

令和5年4月12日

令和5年度政務活動費収支報告書

駒ヶ根市議会議員 様

会派名 明鏡会
経理責任者又は
無会派議員氏名 氣賀澤葉子

1 収 入

| 科目 | 金額（円） | 収入の内訳 |
|-----------|---------|---------------------|
| 政 務 活 動 費 | 324,000 | 駒ヶ根市より@108,000円×3名分 |
| そ の 他 | 3,858 | 書籍購入自己負担分 |
| 合計 | 327,858 | |

2 支 出

| 科目 | 金額（円） | 支出の内訳 |
|-----------|---------|-----------|
| 調 査 研 究 費 | 175,098 | 会派行政視察旅費 |
| 研 修 費 | 89,268 | 研修会参加費・旅費 |
| 広 報 費 | 0 | |
| 広 聴 費 | 0 | |
| 要請・陳情活動費 | 0 | |
| 会 議 費 | 0 | |
| 資 料 作 成 費 | 0 | |
| 資 料 購 入 費 | 63,492 | 書籍購入代 |
| 人 件 費 | 0 | |
| 事 務 所 費 | 0 | |
| そ の 他 | 0 | |
| 合計 | 327,858 | |

3 差引残額 0円

4 添付書類 ①会計簿等の写し
②支出を証する書類（領収書）

令和4年度 駒ヶ根市議会政務活動費(会派:明鏡会) 日計簿

| No. | 日 | 項目 | 内容 | 収入額 | 支出額 | 残高 | 備考 |
|-----|-------|-------|-----------------------|---------|---------|---------|-------|
| 1 | 4 28 | 政務活動費 | 駒ヶ根市より | 324,000 | | 324,000 | |
| 2 | 5 21 | 研修費 | 伊那谷文明維新塾参加費 | | 15,000 | 309,000 | 三原・松崎 |
| 3 | 8 4 | 資料購入費 | 「自治体議員入門」購入代 | | 2,640 | 306,360 | 氣賀澤葉子 |
| 4 | 8 18 | 研修費 | 政策サイクル推進地方議会フォーラム参加費 | | 5,000 | 301,360 | 氣賀澤葉子 |
| 5 | 10 19 | 研修費 | 全国市議会議長会研究フォーラム参加費・旅費 | | 69,268 | 232,092 | |
| 6 | 10 24 | 調査研究費 | 会津若松市・宇都宮市行政視察旅費 | | 175,098 | 56,994 | |
| 7 | 12 9 | 資料購入費 | 令和5年度版市議会手帳購入代 | | 1,020 | 55,974 | 三原一高 |
| 8 | 3 10 | その他 | 月刊「地方議会人」購入自己負担分 | 3,858 | | 59,832 | |
| 9 | 3 10 | 資料購入費 | 月刊「地方議会人」購入代 | | 59,832 | 0 | |
| 10 | | | | | | | |
| 11 | | | | | | | |
| 12 | | | | | | | |
| 13 | | | | | | | |
| 14 | | | | | | | |
| 15 | | | | | | | |
| 16 | | | | | | | |
| 17 | | | | | | | |
| 18 | | | | | | | |
| 19 | | | | | | | |
| 20 | | | | | | | |
| 21 | | | | | | | |
| 22 | | | | | | | |
| 23 | | | | | | | |
| 24 | | | | | | | |
| 25 | | | | | | | |
| 26 | | | | | | | |
| 27 | | | | | | | |
| 28 | | | | | | | |
| 29 | | | | | | | |
| 30 | | | | | | | |
| 31 | | | | | | | |
| 32 | | | | | | | |
| 33 | | | | | | | |
| 34 | | | | | | | |
| 35 | | | | | | | |
| 36 | | | | | | | |
| 37 | | | | | | | |
| 38 | | | | | | | |
| 39 | | | | | | | |
| 40 | | | | | | | |
| 41 | | | | | | | |
| 42 | | | | | | | |
| 43 | | | | | | | |
| 44 | | | | | | | |
| 45 | | | | | | | |
| 46 | | | | | | | |
| 47 | | | | | | | |
| 48 | | | | | | | |
| 49 | | | | | | | |
| 50 | | | | | | | |
| | | | | 327,858 | 327,858 | 0 | |

令和5年度 政務活動費個人内訳表（会派：明鏡会）

| | | | | | |
|-------|------|------|-------|--|--|
| 議 員 名 | 三原一高 | 松崎剛也 | 氣賀澤葉子 | | |
|-------|------|------|-------|--|--|

1. 収入

| 科目 | 金額 | | | | | |
|-----------|---------|---------|---------|---|---|---------|
| 政 務 活 動 費 | 108,000 | 108,000 | 108,000 | | | 324,000 |
| そ の 他 | 1,286 | 1,286 | 1,286 | | | 3,858 |
| 合 計 | 109,286 | 109,286 | 109,286 | 0 | 0 | 327,858 |

2. 支出

| 科目 | 金額 | | | | | |
|-----------------|---------|---------|---------|---|---|---------|
| 調 査 研 究 費 | 58,366 | 58,366 | 58,366 | | | 175,098 |
| 研 修 費 | 29,090 | 32,089 | 28,089 | | | 89,268 |
| 広 報 費 | | | | | | 0 |
| 広 聴 費 | | | | | | 0 |
| 要 請 ・ 陳 情 活 動 費 | | | | | | 0 |
| 会 議 費 | | | | | | 0 |
| 資 料 作 成 費 | | | | | | 0 |
| 資 料 購 入 費 | 20,544 | 17,545 | 21,545 | | | 59,634 |
| 人 件 費 | | | | | | 0 |
| 事 務 所 費 | | | | | | 0 |
| そ の 他 | 1,286 | 1,286 | 1,286 | | | 3,858 |
| 合 計 | 109,286 | 109,286 | 109,286 | 0 | 0 | 327,858 |

| | | | | | | |
|---------|---|---|---|---|---|---|
| 差 引 残 高 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|---------|---|---|---|---|---|---|

| 伝票番号 | 起案日 | 会派 | 経理責任者 |
|------|------------|-----|-------|
| 1 | R4. 4 . 28 | 明鏡会 | 氣賀澤葉子 |

| 令和4年度 駒ヶ根市議会政務活動費 収入票 | | | | |
|-----------------------|----|-----------|------|-------|
| 予算科目 | 収入 | 支出 | 科目 | 政務活動費 |
| 収入金額 | | 324,000 円 | | |
| 支出金額 | | 円 | | |
| 内容 | | | 相手方 | |
| 駒ヶ根市より | | | 駒ヶ根市 | |

| 伝票番号 | 起案日 | 会派 | 経理責任者 |
|------|------------|-----|-------|
| 2 | R4. 5 . 21 | 明鏡会 | 氣賀澤葉子 |

| 令和4年度 駒ヶ根市議会政務活動費 支出票 | | | | |
|-----------------------|----|----------|----------|-----|
| 予算科目 | 収入 | 支出 | 科目 | 研修費 |
| 収入金額 | | 円 | | |
| 支出金額 | | 15,000 円 | | |
| 内容 | | | 相手方 | |
| 伊那谷文明維新塾参加費 | | | 伊那谷文明維新塾 | |
| 領収年月日・氏名 | | | | |
| 別紙のとおり | | | | |

領 収 書

令和 4 年 5 月 21 日

三原一高 様

¥ 3,000.-

但、伊那谷文明維新塾会費として、
上記正に領収致しました。

伊那谷文明維新塾
会計担当 上伊那郡宮田村 5155

領 収 書

令和 4 年 10 月 24 日

三原一高 様

¥ 3,000.-

但、伊那谷文明維新塾会費として、
上記正に領収致しました。

伊那谷文明維新塾
会計担当 上伊那郡宮田村 5155

領 収 書

令和 4 年 5 月 2 日

松崎剛也 様

¥3,000.-

但、伊那谷文明維新塾会費として、
上記正に領収致しました。

伊那谷文明維新塾
会計担当 上伊那 5155

領 収 書

令和 4 年 9 月 24 日

松崎剛也 様

¥3,000.-

但、伊那谷文明維新塾会費として、
上記正に領収致しました。

伊那谷文明維新塾
会計担当 上伊那 5155

領 収 書

令和 4 年 10 月 29 日

松崎剛也 様

¥3,000.-

但、伊那谷文明維新塾会費として、
上記正に領収致しました。

伊那谷文明維新塾
会計担当 上伊那 5155

伊那谷文明維新塾受講報告 三原一高

20世紀の終わり「これから800年に1度の文明転換期が訪れる」と説く林英臣先生を招き、始まった伊那谷文明維新塾。まさに今、転換期に差し掛かり、日本の針路を見誤ると、激流に呑み込まれる恐れがあると。目の前のことを直視しつつ、歴史に学び一番高いところから見渡し、その後、一つ一つを捉えなければ。

文明転換期に起こることは何か、目指すべき指針は何か、一緒に考える塾です。遇者は経験に学び、賢者は歴史にという言葉があるが歴史から、未来へ向かって学びを深めている。

今回は、「文明転換期の世界と、日本の針路」と題し小村寿太郎から学んだ。

中国の不安、ロシアの本音、欧米とイラン、ウクライナ、東アジア、アメリカを甘く見るな、これからの日本外交は大国は小国を攻めてはならない!

防衛の心得を、空手道の精神に学ぶ!

