宿駅→赤坂見附駅→日本生産性本部
復路 日本生産性本部→赤坂見附駅→新宿駅→駒ヶ根BT

1

12:00 発 → 12:09 着 所要時間 9分

通常 ¥ 180円
IC 178円

定期代/内訳

乗換 0 回

印刷

メール送信

カレンダー登録

ルート指摘

出発
12:00 発

新宿

周辺地図

時刻表

混雑予報

M

9分
4.2km

2番ホーム

東京メトロ丸ノ内線 池袋行

途中の停車駅

きっぷ運賃 180円
IC運賃 178円

12:09 着
到着

赤坂見附

4番ホーム [ドア] 右が開く

周辺地図

時刻表

混雑予報

研修報告書

令和7年2月28日

会 派	創風すずらん	氏 名	押田 慶一
日 時	令和7年2月2日		
場 所	(公財)日本生産性本部 セミナー室		
研修名	コミュニティと「地方議会からの政策サイクル」		
内 容	別紙の通り。 本セミナーでは4名の講師が講演し、パネルディスカッションを行った。 ① バックキャスティングによる地方議会からの政策サイクル ② コミュニティ自治の変容とミライの地方議会・地方議員 ③ コミュニティと議会の関係―その現在地と展望① ④ コミュニティと議会の関係―その現在地と展望② ⑤ パネルディスカッション「2040年のコミュニティと地方議会」		
成果/感想	◎これからの議会のあり方を学んだ ・ どういう議会を作っていくかが今後の課題である ・ 議会は住民から信頼されなければならない ・ 人口縮小社会では議会が住民を巻き込む ・ 議会の魅力・役割をしっかりと住民に伝えていく⇒議員のなりて、 ・ 議員がもっと地域に顔を出さなくては 投票率のアップ ・ 地方分権一括法（2000年）が議会を変えた⇒ここ20年で変わっていった ・ 執行部（行政）に対抗するには定例会ではなく通年で …通任期制としての活動を ・ 条例を制定することではなく、意見書や提言を執行部に提出 ・ 総合計画を監視する…決算に表れる ・ 議員の多様性も必要…女性・障がい者・外国人など ・ 議案審査⇒所管事務調査⇒検討事項の事後調査も必要 ・ 一般質問のどは総合計画のどこに当たるのか明確にする ・ 委員会代表質問は強力である ◎政策サイクルの回し方、こらからの議会としての連携についてのポイント ・ 議員間討議が重要…①政策提言⇒成果として「住民の福祉（幸せ）の向上」 ※議会人として大切 ・ ②政策形成サイクル…住民の声を聴き、しっかり政策に活かす⇒成果をだす ・ 6月～9月で事業20項目を委員会として事業評価⇒予算への提言 ・ 地域経営は、議会・執行機関・住民の3者の連携⇒③フォーラムとしての 議会…3者で議論してもよいのでは		

伝票番号	起案日	会派	経理責任者
12	R7. 3 . 21	創風すずらん	押田慶一

令和6年度 駒ヶ根市議会政務活動費 支出票								
予算科目	収入	支出	科目	資料購入費				
<table border="1"> <tr> <td>収入金額</td> <td>円</td> </tr> <tr> <td>支出金額</td> <td>2,970 円</td> </tr> </table>					収入金額	円	支出金額	2,970 円
収入金額	円							
支出金額	2,970 円							
内容			相手方					
新型コロナから再生する自治体病院			アマゾンジャパン合同会社					
領収年月日・氏名								
別紙のとおり								



注文番号250-3813247-2129448の領収書
このページを印刷してご利用ください。

再発行日: 2025年3月23日

注文日: 2025年3月21日

Amazon.co.jp 注文番号:

ご請求額: ¥ 2,970

様

2025年3月22日に発送済み

注文商品

1 点 新型コロナから再生する自治体病院, 伊関 友伸

販売: アマゾンジャパン合同会社

価格

¥2,970

コンディション: 新品

お届け先住所:

気賀沢葉子

配送方法:

お届け日時指定便

支払い情報

支払い方法:

一括払い

商品の小計:

¥2,970

配送料・手数料:

¥0

注文合計:

¥2,970

請求先住所:

気賀沢葉子

ご請求額:

¥ 2,970

クレジットカードへの請求

: 2025年3月22日:

¥2,970

注文の状況を確認するには、注文内容をご覧ください。

利用規約 | プライバシー規約 ©1996-2020, Amazon.com, Inc. and its affiliates

トップへ戻る

日本語

日本

ヘルプ・サポート

利用規約 | プライバシー規約 | パーソナライズド広告規約 | 各種規約 | 特定商取引法に基づく表示
© 1996-2025, Amazon.com, Inc. またはその関連会社

¥

新型コロナウイルスから 再生する 自治体病院

「成功事例から学ぶ
経営改善ノウハウ」

伊関友伸 著

伊関友伸 著

地域の
医療を
守るために
必要な
こと

きょうせい

伝票番号	起案日	会派	経理責任者
13	R7. 3 . 26	創風すずらん	押田慶一

令和6年度 駒ヶ根市議会政務活動費 支出票								
予算科目	収入	支出	科目	資料購入費				
<table border="1"> <tr> <td>収入金額</td> <td>円</td> </tr> <tr> <td>支出金額</td> <td>950 円</td> </tr> </table>					収入金額	円	支出金額	950 円
収入金額	円							
支出金額	950 円							
内容			相手方					
週刊東洋経済「病院大淘汰」			三洋堂書店					
領収年月日・氏名								
別紙のとおり								

領収証

NO. 0106 - 12-005005

氣望澤 葉子 様

2025年03月26日

担当者: [REDACTED]

¥950- 但 書籍代として

責任者: [REDACTED]

内訳 10%対象 税込金額 ¥950- 内消費税 ¥86-
上記正に領収致しました

支払内訳

現金等:

クレジット:

その他:

¥950-

¥0-

¥0-

株式会社

三洋堂書店

登録番号 T3180001105050

駒ヶ根店

TEL 0265-81-1634

本社 名古屋市瑞穂区新開町18番22号

この紙は感熱紙を使用しております。

保管にはご注意ください。

0018

病院を襲う“4重苦”、生き残る条件は何か

Shimbun
Keizai

週刊 東洋経済

2/8
1991

病院 大淘汰

200

都市部でも
病院が消える時代

▼ 続く民間病院のスゴ技 ▼ 食の過剰を誘う重点開業する健康食

▼ 「ルガ」経営者の救急派遣 ▼ 巨額赤字に苦しむ十市 済生会

第2巻
リクルートHD 上場10年の変身

1/2

伝票番号	起案日	会派	経理責任者
14	R7. 3 . 27	創風すずらん	押田慶一

令和6年度 駒ヶ根市議会政務活動費 支出票								
予算科目	収入	支出	科目	資料購入費				
<table border="1"> <tr> <td>収入金額</td> <td>円</td> </tr> <tr> <td>支出金額</td> <td>3,520 円</td> </tr> </table>					収入金額	円	支出金額	3,520 円
収入金額	円							
支出金額	3,520 円							
内容			相手方					
杉並は止まらない、13歳から考えるまちづくり			楽天グループ株式会社					
領収年月日・氏名								
別紙のとおり								

領収書（再発行）

発行日：2025年03月28日

福澤 美香 様

但し：クレジットカードにてお支払い

利用明細

注文番号：213310-20250326-0946431754 注文日：2025/03/26 発送日：2025/03/27

商品明細

商品コード	商品名	数量	単価(税込)	金額(税込)
9784911256107	杉並は止まらない	1	1,760	1,760
9784780312942	13歳から考えるまちづくり	1	1,760	1,760

合計金額(税込・10%)	3,520	
消費税額(10%)	320	
支払額	3,520	

楽天グループ株式会社 ブック事業部
〒158-0094 東京都世田谷区玉川1-1-1
楽天クリムゾンハウス
TEL:050-5213-0831
e-mail:info@books.rakuten.co.jp
登録番号：T9010701020592

杉並は 止まらない



**民主主義を、
アップデートする。**

杉並区初の女性区長が実践する
「討論の政治」とは何か？
就任からの2年間を振り返る。

地 平 社



監修 岡田知弘

**13歳から
考える**

まちづくり



阿智村の「星空ナイトツアー」
海士町の「島前高校魅力化計画」
黒潮町の「防災日本一のまちづくり」

地方自治の
基本から、
全国の事例
まで

まちづくり出版

地方の課題を乗り越える全国のまちづくり事例集

まち