ウクライナを震源地とする民族移動によって、ヨーロッパ文明が終末を迎える?!と学びました。

伊那谷文明維新塾 受講報告 (松崎剛也)

伊那谷文明維新塾は伊那谷を中心とした地域の議員や経営者が参加し、林英臣先生の講義を受講し己を磨くことを目的にするものである。

「吉田松陰と松下村塾～留魂録に込められた大和魂」では、幕末期の要人たちの指導的役割をはたした吉田松陰がどのような経緯で今の山口県萩市に松下村塾を開いたのか。またそこでの教えや吉田松陰自身の陽明学に基づいた「行動してこそ知っていることになる」という破天荒にも見える姿勢が、その後の明治維新の原動力になったことを講義の中で学び、現代の政治のなかでも活かすことが求められる政治家としての姿勢を知る機会となった。

「孔孟箴記～吉田松陰の言葉」では、吉田松陰が野山獄に投獄される中であつたり杉家での幽閉生活の中で、囚人や弟子たちと共に孟子を読み読後に感想や批評などをおこなった内容を記したのが「孟子箴記（もうしきつき）」であり、それを林英臣先生による解説付きで学ぶことができた。危機の中でどうあるべきか、また姿勢として囚われの中でも周囲を巻き込みながら学ぶ松陰先生の姿勢に感銘をうけた。

講師：林英臣 氏

1957 年浜松市生まれ 林英臣政経塾塾長 一般社団法人政経倶楽部連合会 主席顧問 一般社団法人公益資本主義推進協議会 相談役 一般社団法人綜學社やまとことば語り部養成協会 代表理事 松下政経塾一期生 国会綜學勉強会 講師 ほか

| 伝票番号 | 起案日 | 会派 | 経理責任者 |
|------|-----------|-----|-------|
| 3 | R4. 8 . 4 | 明鏡会 | 氣賀澤葉子 |

| 令和4年度 駒ヶ根市議会政務活動費 支出票 | | | | |
|-----------------------|----|---------|----------|-------|
| 予算科目 | 収入 | 支出 | 科目 | 資料購入費 |
| 収入金額 | | 円 | | |
| 支出金額 | | 2,640 円 | | |
| 内容 | | | 相手方 | |
| 「自治体議員入門」購入代 | | | アマゾンジャパン | |
| 領収年月日・氏名 | | | | |
| 別紙のとおり | | | | |

注文番号249-8433810-9457408の領収書
このページを印刷してご利用ください。

発行日: 2022年8月17日
注文日: 2022年8月3日
Amazon.co.jp 注文番号: 249-8433810-9457408
ご請求額: ¥ 2,640

様

2022年8月4日に発送済み

| 注文商品 | 価格 |
|-----------------------------------------------------------------|---------|
| 1点 自治体議員入門—有権者の期待と議会の現実 住民自治の要となるために—, 大森 彌 販売: アマゾンジャパン合同会社 | ¥ 2,640 |
| コンディション: 新品 | |

お届け先住所:
気賀沢葉子

配送方法:
お急ぎ便

支払い情報

支払い方法:

一括払い

請求先住所:
気賀沢葉子

| | |
|----------|---------|
| 商品の小計: | ¥ 2,640 |
| 配送料・手数料: | ¥ 0 |
| 注文合計: | ¥ 2,640 |
| ご請求額: | ¥ 2,640 |

クレジットカードへの請求

: 2022年8月4日: ¥ 2,640

注文の状況を確認するには、[注文内容](#)をご覧ください。



有権者の期待と
議会の現実
住民自治の
要となるために

大森
彌
著

自治体 議員 入門

自治体議員入門

有権者の期待と議会の現実
住民自治の要となるために

大森
彌
著



第一法規

9784474077140

1920031024006

ISBN978-4-474-07714-0
C0031 ¥2400E (9)
定価 2,640円
(本体2,400円+税10%)



| | | | |
|------|------------|-----|-------|
| 伝票番号 | 起案日 | 会派 | 経理責任者 |
| 4 | R4. 8 . 18 | 明鏡会 | 氣賀澤葉子 |

| 令和4年度 駒ヶ根市議会政務活動費 支出票 | | | | |
|-----------------------|----|---------|---------------|-----|
| 予算科目 | 収入 | 支出 | 科目 | 研修費 |
| 収入金額 | | 円 | | |
| 支出金額 | | 5,000 円 | | |
| 内容 | | | 相手方 | |
| 政策サイクル推進地方議会フォーラム参加費 | | | 公益財団法人日本生産性本部 | |
| 領収年月日・氏名 | | | | |
| 別紙のとおり | | | | |

No. 01856

印紙税法別表第一
により収入印紙は
貼付いたしません。

領収書

長野県駒ヶ根市議会 様

¥5,000

ただし「政策サイクル推進地方議会フォーラム」参加費

上記金額正に領収いたしました

2022年 8月 18日

東京都千代田区平河町2-13-12生産性本部ビル
03-3511-4001

公益財団法人 日本生産性本

～良い政策は良い“サイクル”から生まれる～
政策サイクル推進地方議会フォーラム
キックオフ・シンポジウムのご案内



7/29 (金)
13:30-18:30
全国町村会館

事例報告

会津若松市議会（福島県）

飯田市議会（長野県）

| | |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 日時 | 令和4(2022)年7月29日(金)13時30分～18時30分 |
| 会場 | 全国町村会館 2階ホール (〒100-0014 東京都千代田区永田町1-11-35) *オンライン(Zoom)併用予定。 |
| 対象 | 地方自治体の議員、議会事務局職員、研究者 他 |
| 定員 | 100名(会場定員) *オンライン参加の定員はありません。 |
| 費用 | 議員 5,000円(税込) 一般 2,000円(税込) *会場参加、オンライン参加も費用は同額です。 |
| 特典 | ご参加の方には「地方議会成熟度評価モデルガイドブック」を進呈いたします。 *A4版・全58ページ。 |

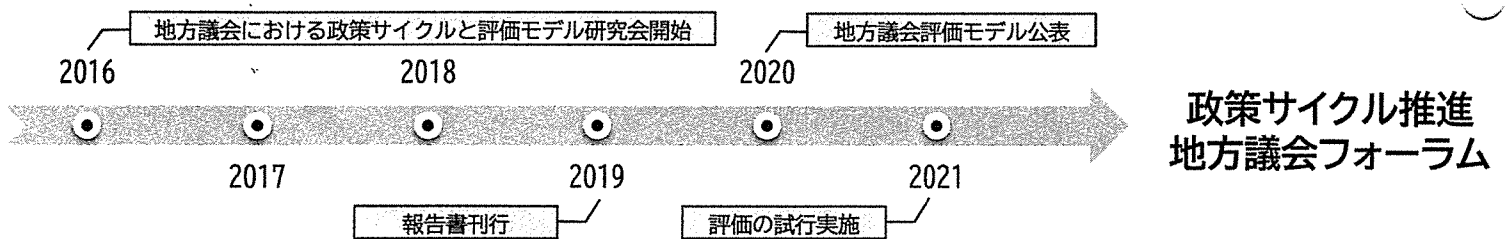
開催趣旨

公益財団法人日本生産性本部では、地方議会の議員、議会事務局の職員、学識者、有識者等をメンバーとして、2016年より「地方議会における政策サイクルと評価モデル研究会」を開催してきました。同研究会では地方議会が政策にかかわるサイクル（＝政策サイクル）に関する研究とともに、政策サイクルの構築と作動の出発点でもある議会運営の現状把握のしくみづくりに取り組んできました。

これまでの研究会活動を通じて、2018年に様々な政策サイクル事例を紹介する「地方議会における政策サイクルと評価モデル研究会報告書」を刊行した他、2020年には先進的な事例から抽出した要素とともに、組織体の運営（マネジメント）の観点も踏まえ議会運営を自己点検する為の基準として「地方議会評価モデル」を公表しました。その後、いくつかの議会の協力を得て試行的な評価を実施し、フィードバックを反映する形で2022年4月には項目の一部を修正した上で「地方議会成熟度評価モデル」として版をあらためました。これらの活動の最新の成果物は、「地方議会成熟度評価モデルガイドブック」として公表しており、評価を起点とした議会改革の現場でもお役に立っていただいております。

この度、研究会活動が所期の目標を達成したことから、その活動を発展的な形であらためるとともに、地方議会の活動における中核的な政策過程である政策サイクルの構築と作動をさらに推進すべく、全国の議会活動の現場で実践する皆さまが相互に研鑽を重ね、交流を深める場として、「政策サイクル推進議会フォーラム」を立ち上げる運びとなりました。本フォーラムでは、「住民福祉の向上」を目指した議会活動のあり方を模索する皆さまが集い、対話し、政策サイクルの構築と作動に向けた方策を共に探る場にしたいと考えております。

つきましては、フォーラム創設にあたってのキックオフとしてシンポジウムを開催致しますので、要務ご多用の中とは存じますが、本フォーラム創設の意義をご賢察の上、是非ともご関係の皆さまのご出席を賜りたく、何卒よろしくお願い申し上げます。



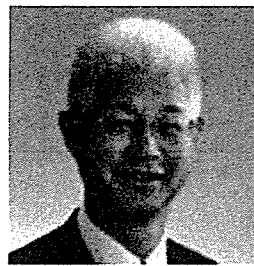
講師



北川 正恭 氏
早稲田大学名誉教授
早稲田大学マニフェスト研究所顧問



江藤 俊昭 氏
大正大学社会共生物学部教授



目黒 章三郎 氏
会津若松市議会議員



井坪 隆 氏
飯田市議会議員

事例報告

パネルディスカッション ご登壇

川上 文浩 氏
可児市議会議員

和泉 忠志 氏
飯田市議会事務局長

清水 克士 氏
大津市議会議会局長

千葉 茂明 氏
月刊「ガバナンス」編集主幹

政策サイクル推進地方議会フォーラムについて

政策サイクル推進議会フォーラムは、地方議会における政策サイクルの構築と作動を推進し、住民福祉の向上に寄与することを目指します。全国の地方議会の議員、議会事務局職員等をはじめ、議会活動の実務に携わる皆さまの他、関連分野のご研究をされている学識者の皆さま、政治・行政を含む地方自治のあり方にご関心をお持ちの皆さま、そしてより良い自治をつくることにご関心のある市民の皆さまのご参画も歓迎致します。

現時点では、年次大会の他、具体的なテーマに関する調査・研究を行う分科会、最新のトピックス等に関する勉強会の開催を予定しています。今後の活動の詳細は、決定し次第事務局を通じてご案内申し上げます。

地方議会成熟度評価モデルについて

組織運営（マネジメント）の5つの視点に割り当てられた計16の項目毎に、対話を通じて議会運営の状態を確認するための基準が「地方議会成熟度評価モデル」です。

成熟度評価の結果も活用し、今後の議会改革の方向性を明確させるためのツールである「議会プロフィール」とともに、成熟度評価に取り組む上で参考していただくための手引きを「地方議会成熟度評価モデルガイドブック」として取りまとめています。



プログラム

| 時間 | 内容 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 13:30 | 開会 |
| 13:35 ～ 13:55 | 基調講演 「チーム議会が地域を変える」 北川 正恭 早稲田大学名誉教授・早稲田大学マニフェスト研究所顧問／元三重県知事 議事機関としての「チーム議会」の発想を持って議会活動に取り組む重要性について、ご講演頂きます。 |
| 13:55 ～ 14:25 | 問題提起 「住民自治の根幹としての議会 ～議会からの政策サイクルの作動と成熟度評価～」 江藤 俊昭 大正大学社会共生学部教授 地方議会に求められる役割を果たすため、議会からの政策サイクルを構築する必要性についてご講演頂きます。 |
| 14:25 ～ 14:40 | 活動報告 「地方議会改革プロジェクトの取り組みと地方議会成熟度評価モデルの概要」 鎌田 朋宏 公益財団法人日本生産性本部 顧客価値創造センター担当課長 地方議会改革プロジェクトの取り組みと地方議会成熟度評価モデルの概要をご説明します。 |
| 質疑整理 (休憩) | |
| 14:50 ～ 15:10 | 事例報告 「会津若松市議会における地方議会成熟度評価モデルの取り組み」 目黒 章三郎 会津若松市議会議員 会津若松市議会における独自の評価モデルの構築を通じた成熟度評価の取り組みについてご紹介頂きます。 |
| 15:10 ～ 15:30 | 事例報告 「地方議会成熟度評価モデルの導入と新議会改革・運営ビジョンの制定」 井坪 隆 飯田市議会議長 飯田市議会における成熟度評価と新たな議会改革・運営ビジョン制定の取り組みについてご紹介頂きます。 |
| 質疑整理 (休憩) | |
| パネルディスカッション 「議会からの政策サイクルの到達点」 | |
| 15:40 ～ 16:40 | パネリスト 江藤 俊昭 大正大学社会共生学部教授 目黒 章三郎 会津若松市議会議員 井坪 隆 飯田市議会議長 川上 文浩 可児市議会議員 和泉 忠志 飯田市議会事務局長 清水 克士 大津市議会局長 |
| コーディネーター 千葉 茂明 月刊「ガバナンス」編集主幹 | |
| 「地方議会における政策サイクルと評価モデル研究会」にご参画を頂いてきた皆さまと共に、「議会からの政策サイクル」の構築と作動に関する今日における到達点について掘り下げてまいります。 | |
| 16:40 ～ 16:50 | 「政策サイクル推進地方議会フォーラム」発足について 野沢 清 公益財団法人日本生産性本部執行役 この度創設致します「政策サイクル推進地方議会フォーラム」についてご案内申し上げます。 |
| 16:50 ～ 17:00 | 総括 江藤 俊昭 大正大学社会共生学部教授 全国の地方議会における政策サイクルの構築と作動の推進に向けて、シンポジウムの内容について江藤教授に総括頂きます。 |
| 17:00 | 中締め |
| 意見交換会 (会場参加者のみ。参加任意・入退場自由。) ※講師や参加者間での意見交換の時間と致します。なお、ご飲食物等の提供はございません。 | |
| 18:30 | 閉会 |

※ 本プログラム、ご講演・発表題は企画段階のものであり、変更となる可能性がございます。あらかじめご了承下さい。

「政策サイクル推進地方議会フォーラム」シンポジウム 報告書

令和4年7月29日 13:30~17:00

オンライン参加 氣賀澤葉子

1. 政策サイクルの必要性

- ① 住民自治の根幹としての議会
 - ・多様性、論点の明確化、合意形成、世論形成を担うのが議会
- ② 国政とは異なる地方自治とは
 - ・首長と議会の政策競争
 - ・議員間討議
 - ・議会報告
 - ・多様な住民参加
- ③ 政策サイクルは連続性の道具
 - ・任期4年間の目標を立てて、連続して政策サイクルを回す
 - ・地域経営の本丸である「総合計画・地方財政」への取り組み方
 - ・連続性の道具としての追跡質問・追跡調査（政策サイクルに活かす）
- ④ 政策サイクルを通して、住民・議会・執行部を巻き込んだ討議の場である空間を創り上げる

2. 事例報告及びパネルディスカッション

- ① 会津若松市議会 目黒章三郎議員
「地方議会における成熟度評価モデル」
- ② 飯田市議会 井坪隆議長
「地方議会成熟度評価モデルの導入と議会改革・運営ビジョンの制定」
- ③ 議会事務局長含む7人による「議会からの政策サイクルの到達点」について討議

3. まとめ・考察

- ① 4年間の任期中に議会として目指す目標をたて、成熟度評価をしていくことは必要
- ② 次の新体制の議会へと引き継いでいけるように、政策サイクルを回していくこと
- ③ 政策サイクルを回すための道具について、駒ヶ根市議会として出来る事を早めに議員全員で共有し、住民自治の根幹として議会を目指すことが必要だと感じた。

| 伝票番号 | 起案日 | 会派 | 経理責任者 |
|------|------------|-----|-------|
| 5 | R4. 10. 19 | 明鏡会 | 氣賀澤葉子 |

| 令和4年度 駒ヶ根市議会政務活動費 支出票 | | | | | | | | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------|------------|------|----------|--|--|--|
| 予算科目 | 収入 | 支出 | 科目 | 研修費 | | | | |
| <table border="1"> <tr> <td>収入金額</td> <td>円</td> </tr> <tr> <td>支出金額</td> <td>69,268 円</td> </tr> </table> | | 収入金額 | 円 | 支出金額 | 69,268 円 | | | |
| 収入金額 | 円 | | | | | | | |
| 支出金額 | 69,268 円 | | | | | | | |
| 内容 | | | 相手方 | | | | | |
| 全国市議会議長会研究フォーラム参加費・旅費 | | | 東武トップツアーズ他 | | | | | |
| 領収年月日・氏名 | | | | | | | | |
| 別紙のとおり | | | | | | | | |

第17回 全国市議会会議長会 研究フォーラム in 長野

ご利用ありがとうございます。



料金所では一旦停車してください。

領 収 書

料金所 長野

NEXCO東日本お客さまセンター
0570-024-024
または
03-5308-2424

22年10月19日11時37分

車種 普通

通行料金 ¥3,280-
(現金)

一入口料金所一 駒ヶ根

高速道路上で停止車両を見聞きした際は、
停止車両や人に注意しながら安全走行を！
東日本高速道路株式会社
東京都千代田区糀が関3-3-2
取扱番号201-02511010-00

駒ヶ根IC
↓
長野IC

ご利用ありがとうございます。



料金所では一旦停車してください。

領 収 書

料金所 駒ヶ根

お問い合わせは、中日本お客さまセンター
フリーダイヤル 0120-922-229
上記番号をご使用になれないお客さまは
TEL 052-223-0333 (有料)

22年10月20日13時34分

車種 普通

通行料金 ¥3,280-
(現金)

一入口料金所一 長野

ETC利用は請求額が変わる場合があります
通行料金は、消費税率10%対象です
中日本高速道路株式会社
愛知県名古屋市中区錦2-13-19
取扱番号208-01151135-00

長野IC
↓
駒ヶ根IC

宿泊料 @8,500 x 3名

ご利用明細票

| お取扱日 | 店番 | お取引内容 |
|---------------|----------|-------|
| 04-10-27 | 11432 | 通帳送金 |
| 記号 | 番号 | |
| ***** | | |
| 取扱番号 | お取引金額 | |
| N088 | *25,500 | |
| | 残高 | |
| | *126,599 | |
| トウフツツツアース (カ) | | |
| 送金料金 | *220円 | |
| 振込予定日 | 04-10-27 | |
| ミハラカス`タカ | | |

ご利用いただきましてありがとうございました。

ゆうちょ銀行

宿泊料 @9,000 x 3名

ご利用明細票

| お取扱日 | 店番 | お取引内容 |
|---------------|----------|-------|
| 04-10-13 | 11432 | 通帳送金 |
| 記号 | 番号 | |
| ***** | | |
| 取扱番号 | お取引金額 | |
| N029 | *27,000 | |
| | 残高 | |
| | *152,319 | |
| トウフツツツアース (カ) | | |
| 送金料金 | *220円 | |
| 振込予定日 | 04-10-13 | |
| ミハラカス`タカ | | |

ご利用いただきましてありがとうございました。

ゆうちょ銀行

全国市議会議長会研究フォーラム in 長野 ガソリン代(駒ヶ根市役所⇄ホクト文化ホール)

駒ヶ根市職員等の旅費に関する条例第 12 条に基づき算出

$$@37 \text{ 円/km} \times 132 \text{ km} \times 2 \text{ (往復)} = 9,768 \text{ 円}$$



第17回

全国市議会議長会 研究フォーラム

National Association of Chairpersons of City Councils



開催のご案内

参加申込み期間

〔議長を含めた全ての対象者のお申込み〕

7月19日(火) 10時00分～7月29日(金) 17時00分

開催日：令和4年10月19日(水)・20日(木)

場 所：ホクト文化ホール（長野県県民文化会館）

主催：全国市議会議長会 後援：総務省（予定）

協賛：全国市議会議員互助会（有）都市企画センター

実施：第17回全国市議会議長会研究フォーラム実行委員会



開催概要

| | |
|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 日 時 | 第1日目：令和4年10月19日（水）13時00分開会（開場・受付 11:30） 第2日目：令和4年10月20日（木）9時00分開会（開場 8:30） |
| 場 所 | ホクト文化ホール（長野県県民文化会館） 長野県長野市若里1-1-3 ※会場等へのアクセスについては、P.8「会場へのアクセス」をご参照ください。 |
| 主 催 | 全国市議会議長会 |
| 後 援 | 総務省（予定） |
| 協 賛 | 全国市議会議員互助会、（有）都市企画センター |
| プログラム内容 | <p>第1日目（10/19）</p> <p>第1部 基調講演 「コロナ後の地域経済」（予定） 富山 和彦 株式会社 経営共創基盤(IGPI) グループ会長 株式会社 日本共創プラットフォーム(JPIX) 代表取締役社長</p> <p>第2部 パネルディスカッション 「地方議会のデジタル化の意義と課題」（予定） コーディネーター 人羅 格 毎日新聞社論説委員 パネリスト 岩崎 尚子 早稲田大学電子政府・自治体研究所教授 牧原 出 東京大学先端科学技術研究センター教授 湯浅 壘道 明治大学公共政策大学院ガバナンス研究科教授 寺沢 さゆり 長野市議会議長</p> <p>第3部 意見交換会（ホテルメトロポリタン長野）</p> <p>第2日目（10/20）</p> <p>第4部 課題討議 「地方議会のデジタル化の取組報告」（予定） コーディネーター 谷口 尚子 慶應義塾大学大学院システムデザイン・マネジメント研究科教授 事例報告者 取手市、可児市、西脇市</p> <p>第5部 視察（希望者のみ）</p> |
| 定 員 | 2,300名（予定） ※申込者が定員を超えた場合は、抽選を行います。 ※申込み時に議長優先を選択した議長につきましては、抽選を行わずメイン会場（大ホール）での参加当選が決定となります。それ以外の申込者については、抽選により「参加：メイン会場（大ホール）」、「参加：中継会場（中ホール）」、「キャンセル待ち」を決定致します。 ※議会事務局職員の申込みにつきましては、各市区につき1名を限度とさせていただきます。 ※詳細は、P.9～12「参加申込みのご案内」をご参照ください。 |
| 参加費 | 1人9,000円 |

お問い合わせ先

研究フォーラム運営について

全国市議会議長会 企画議事部 担当：篠田・太田・内田
〒102-0093 東京都千代田区平河町2-4-2 全国都市会館 6F
TEL：03-3262-2303

参加申込システム・宿泊・視察・精算についてのお問い合わせ先

東武トップツアーズ株式会社 官公庁事業部第4営業部
「第17回全国市議会議長会研究フォーラムin長野」係 石川、篠、西村、佐藤真一
〒160-0023 東京都新宿区西新宿7-5-25 西新宿プライムスクエア16F
TEL：03-5348-2706 FAX：03-5348-3799
Eメールアドレス：shigikai2022@tobutoptours.co.jp
営業時間：10時00分～17時00分（土日・祝祭日は休業）

【客国22-230】

● 参加・宿泊・視察のお申込み

P.9～12の「参加申込みのご案内」をご参照の上、以下URLからご登録ください。

(参加受付は、東武トップツアーズ株式会社となります。)

<URL> <https://sec.tobutoptours.co.jp/web/evt/shigikai2022nagano/>

なお、全国市議会議長会ホームページ内研究フォーラム専用ページにも参加申込URLを掲載しています。

郵送・FAXによるお申込みは受理できません。

視察への参加をご希望の方は、P.15～18の「視察プランのご案内」をご参照ください。

<専用ホームページで申込が出来ない方への対応>

規定等によりホームページでお申込みが出来ない方に限り、Eメールでお申込みを受付致します。

全国市議会議長会ホームページ内研究フォーラム専用ページにある「Eメール参加申込みのご案内」をご参照の上、所定の書式をご送付ください。

● 交通機関（鉄道・飛行機）について

今回の研究フォーラムでは、交通機関（鉄道・飛行機）のご案内はありません。

誠に恐れ入りますが、各位で確保いただきますようお願い致します。

宿泊については、例年同様にのご案内させていただきます。（P.19～20「宿泊プランのご案内」をご参照ください。）

全国市議会議長会研究フォーラム 報告書

| | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|
| 期 日 | 令和4年10月19日～20日 |
| 出席者氏名 | 【明鏡会】 三原一高 氣賀澤葉子 松崎剛也 |
| 講演場所 | 内 容 |
| 長野県長野市 ホクト文化ホール | 第17回 全国市議会議長会研究フォーラム テーマ：デジタルが開く地方自治の未来 |
| <p>第1日目</p> <p>第1部 基調講演「コロナ後の地域経済」</p> <p>講師：富山和彦氏 株式会社 経営共創基盤（IGPI）グループ会長 株式会社 日本共創プラットフォーム（JPiX）代表取締役社長</p> <p>内容：富山氏の経験をもとに分析したコロナ後の地域経済の動態予測。現在取り組むデジタル化による事業がコロナ後の社会においてどう活用されていくか等。</p> <p>考察：それぞれの自治体がコロナ後の地域経済の復活を願っている中、デジタル化による効率化や様々な分野での AI（人工知能）活用などが紹介され大変ためになる講演であった。駒ヶ根市でも地域公共交通の最適化の問題があるが、効率化やコース設定などに AI を活用するなど取り入れる余地のある事例を学べたので将来的な活用を目指したいと考察する。</p> <p>第2部 パネルディスカッション「地方議会のデジタル化の現状・課題と将来性の可能性」</p> <p>コーディネーター：人羅 格氏 毎日新聞社論説委員</p> <p>パネリスト：岩崎 尚子氏 早稲田大学電子政府・自治体研究所教授 " : 牧原 出氏 東京大学先端科学技術研究センター教授 " : 湯浅 壘道氏 明治大学公共政策大学院ガバナンス研究科教授 " : 寺沢さおり氏 長野市議会議長</p> <p>内容：地方議会のデジタル化の現状や課題について相互確認がなされ、将来性や可能性について各パネリストが研究成果等を示しながら発表しディスカッションする等。</p> <p>考察：全国の議会におけるデジタル化の波には差があり、現状は 5 割程度のタブレット導入率にとどまっている。駒ヶ根市では DX 戦略が策定され積極的なデジタル化の推進が求められており、財源や人材不足の課題もあるが市民のためにも積極的な取り組みをしていきたい。</p> | |

第2日目

第3部 課題討議「地方議会のデジタル化取組報告」

コーディネーター：谷口 尚子氏 慶応義塾大学大学院システムデザイン・マネジメント研究科教授

事例報告者：金澤 克仁氏 取手市議会議長

〃 : 板津 博之氏 可児市議会議長

〃 : 林 晴信氏 西尾市議会議長

内容：議会改革や議会におけるデジタル化推進の先進地域である3つの議会が取り組む事例が報告され、質疑応答も活発にされる等。

考察：先進地域ではデジタル化の様々な取組により、効率化や災害時の対応など議会としても成果を上げている自治体がある。駒ヶ根市議会でもタブレットが導入されることでできることを研究し、先進地域の事例を取り入れていく姿勢が求められると感じた。現地視察を遠隔で行ったりすることは山岳地において有効であるなど事例は多く、後発地域の利点として良いものを積極的に取り入れていく姿勢をもち議会運営を行いたい。

| 伝票番号 | 起案日 | 会派 | 経理責任者 |
|------|------------|-----|-------|
| 6 | R4. 10. 24 | 明鏡会 | 氣賀澤葉子 |

| 令和4年度 駒ヶ根市議会政務活動費 支出票 | | | | |
|-----------------------|----|-----------|-------|-------|
| 予算科目 | 収入 | 支出 | 科目 | 調査研究費 |
| 収入金額 | | 円 | | |
| 支出金額 | | 175,098 円 | | |
| 内容 | | | 相手方 | |
| 会津若松市・宇都宮市行政視察旅費 | | | JR東海他 | |
| 領収年月日・氏名 | | | | |
| 別紙のとおり | | | | |

長野県駒ヶ根市議会 明協会 行政視察行程表

全行程 2泊3日【令和4年11月17日(木)～19日(土)】

| 月日 | 行程 | 備考 |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 11/17 (木) | <p>駒ヶ根駅 ^{JR} 岡谷駅 ^{JR} 東京駅 ^{JR} 郡山駅 ^{JR常磐西線} 会津若松駅 ^{タクシー}</p> <p>5:12発 6:13着 6:46発 9:27着 9:40発 10:56着 11:05発 12:20着</p> <p>(視察) タクシー 鶴ヶ城 ^{タクシー} ホテル</p> <p>会津若松市議会事務局様 13:30～15:00 減免 ¥1,300 18:00着</p> | <p>〒965-8601 会津若松市追手町2-41 追手町第二庁舎(仮庁舎) 議会事務局 XXXXXXXXXX Tel 0242-39-1323</p> <p>[宿泊] 白虎町201 会津若松ワシントンホテル Tel 0261-22-1520</p> |
| 2 11/18 (金) | <p>ホテル ^{タクシー} (視察) ^{タクシー} 会津若松駅 ^{JR常磐西線} 郡山駅</p> <p>9:30発 ^{¥1,120} 10:00～12:00 12:20発 13:36着</p> <p>郡山駅 ^{JR} 宇都宮駅 ^{タクシー} (視察) ^{タクシー} 宇都宮市議会事務局様 ^{¥1,050} ホテル</p> <p>14:06発 14:34着 ^{¥1,000} 15:30～17:00 ^{¥1,000} 17:30着</p> | <p>〒965-0872 会津若松市東栄町1-77 (一社) AiCT コンソーシアム Tel 0242-88-5855</p> <p>〒320-8540 宇都宮市旭1-1-5 議会事務局 XXXXXXXXXX Tel 028-632-2611</p> |
| 3 11/19 (土) | <p>ホテル ^{タクシー} 大谷資料館 ^{タクシー} 宇都宮駅東口交流拠点施設 ^{徒歩} 宇都宮駅 ^{湘南新宿ライン}</p> <p>8:30発 8:45着 10:00発 11:30着 12:30発 12:55発</p> <p>新宿駅 ^{JR} 茅野駅 ^{JR} 駒ヶ根駅</p> <p>14:44着 15:00発 17:07着 17:23発 19:09着</p> | <p>[宿泊] 駅前通り3-2-3 東急イン宇都宮駅前1 Tel 028-624-1045</p> |

- 1 会津若松市様 「議会改革の取組について」
- 2 (一社) AiCT コンソーシアム様 「スマートシティの取組について」
- 3 宇都宮市様 「自治会パスポート 宮PASSの取組について」「まちづくり活動応援事業の取組について」

バス: 920円 x 3人

領収書
 駒ヶ根市議会明鏡会様

No. 53180108912

2022年10月24日

| | | | | | | | | | |
|----|--|----|---|---|---|---|---|---|----|
| 金額 | | 百万 | ¥ | 8 | 千 | 5 | 9 | 円 | 80 |
|----|--|----|---|---|---|---|---|---|----|

但し 乗車券代)

上記金額確かに領収いたしました 「消費税等込み」

東海旅客鉄道株式会社
 駒ヶ根駅 現金出納社員

ご利用いただきましてありがとうございます

印紙税申告納
 付につき名古屋中村
 税務署承認済

会津若松ワシントンホテル
 TEL 0242-22-6111
 FAX 0242-24-7535
 ありがとうございます。またのご利用をお待ち申し上げます。

| 客室番号 Room No. | お名前 Name Of the Guest | 人数 Pers | ご利用日 Date |
|------------------|--------------------------|------------|-------------------------|
| 625 | 長野県駒ヶ根市議会明鏡会 様 | 1 | 22.11.17 - 22.11.18(1泊) |

| 日付 Date | 摘要 Description | 料金 Charges | お支払 Payment | 備考 Remarks |
|-----------------|-------------------|---------------|----------------|---------------|
| 11.17 | 入金(前受金) | | CA 18,480 | |
| 11.17 | 御宿泊代として | 8,400 | | |
| 11.17 | 御宿泊代として(623) | 5,040 | | |
| 11.17 | 御宿泊代として(624) | 5,040 | | |
| 小計 Sub Total | | 18,480 | 18,480 | |

(内消費税 Con.Tax ¥1,677)
 (標準税率 ¥18,480)
 (軽減税率 ¥0)

| | |
|---------------------|--|
| ご請求額 Balance Due | |
| ご返金額 Refund | |

誠に勝手ながらサービス料として、お勘定の10%及び規定の税金を加算させていただきます。

ご署名
 Signature _____
 会社名
 Firm _____

発行No. 484308
 No. 202211180082
 発行日 2022.11.18
 26 CA 1

会津若松ワシントンホテル
<http://washington-hotels.jp/aizuwakamatsu/>
 (1/1)

領収書
 Receipt

長野県駒ヶ根市議会明鏡会 様

¥18,480

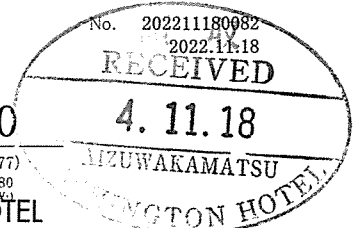
上記正に領収致しました
 但、

(内消費税 Con.Tax ¥1,677)
 (標準税率 ¥18,480)
 (軽減税率 ¥0)



WASHINGTON HOTEL

会津若松ワシントンホテル
 〒965-0024 福島県会津若松市白虎町201 TEL.0242-22-6111
<https://washington-hotels.jp/aizuwakamatsu/>



会津若松ワシントンホテル

会津視察 令和4年11月17~11月19日

タクシー代

領収書

現・チ・ク・割引 No.1001
日付 2022年11月17日 13:22
車番 000610 0000
基本運賃 ¥1,300円
合計 ¥1,300円

上記の様に領収致しました
毎度ご乗車ありがとうございます

福島県会津若松市城西町8-64
白虎タクシー株式会社
TEL (0242) 28-1555

領収書

2022年11月17日-020
メーター運賃 ¥1,300円
合計 ¥1,300円
現金支払 ¥1,300円
無線番号 583
毎度ご乗車ありがとうございます。

会津乗合自動車(株)

会津若松市白虎町195
若松駅前(営) TEL 0242-38-1234
喜多方(営) TEL 0241-22-5555
猪苗代(営) TEL 0242-62-2222

会津若松駅

↓

市役所

↓

ホテル

領収書

毎度ご乗車ありがとうございます。

車両番号 271号
2022年11月18日
乗車料金
¥1080円
立替金
円

[その他割引 ¥130円引き]
(現金・チケット・クーポン)

上記の通り正に領収致しました。

葵 観光タクシー

会津若松市インター西8
TEL 0242-37-1533
喜多方市塩川町三吉字西畑21-3
TEL 0241-27-8111

領収証

No.4679
日付 '22年11月18日
車番 000675 000
基本運賃 ¥1120円
合計 ¥1120円

上記の通り領収致しました

福島県会津若松市東栄町1番83号

会津交通株式会社

TEL 0242-26-6655

ホテル

↓

視察先

↓

会津若松駅

領収書

現・チ・ク・割引 No.4501
日付 2022年11月18日
車番 002015 0000
基本運賃 ¥1,000円
合計 ¥1,000円

上記の様に領収致しました

陽西タクシー

本社 宇都宮市宝木町1-22

TEL 028-622-0755(代)

領収書

2022年11月18日
車両番号 2705
運賃 ¥1000円
合計 ¥1000円

上記の様に領収致しました

泉タクシー株式会社

栃木県宇都宮市泉が丘3丁目17番11号

本社(営) ☎ 028-660-8822(代)

清原(営) ☎ 028-667-8011(代)

下栗(営) ☎ 028-660-8822(直)

日光・鬼怒川方面は本市タクシーを御利用下さい。

☎ 0288-21-5211

宇都宮駅

↓

市役所

↓

ホテル

長野県駒ヶ根市議会 会派明鏡会 御中

御 請 求 書

請求日：令和4年11月18日

一般社団法人AiCTコンソーシアム
(事務局：會津アクティベートアソシエーション)
〒965-0872
福島県会津若松市東栄町1番77号

下記の通り、ご請求申し上げます。


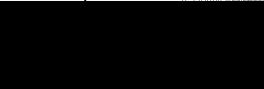
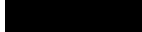
合計金額 **¥33,000** (税込)

TEL：0242-88-5855
E-Mail：aaa-all@aizu-aa.co.jp

FAX：0242-88-5856

担当： 

※税込

| No. | 日付 | 摘要 | 規格 | 単価 | 数量 | 金額 | 備考 | | |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----|--------|-----|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 1 | 2022/11/18 | スマートシティ会津若松視察費 | | 33,000 | 1 件 | 33,000 | 視察日程 2022年11月18日 (金) 10:00~12:00 【スタンダードコース】 (約2時間) 視察対応料 10名以下 33,000円 | | |
| | | | | | | 小計 | ¥33,000 | 担当印 | 承認印 |
| | | | | | | 消費税 (10%) | |  | |
| | | | | | | 合計金額 | ¥33,000 | | |
| お振込先 |  | | | | | | | | |
| | 一般社団法人AiCTコンソーシアム | | | | | | | | |
| | 代表理事  シヤ) アイクトコンソーシアム | | | | | | | | |

※恐れ入りますが、振込手数料は お客様負担 にてお願い申し上げます。

領 収 証 長野県 駒ヶ根市議会 会派明鏡会様

No. _____

金額

¥ 33000 -

内 訳
 現金
 小切手 /
 手形 /

但 スマートンティ会津若松視察費として

令和4年 11 月 18 日 上記正に領収いたしました

消費税額等(%)
 消費税額等(%)

〒965-0872 福島県会津若松市東栄町1番77号

一般社団法人 AiCTコンソーシアム

代表理事

印紙

登録番号

GR1619

No. 3477276

領 収 証

客室番号 217, 216, 218

長野県 駒ヶ根市議会 明鏡会様

¥ 21,000 -

但し ご宿泊代・駐車代・宿泊税・その他 料金として

2022年 11 月 18 日 上記正に領収いたしました

現金 カード その他

内 訳

収 入
 印 紙

税抜金額

消費税額(%)

宿泊税額

株式会社東横イン

〒321-0966 栃木県宇都

TEL 028-624-1045 FA

担 当

2019.6

領 収 証

No. 023686

令和 4 年 11 月 19 日

上 様

| | | | | | | | | | | |
|----|--|--|--|--|--|--|--|--|--|---------|
| 金額 | | | | | | | | | | ¥ 2,400 |
|----|--|--|--|--|--|--|--|--|--|---------|

但し

入場料

上記金額正に領収致しました

| | 入 場 料 | 人 数 |
|-----|-----------|-----|
| 内 訳 | 大人一般@800円 | 3 名 |
| | 大人団体@700円 | 名 |
| | 小人一般@400円 | 名 |
| | 小人団体@350円 | 名 |
| | | |
| | | |

収 入
印 紙

係 印

〒321-0345 栃木県宇都宮市大谷町10

かねいり有限会社大谷資料

代表取締役



くらすわ駒ヶ根店

養命酒駒ヶ根工場 健康の森

〒399-4117

長野県駒ヶ根市赤穂16410

TEL:0265-82-3310

端末番号:FAB1

2022-11-22 11:12:53

取引ID:2468

| | |
|------------------------|---------|
| 養命酒製造甘酒(プレーン) R125ml ※ | |
| @150x3 | ¥450 |
| うるる酢BR2桃125ml ※ | |
| @119x5 | ¥595 |
| うるる酢BRアサイー&カシス125ml ※ | |
| @119x7 | ¥833 |
| 生姜黒酢R125ml ※ | @108x12 |
| 高麗人参黒酢R125ml ※ | @108x6 |
| | ¥648 |
| 黒豆黒酢R125ml ※ | @108x12 |
| ギン箱 | @200x3 |
| | ¥600 |
| 絵はがき | |
| | ¥120 |
| 宅配料金 | @800x2 |
| | ¥1,600 |

小計 ¥7,438

合計 ¥7,438

内消費税 (¥589)

(10%対象 ¥2,320 内消費税 ¥210)

(8%対象 ¥5,118 内消費税 ¥379)

合計点数 51点

お預り金額 ¥10,040

お釣り ¥2,602

注) ※は軽減税率(8%)適用商品



6 6 9 0 8 3 1 7 3 0 0 0 8

不良品以外の返品交換はお断りさせていただきます。

No.6690831730008

行政視察調査報告書

| | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| 期 日 | 令和4年11月17日～19日 |
| 出張者氏名 | 会派 明鏡会 (代表者) 三原一高 (副) 松崎剛也 氣賀澤葉子 (随 行) なし |
| 主たる視察地 | 目 的 |
| 福島県会津若松市 | 議会改革の取り組みについて |
| // (一社) AiCT コンソーシアム | スマートシティの取り組みについて |
| 栃木県宇都宮市 | 宇都宮市自治会連合会について 自治会パスポート「宮 PASS」について まちづくり活動支援事業の取り組みについて 宇都宮駅東口交流拠点施設 |
| 調 査 の 概 要 | |
| <p>1. 福島県 会津若松市</p> <p>1) 市の概要</p> <ul style="list-style-type: none">・人口 114,687 人、49,346 世帯 (令和4年10月1日現在)・面積 383 km²・福島県の西部に位置し、磐梯山や猪苗代湖などの豊かな自然に囲まれた、自然景観に恵まれたまち。・中心市街地の歴史景観や街並み景観が城下町の風情を残す・国内有数の観光産業 (鶴ヶ城、白虎隊等) がある。・稲作や施設園芸を中心とした農業と酒、漆器等の地場産業がある。・会津大学は 1993 年開学の ICT 専門大学 (公立) で先進のソフト/ハードウェアサイエンティストを養成している。 <p>2) 聞き取り</p> <p>会津若松市議会 副議長 横山 淳氏 会津若松市議会議員 大山享子氏</p> <p>3) 視察内容</p> <p>議会改革 ～市民参加型政策サイクル～</p> | |

1. 平成 20 年、議会基本条例及び議員政治倫理条例の制定

- ① 議会基本条例とは、市民にとっての新たな価値創造に向け、住民参加を基軸とした政策形成サイクルの確立と実践によって、積極的な政策形成を行い、まちづくりに貢献していくためのツールである。
- ② 市政貢献とは、監視機能 + 政策立案機能 + 市民参加 のことであり、市政発展への貢献が最終目的。議会内の仕組みもルールづくりは、その手段(ツール)にすぎない。

2. 議会基本条例の特徴

- ① 市民参加が基軸
 - ・「市長に対抗するためには議会が一つにまとまる必要があるという視点」から
↓
「議会だけでまとまるのではなく、議会は市民と結びついて、市民意見を後ろ盾にして活動していくべき」との考え方に前進
- ② 議決責任と説明責任を条文に明記
 - ・議決責任の明確化として、議員間討議の重要性を位置づける
 - ・本会議・委員会における議案審議・審査の議事手続きとして「議員間討議」の位置付けを規定し、議会を主語として説明責任を果たしていく
- ③ 「政策サイクル」の主要ツール
 - ・市民との意見交換会
 - ・広報広聴委員会の充実
 - ・予算決算委員会における政策研究
- ④ 任期が変わるごとに、加筆修正を行っている。
 - ・任期の最初の年度に、議会基本条例を確認し、3~4 か月掛けて 4 年間で実施する議会改革の方向性を決定。
 - ・任期の最終年度には、加筆修正を実施。
加筆の例：「請願・陳情を市民からの政策提案として受け止め」
「意見交換会開催の義務化」
「市議会災害対策本部に関すること」等

3. 通年議会の導入と施策サイクルの再設計

市民意見を起点とした政策サイクルの確立と実践に取り組む中、1 年間の通年的な活動だけではなく、実質的には議員任期の 4 年間を通した通任期の取組であることを確認。各種会議の位置付けと公務性の整理を行うことを目的に、令和 4 年 8 月、通年議会を導入した。

このことに併せて「政策サイクル」の再設計を実施した。

- ① 市民との意見交換会

【意義】

- ・議会報告機能として最低限の説明責任遂行

- ・政策サイクルの起点
- ・市民からの継続的監視の場
- ・市民世論の喚起、形成の起点

【課題】

- ・参加者の伸び悩み、属性の偏り

【種類】

- ・地区別意見交換会
行政区 18 を基準に、15 地区で年 2 回開催
- ・分野別意見交換会
議会が取り組む政策立案等の必要性や各種団体等の要請により開催

② 広報広聴委員会の機能

- ・市民意見の整理
- ・問題発見・課題設定
- ・広報議会モニター制度の活用

③ 政策討論会

- ・政策研究・政策立案機能

④ 予算決算特別委員会

これら 4 つのツールを、通年議会の導入に併せて、①及び③を常任委員会である予算決算委員会の所管事務に位置付け、②の広報広聴委員会は、意見交換会の企画立案及び市民意見の整理・課題設定と役割を明確にした。

【考 察】

- ・先進的な取組を行っている会津若松議会の副議長さんより直接話を伺い、大変参考になる点が多かった。
- ・議会改革の方向性として、議会基本条例をもとにした政策提案型の市議会を目指すことが、これからの議会には必要だと感じた。
- ・駒ヶ根市議会としての歴史を踏まえ、早めに検討して取り入れられる点は、取り入れていきたいと考える。
- ・本年度、駒ヶ根市議会では制定後初めて議会基本条例の検討を実施した。さらに進めている会津若松議会を参考にすると、任期の初年度に、議会基本条例に基づく 4 年間の方向性を定め、議会としての取り組む方向をある程度明確にしていくことが必要と思われる。
- ・政策サイクルの中で、市民との意見交換会、課題設定及び議会報告をしっかりと位置づけていることに改めて考えさせられた。
- ・予算決算委員会の設置、年間を通した政策研究の取り組みは、駒ヶ根市議会でも実施している事業評価のあり方を検討する時の参考に多いになると思われる。事業評価の始まりの時期は、決算審査の準備を早めに行っていく事と並行して今後取り組むとよいのではないかと感じた。
- ・飯田市議会では、予算決算委員会を常任委員会として位置付け、副議長が委員長

を兼任する仕組みになっているとの事。それらを参考にして、政策立案に向けた議会という方向性を検討できるのではないかと。

- ・議員間討議の位置付けが、全員で共有され、引き継がれていると思われる。政策研究の過程で必要なことである。駒ヶ根市議会でも、事業評価の過程で行われているので、政策サイクルとして位置付けを明確にすることは必要ではないかと。

2. 会津若松市、(一社) AiCT コンソーシアム)

1) 聞き取り

会津若松市企画政策部企画調整課スマートシティ推進室主任主事 高橋俊貴氏
一般社団法人 AiCT コンソーシアム プロジェクトマネージャー 工藤佑太氏

2) 視察内容

福島県 会津若松市 (スマートシティの取り組みについて)

【「スマートシティ会津若松」の取り組みとビジョン】

(定義)

- ・会津若松市のスマートシティの取り組みは、ICT (情報通信技術) を手段として様々な分野に活用し、ICT 関連企業の集積により、新たな仕事や産業を創出し、先進的なデジタルサービスを地域に適用することで、地域課題の解決や市民生活の利便性向上を実現する取り組みとなっている。

(目的)

- ・目的は、人口減少、地域活力の低下という課題に正面から向き合い、解決を図っていくため、地方において大都市の様な利便性、心豊かな暮らし、持続可能な社会や経済等の実現を目指している。

(行政)

- ・H29年に策定された第7次総合計画でスマートシティを計画全体を貫くコンセプトとして位置づけ、時代の変化を的確に読み取り、新たな考えを取り入れながら後世にまちをつないでいくこととした。
- ・市役所の企画制作部 企画調整課 スマートシティ推進室が中心となり、担当者は地元でスマートシティの取り組みに関わりたくないとUターンした30代職員。

(主な経過)

- ・1967年に市内に富士通の半導体工場が設立される。また1993年にICT専門大学の会津大学が開学し下地となっていた。2011年に東日本大震災が発生した後、2012年に電力見える化取組開始、復興計画として2013年スマートシティを政策方針に掲げる。2015年に会津若松+ (都市OS) 整備。2019年にICT関連企業を誘致する拠点施設「スマートシティAiCT (アイクト)」開設。2021年に(一社) AiCTコンソーシアム設立、地域マネジメント候補法人を整備。2021年岸田総理大臣視察。その後さらに全国的に様々な注目を集め、スマートシティの進化・発展とデジタル田園都市構想の実現に向けて取り組んでいる。

(スマートシティA i C T)

・総工費約 24 億円で 2019 年開所。I C T 関連企業が一堂に入居可能な拠点を整備し、会津大学卒業生などの就職先として期待され、若者の地元就職の選択肢を増やすとともに、最先端企業が集まるブランドイメージを高め、地域との様々な関りを目指す。現在満室で市外からの機能移転事業者 29 社、会津若松地域事業者 7 社が入居。運営は民間企業。・新たなスマートシティの取組の実行部隊を想定し、(一社) A i C T コンソーシアムを 2021 年に設立し、現在正会員 42 社、サポート会員 44 社が名を連ねる。法人格があり、責任体制も明確であることから、都市 O S や各種事業の運営・運用を担う事が期待される。

(基本協定)

・2022 年 4 月、市・会津大学・A i C T コンソーシアムにおいて、スマートシティ会津若松の推進に関する基本協定を締結。3 者が相互に連携して取組を推進しまちづくりを行う。

(スマートシティの類型)

・今後、会津若松市では取組を自治体主導型(公助モデル)でも民間主導型(自助モデル)でもない、地域マネジメント法人主導型(共助モデル)として3者協定に基づき、公共性とビジネス継続性の双方のバランスを取るため、地域マネジメント法人「A i C T コンソーシアム」を核とした、新たな「官民連携モデル」に転換していく想定。市民、地域、企業の三方良しを目指す。

(取り組み事例)

・サテライトオフィスの整備

歴史的な建造物等の改修等により、お試しサテライトオフィスを整備し企業等に家賃無料で貸出(R3年度から有料化)。R3年度からはは企業誘致に加え、定住・二地域居住の観点からも事業を推進。

・スマートアグリ(農業)

H27年度よりスマートアグリ機器を10割補助で農業者に導入(補助期間が終了しても継続して利用する農業者が多数)。ハウス等の「養液土耕システム」や水田の「水管理システム」、生育状況の診断や、肥料・農薬を散布する「栽培支援ドローン」等があり市の事業の大きな成果の一つとなっている。若手農業者のみならず、高齢の農業者においても積極的に活用中。

・レコメンド型の地域情報提供プラットフォーム「会津若松+」

個人の属性(年齢・性別・家族構成、趣味趣向等)に応じて情報をピックアップするおススメ表示。行政だけでなく地域企業などから情報提供サービスもあわせて提供。年間ユニークユーザー数は約30万人。ID登録者数は約2万人。連携したサービスとして「除雪ナビ」「母子健康情報サービス」、学校情報の配信「あいづっこプラス」等がある。

・食と農業の需給マッチングサービス

・地域課題解決型デジタル地域通貨

・産業観光を起点とした観光DX

- ・遠隔医療サービスの実現
- ・位置情報を活用したデジタル防災・書かない行政手続きナビ
- ・行政保有情報連携・活用事業 ほか
(デジタル田園都市構想推進交付金 TYPE 3 事業)
- ・事業費 83,020 万円。会津若松市、(一社) A i C T コンソーシアム、会津大学が、約 10 年にわたるスマートシティの取組の成果を活かしながら「食・農業」「観光」「決済」「ヘルスケア」「防災」「行政」等の各分野にわたるデータ連携と付加価値の創出に繋がるデジタルサービスを実装する。

3) 考察

- ・会津若松市には 60 年代に半導体工場が出来たことや、ICT 専門大学である会津大学があり、スマートシティを目指す下地はあった。そこに東日本大震災後の電力見える化を契機に、地方都市の抱える様々な問題をスマートシティで解決するという先見的な政策方針を打ち出したことが、現在の成果につながっていると感じた。駒ヶ根市でも DX 推進に関わらず、地域にある資源 (JICA 訓練所や看護大学) を基にしたまちづくりを研究検討していくことは重要である。
- ・会津若松市と (一社) A i C T コンソーシアムと会津大学の 3 者協定によって、スマートシティ会津若松の推進を目指す姿は、自治体主導型では出来ない理想的な共助モデルと言える。駒ヶ根市の DX 推進もどのような形をとっていくのか、また民間企業や学校との連携をどのようにしていくか検討するべきと考える。
- ・ICT 関連企業を拠点施設の A i C T (アイクト) に誘致し、企業同士が相乗効果をもたらし、地域に影響を良い与えている。当初は地元の市民も懐疑的であったようだが、(一社) A i C T コンソーシアムが地域の人々と懇親を含めた関りを持つ機会を多く作り、学校に ICT 等の無償授業をするなど地域に溶け込んだ活動をして信頼関係を築いている。その信頼関係を元に地元の旅行会社や旅館業界とのプロジェクトを発足するなど地域に良い影響を与えている。これは駒ヶ根市でいえば J O C A が近い立場にあるので、見習うべきことは多く、行政も J O C A と市民をどう繋いでいくかを研究すべきである。
- ・取り組み事例の中にあつた「スマートアグリ (農業)」で、まずは農家に利用してもらうのが大切と考え 10 割補助で推進し、補助期間が終わっても IT 機器を利用し続ける農家が多かつたという事例は、積極的な補助政策の成功例であり参考にするべき。スマート農業はお金もかかるし良くわからないという印象があるなかで思い切った推進の仕方も検討するべき。また高齢の農業者が助かっているという成果は取組の大きな成果である。
- ・視察においてスマートシティや ICT 化、DX 推進においては多くの分野での連携が必要になってくるとというのが印象的であつた。行政の弱点でもある横串を通す連携をしていかななくては、新たな時代の生活の利便性は得られないと考え、行政内でも各課連携する DX 推進を目指すべきと考える。
- ・会津若松市では地方自治体の課題解決のためのスマートシティ推進を掲げて 10 年、

成功している部分もあるが市民理解はまだまだ途上であるとのことであった。また、地元就職先として見込んだ ICT 関連企業の誘致であるが、ICT 企業の特徴として多くの従業員を必要としない側面があり、若者の選択肢としては一定の成果はあるが、多くの需要は満たせていない。若者の生まれ故郷への回帰や人口減少への歯止めまでには至っていないことを考えると、DX 推進は暮らしやすさや効率性などを目的とするのが現実的と考える。その上で駒ヶ根市の場合は行政 DX、地域 DX ともに市民がいかに利便性や効率性、また防災や防犯に役立っているかを感じる事が出来るかが課題である、市民にどうやって理解してもらい利用してもらおうかを研究検討していくべきである。

3. 栃木県 宇都宮市

1) 市の概要

宇都宮の歴史は古く、その昔、蝦夷平定のため、はじめてこの地に足を踏み入れた豊城入彦命（とよきいりひこのみこと）が開祖といわれており、これを祀った二荒山神社の門前町として栄え、池沼が多いことから「池辺郷」とも呼ばれていました。

「宇都宮」の地名は、藤原宗円が二荒山神社の社号「宇都宮」を氏とし、鎌倉幕府の中樞にあって、治政をあげたことに由来するといわれています。

江戸時代には城下町として栄え、参勤交代や日光東照宮の造営などにより往来も多く、「小江戸」と呼ばれるほど繁栄しました。

明治 17 年に栃木県庁が置かれ、同 22 年に町制、同 29 年に市制が施行されました。以後、県内の政治経済の中心となり、また、14 師団が置かれて軍都としても有名となりました。昭和 20 年の空襲では市街地の大半を焼失しましたが、いち早く戦災復興土地地区画整理を進め、全国でもまれにみる復興をとげました。

昭和 29 年から 30 年にかけて、隣接 1 町 10 か村を合併編入し、都市基盤の整備を進め、近代的な商業都市としての基礎を整えました。

昭和 35 年以降は、宇都宮工業団地（293ha）や内陸では最大規模の清原工業団地（388ha）等の造成をはじめ、積極的に工業振興策を推進し、また昭和 59 年には、「宇都宮テクノポリス」の地域指定を受け、生産基地から頭脳基地への脱皮、産・学・住が有機的に結ばれたまちづくりを進めてきました。

また、交通網は、昭和 47 年に東北自動車道が、昭和 57 年には東北新幹線が開通するなど急速に整備され、特に、平成 3 年 6 月の東北新幹線の東京駅乗り入れにより、宇都宮－東京間は 53 分と短縮され、東京圏との交通は一層便利になりました。更に、平成 23 年には北関東自動車道が全面開通し、南北・東西の動脈の結節点として、ますます人やものの交流が盛んになっています。

平成元年 4 月には、作新学院大学、帝京大学理工学部、宇都宮文星短期大学が同時に開学し、これまでの商・工業都市に加え、文教都市として大きな役割を担うことになりました。一方では、昭和 57 年にニュージーランドのマヌカウ市（現オークランド市）との姉妹都市提携を始め、中国のチチハル市、フランスのオルレアン市、アメリカのタルサ市、イタリアのピエトラサンタ市と、それぞれ姉妹都市、友好都市の絆

を結び、国際理解と平和に向け市民レベルの交流を活発に繰り広げています。

この間、平成 5 年に全国高等学校総合体育大会、平成 7 年に第 10 回国民文化祭とちぎ 95、平成 8 年に日本女性会議 96 が開催されたほか、平成 12 年に全国都市緑化フェア、平成 19 年にはもったいない全国大会の会場地となるなど、全国規模のイベントも数多く行われています。

平成 8 年、宇都宮市が市制を敷いてから 100 周年を迎え、同年、中核市に、平成 19 年には、上河内町及び河内町と合併し、50 万都市となりました。

恵まれた立地条件や交通条件、各種都市機能の集積などにより、栃木県の政治・経済・文化の中心地であると同時に、首都圏の北の拠点都市として発展を続けています。

市制施行 明治 29 年 4 月 1 日

面積 416.85 平方キロメートル

人口 515,113 人（令和 4 年 11 月 1 日現在）

2) 聞きとり

宇都宮市市民まちづくり部みんなでまちづくり課まちづくりグループ

統括 長岡 優樹氏

宇都宮市自治会連合会 副会長 河内地区まちづくり協議会・河内地区連合自治会

会長 永井寛氏

宇都宮市自治会連合会 事務局長 夏葉 恭弘氏

3) 視察内容

ア 宇都宮市自治会連合会

市内の全ての自治会で構成し「心豊かな宇都宮のまちをつくる」を共通の理念として、関係機関・団体との連絡調整を図り、自治会活動の総合的な方向づけを行い自治会活動の啓発や支援を行う機関。787 単位自治会、39 地区連合自治会を取りまとめている。行政とは一線を画している。自治会加入者には優遇制度を設けている。

イ 自治会パスポート「宮 PASS」について

市内の自治会に加入している世帯ごとに 1 枚発行されている自治会パスポート「宮 PASS」を飲食店、スーパーマーケット、レジャー施設、ホテル、人間ドック、葬祭施設等 120 か所の施設に提示することで、割引や特典など、さまざまな優待を受けることができます。

ウ まちづくり活動支援事業の取り組みについて

まちづくり活動を実施する地域活動団体(地域団体、NPO、企業)は、新たな担手を増やすため、インターネットを通じて、地域の街づくり活動への参加募集の情報発信を行うことができるとともに、誰もがその情報を簡単に入手出来、まちづくり活動に参加しやすくするしくみ。これにより、新たな活動者の参加のきっかけ作りと、これまでの活動者の継続する励みを応援し、街づくり活動への参加者を増や

すとともに、活動の活発化を目指している。スマホやパソコンを使って地域、地域活動団体が、自分の地域の様々な街づくり活動へのボランティアの募集や、地域の身近な街づくり活動の情報等随時発信することができる。また、スマホやパソコンを通じて、活動に関心のある人は、登録されている情報を検索でき、自分が住む地域の身近な活動自分に合った活動を探して参加することができる。

自治会加入者への支援として、自治会に加入していることや、新たに加入することのメリットとして自治会加入ポイントとして特別ポイント(初年度は 300 ポイント、次年度は 100 ポイント)を付与する。

まちづくり活動の情報を発信、また活動後のポイントカード付与等の管理をする。まちづくり活動に参加しようと考えている人の活動参加の後押しと、ポイントを貯め、市内の施設利用券、図書カード、地域団体への寄付等に使える活動継続の楽しみを応援しています。

エ 宇都宮駅東口交流拠点施設(ライトキューブ宇都宮)

2022年11月30日オープンの為施設の中は見せてもらえず外からの観察となりました。JR宇都宮駅に直結し、アクセス抜群な会議施設が誕生しました。施設は駅改札口から徒歩2分、アクセス便利な会議施設です。

会議室は大小17室、収容人員は数十名から2000名まで、様々な規模の空間を備え、学会ほか、企業会議、小規模展示会、各種イベントなど、幅広いニーズに応えることの出来る施設である。全館機械換気が可能な空調システムが導入されていて新型コロナウイルス感染症拡大後の新たな生活様式にも対応した催事開催が可能になっています。おもてには、1階から3階まで6,000㎡に及ぶ広場を配置しライトキューブ宇都宮との一体的な利用が可能となっています。

また、施設と駅の間から芳賀工業団地までの14.6kmを44分間で結ぶ、次世代型路面電車システムLRT(ライトライン)も整備されています。

4) 考察

ア 宇都宮市自治会連合会

自治会連合会は地域住民による独立した団体となっており、市役所とは完全に別組織となっておる。より良いまちづくりを進めるため、お互いに協力しあう関係にあり、連合会独自で活動出来る様になっている。駒ヶ根市でいう、区長会がそれにあたると思うが導入は可能と考える。

イ 宇都宮自治会パスポート「宮PASS」について

「宮PASS」は自治会費を使用する活動であり、自治会加入者に様々な得点を与えることにより、自治会加入をはかる一つの方策となっている。

得点は飲食店、スーパーマーケット、レジャー施設、ホテル、人間ドック、葬祭施設等の負担となるのでこれらの施設の協力が不可欠であり、魅力ある協力店が集めることが出来れば導入を検討することが良いと考える。

自治会加入者へのポイント付与は市負担となる。

ウ まちづくり活動支援事業の取り組みについて

駒ヶ根市ではすでに「つれてってカード」と「えがおポイント」の制度が出来きているので、この制度のより良い活用方法として、大いに参考すべきと考えられる。

こまがね市民活動支援センターが中心になって検討すべきと考える。

以上、ア・イ・ウは関連し合っているのであるがこれらを漫画を使い「雷都さんちの令和ライフ」と題しインターネット等で分かりやすく伝えているのも見逃せない。なお、この漫画「雷都さんちの令和ライフ」は市から市民に伝えたいことをシリーズとして連載している。

エ 宇都宮駅東口交流拠点施設

宇都宮駅は新幹線で東京と約 50 分で直結し、施設は駅改札口から徒歩 2 分。アクセスの便利を誇る会議施設となっている。隣には、大型商業施設があり、直結している。中心市街地、駅前開発、公共交通機関活性化の為には大変必要な施設と思う。

大谷石資料館

大谷石資料館の地下採掘場跡は、1919年(大正8年)から1986年(昭和61年)までの約70年をかけて、大谷石を掘り出して出来た巨大な地下空間です。その広さは、5万㎡(140m×150m)にも及び、野球場が一つ入ってしまう大きさでした。坑内の年平均温度は8℃前後とのこと、地下の大きな冷蔵庫といった感じです。戦争中は地下の秘密工場として、戦後は政府米の貯蔵庫として利用され、現在では、コンサートや美術展、演劇場、地下の教会として、また写真や映画のスタジオとしても注目を集めている。視察中も結婚式が行われていました。

小さな階段遠降りた先には、すごく大きなスロープが広がっていて、奥の人がとても小さく見える。それだけで無く、横道の奥にはさらなる空間が広がっている(一般客は入れないけど)。光による作品が飾られていたけど、何よりこんな巨大な空間を作り出した人間の力に感動する。自然と人間の力が合わさった素晴らしい作品だと思う。もちろんさらに現代の人間の力(ライトアップ)が加わってさらに美しくなってる。

| | | | |
|------|-----------|-----|-------|
| 伝票番号 | 起案日 | 会派 | 経理責任者 |
| 7 | R4. 12. 9 | 明鏡会 | 氣賀澤葉子 |

| 令和4年度 駒ヶ根市議会政務活動費 支出票 | | | | |
|-----------------------|----|---------|-----------|-------|
| 予算科目 | 収入 | 支出 | 科目 | 資料購入費 |
| 収入金額 | | 円 | | |
| 支出金額 | | 1,020 円 | | |
| 内容 | | | 相手方 | |
| 令和5年度版市議会手帳購入代 | | | (株)交通図書協会 | |
| 領収年月日・氏名 | | | | |
| 別紙のとおり | | | | |

納品書

年 月 日

駒ヶ根市議会

御中

株式会社 交

代表取締役 高

〒101-0032 東京都千代田区岩

TEL: 03-3861-64

本町II 3F

1-6506

3510

●下記の通り納品致しましたのでご査収下さい。

| 品番 | 品名 | 数量 | 単位 | 単価 | 金額 | 備考 |
|-----|---------------|----|----|-----|-----|-----|
| | 令和5年版市議会手帳名入れ | 1 | 冊 | 800 | 800 | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| 摘要: | | 合計 | 税抜 | 税額 | 総額 | 800 |

請求書

年 月 日

駒ヶ根市議会

御中

株式会社 交

代表取締役 高

〒101-0032 東京都千代田区岩

TEL: 03-3861-64

本町II 3F

1-6506

3510

●下記の通りご請求申し上げます。

| 品番 | 品名 | 数量 | 単位 | 単価 | 金額 | 備考 |
|-----|---------------|----|----|-----|-----|-----|
| | 令和5年版市議会手帳名入れ | 1 | 冊 | 800 | 800 | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| 摘要: | | 合計 | 税抜 | 税額 | 総額 | 800 |

ご利用明細票

| | | |
|---------------------------------|----------|-------|
| お取扱目 | 店番 | お取引内容 |
| 04-12-09 | 11432 | 通帳送金 |
| 記号 | 番号 | |
| ***** | | |
| 取扱番号 | お取引金額 | |
| N066 | *800 | |
| | 残高 | |
| | *151,080 | |
| カ) コウツウトシヨキヨウカイ, シムトリアツカイ センコクシ | | |
| 送金料金 *220円 | | |
| 振込予定日 04-12-09 | | |
| ミハラ カスタカ | | |

ご利用いただきましてありがとうございました。

ゆうちょ銀行

| 伝票番号 | 起案日 | 会派 | 経理責任者 |
|------|------------|-----|-------|
| 8 | R5. 3 . 10 | 明鏡会 | 氣賀澤葉子 |

| 令和4年度 駒ヶ根市議会政務活動費 収入票 | | | | |
|-----------------------|----|---------|----|-----|
| 予算科目 | 収入 | 支出 | 科目 | その他 |
| 収入金額 | | 3,858 円 | | |
| 支出金額 | | 円 | | |
| 内容 | | 相手方 | | |
| 月刊「地方議会人」購入自己負担分 | | 0 | | |

| 伝票番号 | 起案日 | 会派 | 経理責任者 |
|------|------------|-----|-------|
| 9 | R5. 3 . 10 | 明鏡会 | 氣賀澤葉子 |

| 令和4年度 駒ヶ根市議会政務活動費 支出票 | | | | |
|-----------------------|----|----------|----------|-------|
| 予算科目 | 収入 | 支出 | 科目 | 資料購入費 |
| 収入金額 | | 円 | | |
| 支出金額 | | 59,832 円 | | |
| 内容 | | | 相手方 | |
| 月刊「地方議会人」購入代 | | | (株)中央文化社 | |
| 領収年月日・氏名 | | | | |
| 別紙のとおり | | | | |

請求書

令和5年3月8日

駒ヶ根市議会事務局 会派 明鏡会 様
下記の通りご請求いたします。

¥59,832

株式会社 中央文化

代表取締役 大塚 威
東京都千代田区一番町25番

全国町村議員会

電話 03 (3264) 24

03 (3264) 2520 編集室

FAX 03 (3264) 2867

郵便振替 00120-1-141293

取引銀行

口座名 カブシキガイシャ チュウオウブンカシャ

| 品名 | 数量 | 単価 | 金額 |
|------------------|----|-----|--------|
| 月刊『地方議会人』バックナンバー | | | |
| 令和3年4月号～令和5年3月号 | 72 | 831 | 59,832 |
| (消費税・送料込) | | | |
| 合計 | | | 59,832 |

ご利用明細票

振替受付票

お取扱目 店番 取 報 番 号
05-03-1011432 A93160006

取 報 店

払込金額 *59,832 料 金 *0

振替受付票
払込みの証拠となるものに保存し
らねばなりません。消費
税等は含まれません。
(ゆうちょ銀行)

記号番号 *****

5月3日～5日は、ゆうちょのほぼ
すべてのサービスを終日休止し
ます。